

## نقطة بداية

لكل منا بداية ونهاية قدرية كتبها الله في اللوح المحفوظ، وعرف بعلمه السابق تفاصيل ما بينهما من حياة، فمننا شقي وسعيد، غني وفقير، صحيح ومريض، وقد فضل العلماء في كيفية تحقيق ذلك وتديره، وما إذا كان الإنسان في قناعاته وقراراته وعمله مُسبِّراً أو مخيراً، وهل الشقاء والسعادة حكم قدري لا انفعال من أحدهما، أم هما إرادة يكتبها المرء بنفسه، ويصنع ملامحها بجهد، مع الإيمان بمعرفة الله لكل ما يحصل بعلمه السابق، والإيمان بأن علم الله سابق لا سائق كما يقول الأصوليون. على كل، فذلك مبحث كلامي ليس هدفنا مناقشته والوقوف في ثناياه عبر هذه المقالة السريعة، وإنما أردت تسليط الضوء حول نقطة البداية المحورية التي يصنعها الإنسان بنفسه، ويكون لها تأثير جذري على حياته، إن خيراً فخير، وإن شراً فشر، وغالباً ما يكون لها أثرها المؤدي ضمن إطار المجتمع والمحيط الإقليمي أو الكوني.

إنها وليدة الدهشة، وهي نتيجة تفكير وتدبر وبناء إرادة بأسلوب مغاير لما يكون عليه الآخرون، والكون قد خلد أسماء عديد من أولئك على مدار التاريخ الإنساني، فمن لنا لا يعرف «حمورابي» بتشريعاته العادلة، و«الإسكندر المقدوني» الذي طاف الأرض ونثر إسكندرياته في أفاقها، وإن كان لم يبق منها مشهور سوى إسكندرية مصر الساحرة، والملكة «كليوباترا» الإقليمي، تلك التي رفضت الخضوع لسلطة الجنرال الروماني، ومثلها الملكة العربية «الزباء» أو «زنبوبا» التي واجهت بصرامة وعزة صلف الإمبراطور الروماني أورليانوس، ومن قبلهم ملكة سبأ التي خلدها القرآن كامرأة حكيمه مدبرة مؤمنة، مروراً بكثير من الحكام

زيد الفضيل



@zash113

## إشكاليات لفظية في قوالب وطنية

بندر الزهراني



@drbmaz

في جامعة عريقة كجامعة الملك عبدالعزيز منذ ما يقارب العقدين والادارة العليا للجامعة تطلق على منسوبي الجامعة وطلابها بشكل رسمي لقب «العزيزيون»، ويلاحظ زائر الحرم الجامعي عبارة «أنا العزيزي» مكتوبة بالخط العريض في بهو عمادة شؤون الطلاب، وعلامة تظهر ضمن الخدمات الالكترونية المقدمة من عمادة تقنية المعلومات، ويقطع النظر عن دوافع إدارة الجامعة السابقة من وراء هذا اللقب، وصممت الإدارة الحالية، إلا أننا نستجد من الإشكالية بمكان لو صارت هذه الألقاب موضة بين الجامعات المحلية.

فعلى سبيل المثال، لو جاءت إدارة جامعة الملك سعود وأطلقت على منسوبي الجامعة وطلابها لقب «السعوديون»، وقدمت لهم خدماتها الالكترونية تحت مسمى «أنا السعودي»، ترى حينئذ كيف ستنصف طلاب الجامعات الأخرى بعد هذا الوصف الوطني الصرف؟! بلا شك سنقع في إشكالية حقيقية، خذوا مثالا آخر: جامعة أم القرى، إذا سلمنا بموضة «الطائفون» وهنا الكارثة إن فعلنا. ويبدو أن إدارات جامعة الملك عبدالعزيز رائدة في ابتكار الأسماء والألقاب، فهي منذ مدة أطلقت على الجامعة في المطبوعات الرسمية وعلى ألسنة مسؤوليها اسم «جامعة المؤسس»، وما زال يستخدم رسمياً إلى هذا اليوم، وهذا يعني أن الجامعة تحمل اسمين، وربما

## قرار إداري

مزنة أحمد الشامان



@miznahalshaman

تخرج من مكتبك لتحضر قهوتك كعادتك، تجد الانظار متوجهة إليك محدقة بك، تلتقي عينك بعيونهم، ولكنهم مباشرة يشيخون بنظراتهم ويجعلونها هائمة في الأجزاء، تعود إلى مكتبك، وتبدأ بالبرد على بعض الرسائل الالكترونية الواردة، تجد من بين الرسائل رسالة واردة بعنوان: قرار إداري. فتفتح الرسالة وعينك تتطايان يمنة ويسرة لمعرفة الأمر، تتساقق دقات قلبك قائلة «يا رب ما يكون أنا»، تقع عينك على اسمك، تقرؤه مررات وكأنك لا تعرفه، ثم تقرأ القرار وتعيد قراءة اسمك مرات أخرى مصدوماً منه مذهولاً من الخبر. لا تعلم ما السبب، كيف لهذا الأمر أن يكون، لماذا أنا؟ لماذا الآن؟ كيف يحدث هذا؟ وتبدأ في تفسير تلك النظرات التي كانت تلاحقك؛ الموظفون جميعهم يعرفون بخبر انتقالك إلا أنت، ذاع الخبر وانتشر، وتبدأ أعصابك في حالة من العصيان لك، لا تستطيع تماثلها؛ لماذا لم يخبروني من قبل، لماذا أفاجأ بهذا القرار وأنا المعني به، لماذا.. ولماذا.. وتنتهي ساعات العمل وفي عقلك زخم من التساؤلات. تذهب إلى بيتك ويذهب أثر ذلك القرار معك، تجلس مع

والقادة، وبغيرهم من العلماء الأفاضال الذين غيروا مجرى التاريخ بعلمهم، كابن سينا صاحب كتاب «القانون في الطب» الذي أضفى مرجعاً أساسياً لفترات طويلة، والخوارزمي الذي قدم في كتابه «حساب الجبر والمقابلة» أول حل منهجي للمعادلات الخطية والتربيعية، وابن خلدون وهو أول من تكلم عن علم العمران، ويعد ذلك مؤسساً لعلم الاجتماع، وصولاً إلى التاريخ الحديث والمعاصر بما يحويه من علماء غيروا مجرى الأرض واقعا كما نشاهد.

**وعلى الصعيد المحلي** لا نستطيع أن نغفل نقطة البداية المصيرية مع مطلع القرن الـ20م التي غيرت مجرى تاريخ أقاليم شبه الجزيرة العربية بقيادة أمير شباب امتلك إرادة التوحيد والبناء، ليؤسس وطناً من لا وطن، ويولد معه شعب واحد، بهوية واحدة، تم تكوين ملامحها من مختلف أقاليم شبه الجزيرة العربية الرئيسية التي اجتمعت تحت لوائه، وتوحدت لأول مرة منذ نهاية عهد الخلافة الراشدة في وطن واحد، أطلق عليه اسم «المملكة العربية السعودية» بقيادة الملك المؤسس عبد العزيز آل سعود، ثم يريد الله أن تكون شهداء معاصرين لولادة نقطة بداية جديدة مع مطلع القرن الـ21م يقودها حفيده الأمير الشاب محمد بن سلمان، الذي يخوض بإرادة ووعي معركة تجديد عرى ومفاصل التحديث المجتمعي والحياتي والاقتصادي لهذا الوطن، برعاية حكيمه من والده الملك سلمان بن عبد العزيز يحفظهما الله.

في هذا السياق، أشير إلى أن نقطة البداية لهذا المقال قد ولدت مع حضوري لدرشة ثقافية خفيفة في رحاب الصالون الثقافي بنادي جدة الأدبي بين ضيفه الصالون دعاء بنت محمد، ومحاورتها استشرافية القلب إيمان أشقر،

ولعلي أجدتها فرصة لأن أتقدم بالشكر لرئيسة وأعضاء الصالون، وهنّ مع حفظ الألقاب: نبيلة محجوب، مها عقيل، إليهام بكر، نور العامودي، سعاد جابر، جواهر القرشي، إيمان أشقر، على جهدهن الملموس في إثراء المشهد الثقافي بعيداً من المواضيع القيمة، التي تعكس جانبا مشرقاً في مشهدها الثقافي بوجه عام. وحملاً ذلك يؤكد عظيم المنجز المعرفي الذي حققته المرأة السعودية، الذي لم يكن مقتصراً على الصعيد الثقافي العام الذي برز فيه من جدة عديد من السيدات الأديبات، ومنهن على سبيل المثال لا الحصر: ثريا قابل، صافية بنت زقر، انتصار العقيل، حصة العون، أشجان الهندي، لمياء باعشن، خديجة الصبان، وغيرهن، بل امتد لتكون المرأة السعودية رأساً في مختلف العلوم والمعارف، ومن أولئك: عالمة الطفيليات في جامعة الملك عبدالعزيز البروفيسورة ناهية النزيقي، والبروفيسورة سميرة إسلام، وهي أول سيدة عربية سعودية تحصل على جائزة اليونيسكو للمرأة والعلوم لإنجازها العظيم في مجال الأدوية، كما تعد أول سيدة سعودية تتولى منصباً في منظمة الصحة العالمية، إضافة إلى البارزات على الصعيدين الإداري والتشريحي من قبيل: لى السليمان، ومضايي الحسون، وعلى الصعيد الإعلامي كالثرائات: نجدة الجبلان المعروفة باسم سلوى إبراهيم، وأسماء زعزوع المعروفة بأسماء أسماء وابنتها من بعدها لال ضياء، ونجاة محمد حسن عواد، وشيرين حمزة شحاتة، وفاتنة شاكر، وغيرهن كثيرات في مختلف المجالات ممن أسسن لقطار لا يزال قائماً ومتوهجا بنور من فيه حتى الوقت الراهن. والحمد لله.

في ظل الارتفاع الطفيف في منحنى الإصابات بفيروس كورونا المستجد «COVID-19»، واصلت الجهات المعنية اتخاذ كافة التدابير الاحترازية للحفاظ على المكتسبات التي تحققت في التصدي لهذه الجائحة. اشتملت هذه التدابير على مجموعة من الإجراءات أو الخطط الاستباقية، التي يمكن أن تمنع تفشي الإصابات على نطاق واسع أو تؤدي إلى كارثة انهيار النظام الصحي. يصف مكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث (UNISDR) الكارثة بأنها «اضطراب خطير في أداء المجتمع يؤدي إلى الخسائر والأثار البشرية والمادية والاقتصادية والبيئية». وغالباً ما يكون هذا التأثير واسع الانتشار ويستمر لفترات زمنية طويلة. فالكارثة خطر طبيعي أو من صنع الإنسان يساهم في التدمير الكلي أو الجزئي للاقتصاد والموارد المادية والبيئية. وتتنوع الكوارث لتشمل الزلازل، والفيضانات، والمجاعات، والأمراض والأوبئة، والحروب. وغالباً ما يتجاوز حجم الكارثة قدرة المجتمعات المحلية على التعامل معها باستخدام مواردها الذاتية، وهو ما يعني الحاجة إلى مساعدة من مصادر خارجية أو التعاون والتنسيق الدولي المشترك. هناك عديد من العوامل التي تتفاقم من حجم الكوارث التي يتعرض لها مجتمع ما، وتمثل بالآثار السلبية للأنشطة البشرية على البيئة المحيطة، وطرق التعامل مع الأخطار من حيث درجة فهمها ومدى التقيد بإجراءات الوقاية، وأساليب التخطيط والإدارة واتخاذ القرار لمواجهة الكارثة. في الحقيقة، لا يمكن منع الكوارث أو السيطرة عليها بالملف، ولكن من الممكن التخفيف من آثارها السلبية باستخدام إدارة الكوارث، والمراقبة البيئية، والتنبؤات المستقبلية بالأخطار، وتحليل المخاطر المحتملة، ويمكن أن يساهم التخطيط في الوقاية من الكوارث وحماية الإنسان من الأخطار عندما تكون هناك إدارة فاعلة للكوارث.

لقد أشار Mark Pelling في كتابه «الكوارث الطبيعية والتنمية في عالم يتحول إلى العولمة» إلى أن الكوارث الطبيعية في العالم تتزايد باطراد منذ عام 1960، نتيجة لزيادة وتيرة التصنيع، والتدهور البيئي، واستهلاك الموارد الطبيعية، وعدم التنوّع بالكوارث المستقبلية. وعليه، فإن أهم التحديات التي تواجه إدارة الكوارث تتمثل في عدم إدراك العلاقة بين الكوارث والتنمية، كالتغيرات التي صاحبها تكنولوجيا التصنيع وأثرها على البيئة المحيطة، أو استهلاك الموارد بطريقة يمكن أن تساهم في تدمير

**إن بناء استراتيجيات** فعالة لإدارة المخاطر لا يمكن أن يتحقق دون فهم الواقع والموارد المحلية، وتحليل مصادر الضعف، فالتنمية العمرانية يمكن أن تقود إلى تحسين مستويات المعيشة والاقتصاد، ومع ذلك، فإن عدم التوازن في التنمية، والاستهلاك المفرط للموارد الطبيعية رغبة في تحقيق مكاسب اقتصادية سريعة، يمكن أن يؤثر سلباً على المجتمع والبيئة. نتيجة لذلك، قد تقود التنمية في النهاية إلى كارثة في ظل غياب التخطيط لاستدامة الموارد.

إن تخطيط المستوطنات البشرية في مسارات الأودية يمكن أن يؤدي إلى خطر يهدد حياة السكان، وبالمثل فإن القرارات التجارية في التخطيط قد تقود إلى كوارث مستقبلية، حيث تضع بعض الجهات مجموعة من القرارات السريعة، وقد تكون (مدرعمة)، عفواً أقصد (مدعمة)، بمجموعة من الأفكار والسياسات الخاطئة أو المبنيّة على رؤى أحادية. يمكن منع مثل هذه الكوارث في المستقبل عندما تكون هناك إدارة فعالة وحوكمة تستند إلى استقرار المستقبل بشمولية وتتنبأ بالمخاطر.

فنفسك والآخرين مهموما حزينا حيران ناقما، لا تعرف ما الذي ينتظرك غدا، كيف ستصرف؟ مع من ستكون؟ وكيف سيكون؟ تركت للمجهول. في حياتنا، نكون مسؤولين عن عدة قرارات، سواء كانت خاصة بأنفسنا أو بمن نعمل أو نرأس. إن أحدثنا ضرراً في اتخاذها على أنفسنا فهي ملك لنا نتحمل مسؤولياتنا ونعيش تبعاتها، وإن أخطأنا في اتخاذها على من نعمل قد نتصافى مع الأيام أو قد لا تمر أحداثها بسلام. أما إذا أوقعنا الضرر في قراراتنا على من نرأسهم، فأثر ذلك سيلاحقنا ما حيينا. وقع تلك القرارات سيكون كبيراً جداً على النفس وقد تبقى كدماته مدى الحياة، وقهها يتعدى من وقع عليه الضرر ليلاصم البشر من حوله.

تصير الإدارة أثناء ممارستها سلطاتها قرارات إدارية مختلفة، تجلب بعض هذه القرارات معها تغييراً يمس وظيفة الموظف، لذلك يجب إدارة هذا التغيير لتحقيق المصلحة العامة بأقل الخسائر المادية والجسدية والنفسية.

من الجميل التنبؤ بردات الفعل الناجمة عن القرارات الإدارية، فالتخطيط للتصرف حيالها مسبقاً قبل وقوعها، فالتغيرات المفاجئة التي تحملها بعض القرارات الإدارية قد لا تأتي بخير. اختيار الوقت المناسب لإشاعة القرار أمر ينبغي أن يؤخذ بعين الاعتبار، بالإضافة إلى عدم توحيد توقيت تعميمها لاختلاف أنواعها. من المهم جدا التمهيد للقرارات الإدارية قبل تعميمها ومشاركتها مع المعنيين بها، وتوضيح أسبابها والمكاسب التي ستعود عليهم، وغير ذلك من الأمور التي تساعدهم في قبول التغيير والتخفيف من وطأته على نفوسهم. **يستصعب الإجابة عن التساؤلات** الناجمة عن القرارات الإدارية إذا كانت الأسباب الشخصية هي المحرك لها، حينها ستكون تلك القرارات مجرد بلاغات إدارية ستحسب على من أقرها، وتقلل من حجم آثاره وتقلله صغيراً في عيون المرؤوسين. **وكيلاً** تتكرر السيناريوهات المؤلمة مع تعميم بعض القرارات، ينبغي الاستفادة من التجارب السابقة، ووضع منهجية تنتهجها الجهة في إصدار قراراتها. في القرارات بدايات جديدة فلا تتركوا موظفكم تحت وطأة الخوف منها ولا تظلموا معالم جمالها بأسلوب إقرارها.

## التخطيط في مواجهة الكوارث

وليد الزامل



@waleed\_zm

لا شك في أن الوطن وقيادته أكبر من كل أولئك الذين يحاولون اختزاله في رؤاهم ومصالحهم الشخصية، وعلى هذا الأساس كان ينبغي أن يتجلى دور الوزارة في إلزام الجامعات بنظام واحد يضبط مثل هذه الاجتهادات، وإلا فالملك عبدالعزيز - طيب الله ثراه - لو أرادها لقال: أنا العزيزي، ولقلناها معه قيادة وشعباً وقلباً وصوت واحد. انظروا إلى الوسط الرياضي وكيف هي خلافتهم على ألقاب كالمكسي والزعيم والعالمي والعميد! إشكالات خطيرة انغمسوا فيها، وإن كنا قد نعد هذا الوسط لما فيه من تعصب أعمى وغوغائية، ولكننا في الحالة الأكاديمية لا نجد أعذاراً لمن يسلك هذا المنزلق وينحو منحاه بسطحية وسذاجة، وكان بؤبؤنا لو أننا عرفنا هذا الإداري الجهندي صاحب بدعة «أنا العزيزي»، على الأقل كنا أعطيناه شيئاً مما يستحق ويوزي ابتداعه العظيم!

مؤسسة مكة للطباعة والإعلام



المكركة • Makkah AlMukarramah

رئيس مجلس الإدارة

عبدالعزیز بن محمد عبده يماني

المدير العام المكلف

ورئيس التحرير

موفق بن سعد النويصر

alnowaisir.m@makkahnp.com

مدير مركز المحتوى الإبداعي

علي حسين بن مطير

muter.a@makkahnp.com

المركز الرئيسي: مكة المكرمة

هاتف: 0125201733 ص.ب. 5803

فاكس: 0125203055 الرمز البريدي 21955

فاكس الإعلانات: 0125201423

فاكس الاشتراكات: 0125200734

makkah@makkahnp.com

الرياض

جوال: 0500675899 ص.ب. 25162

فاكس: 0114066991 الرمز البريدي 11466

فاكس الإعلانات والاشتراكات: 0114066991

gov@makkahnp.com

جدة

هاتف: 0126570402 ص.ب. 51787

فاكس: 0122345938 الرمز البريدي 21553

gov@makkahnp.com

المدينة المنورة

جوال: 0506511196

gov@makkahnp.com

الدامم

جوال: 0504178354

gov@makkahnp.com

رقم الإيداع: 1762/1435

رصد: 1658-6646



الرقم الموحد: 920003453