



برنامج الماجستير التنفيذي في السياسات البلدية وتنمية المدن
٢٠١٨-٢٠١٩

٥١٠ ستم: صنع وتقييم السياسات العمرانية

د. وليد بن سعد الزامل

أستاذ مساعد

قسم التخطيط العمراني

كلية العمارة والتخطيط

جامعة الملك سعود

البريد الإلكتروني: waalzamil@ksu.edu.sa

وصف المقرر (Course Description)

يركز هذا المقرر على تعريف صنع السياسات العمرانية وآلياتها، ويتضمن ذلك إجراء التحليل متعدد الأبعاد لتلك السياسات وتأثيراتها على مستقبل التنمية العمرانية في المدينة. ويصف المقرر منهجية تقييم البرامج البلدية التنموية التي تعزز من كفاءة إدارة التنمية العمرانية وصنع القرار المناسب بالاعتماد على سيناريوهات ومعايير محددة للتقييم.

اهداف المقرر (Course Objectives)

- المعرفة في المفاهيم وآليات صنع السياسات العمرانية.
- تحليل التأثير الإيجابي والسلبى للسياسات الحضرية على السياق الاجتماعي والاقتصادي للمدينة.
- تقييم البرامج والتجارب التنموية التي تعزز من كفاءة إدارة التنمية العمرانية.

مخرجات التعلم (Course Outcomes)

- تعريف نظريات ومبادئ صنع السياسات وتنمية المدينة (أحد أهداف البرنامج)
- وصف الأثر الإيجابي والسلبى للسياسات الحضرية على البنية الاجتماعية والاقتصادية.
- تقييم السياسات الحضرية المختلفة بالاعتماد على سيناريوهات ومعايير تتسق مع خطط التنمية المحلية والإقليمية.
- تطوير المهارات المنهجية المطلوبة لكتابة التقرير أو ورقة تتناول قضية لسياسات تنموية. (أحد مخرجات البرنامج).

مكونات المقرر (Course Components)

يقسم هذا المقرر الى ثلاث مراحل رئيسية تراعي التسلسل المنهجي والمهارات المعرفية لطلاب الماجستير التنفيذي في السياسات البلدية وتنمية المدن. تتناول المرحلة الأولى (Module 1) تقديم المبادئ الأساسية والأفكار والممارسات في صنع السياسات الحضرية ومراحل التنمية العمرانية وآليات تنفيذ السياسات. اما المرحلة الثانية (Module 2) فتستعرض الممارسات الدولية المتعلقة بصنع السياسات الحضرية وأفضل الممارسات العالمية وعوامل نجاحها. كما تناقش هذه المرحلة تحليل ومعالجة القيود المؤسسية والتقنية ومناقشة العديد من الحالات الدراسية والتجارب العالمية وآثارها على النسق الاجتماعي والاقتصادي في المدن. واخيرا تناقش المرحلة الثالثة (Module 3) انعكاس المفاهيم وممارسات السياسات العمرانية على المستوى المحلي واستخلاص الدروس المستفادة من دراسات الحالة وتأثيرها على المستوى المحلي والإقليمي والوطني.

برنامج المقرر (Course Calendar & Outline)

الجدول التالي يوضح تفصيل توزيع فصول المقرر والمهام الاسبوعية:

الدرجة %	الساعات	رقم الأسبوع	قائمة المواضيع
المرحلة الأولى (Module 1) تقديم المبادئ الأساسية والأفكار والممارسات في صنع السياسات الحضرية ومراحل التنمية العمرانية وآليات تنفيذ السياسات.			
	٣	١	السياسات العمرانية: المفاهيم، المبادئ الأساسية، والممارسات: <ul style="list-style-type: none"> مفهوم السياسات الحضرية صناعة القرار وصناعة السياسة النمو العمراني والتغير في السياسات الحضرية
	٣	٢	نظريات المشاركة المجتمعية: <ul style="list-style-type: none"> العدالة، والحقوق مفاهيم مشاركة المجموعات المستضعفة المصلحة العامة أصحاب المصالح Stakeholder التفاوض
	٣	٣	التخطيط ونظريات صناعة القرار التنموي <ul style="list-style-type: none"> مراحل صناعة القرار النموذج العقلاني النموذج التدريجي النموذج المختلط
	٣	٤	التحضر والتنمية العمرانية <ul style="list-style-type: none"> التحضر والسياسات الحضرية النظام الاقتصادي في المدينة المدن العالمية
١٠%	٠	٤	تسليم التمرين الأول
المرحلة الثانية (Module 2) استعراض الممارسات الدولية المتعلقة بصنع السياسات الحضرية وأفضل الممارسات العالمية وعوامل نجاحها. كما تناقش هذه المرحلة تحليل ومعالجة القيود المؤسسية والتقنية ومناقشة العديد من الحالات الدراسية والتجارب العالمية وأثارها على النسق الاجتماعي والاقتصادي في المدن.			
	٣	٥	سياسات الإسكان <ul style="list-style-type: none"> الإسكان والاستيطان العشوائي في الدول النامية (حالات دراسية).
	٣	٦	سياسات التطوير الحضري وتنمية المجتمع <ul style="list-style-type: none"> سياسات التطوير الحضري والإسكان وتنمية المجتمع: النموذج الأمريكي
	٠	٦	تسليم المسودة الأولى
	٣	٧	سياسات التحكم بالتنمية العمرانية <ul style="list-style-type: none"> الزحف العمراني مقابل النمو الذكي
	٣	٨	احياء مراكز المدن القديمة مراكز المدن وتحديات المراكز الحديثة (حالات دراسية).
١٠%	٠	٨	تسليم التمرين الثاني
المرحلة الثالثة (Module 3) انعكاس المفاهيم وممارسات السياسات العمرانية على المستوى المحلي واستخلاص الدروس المستفادة من دراسات الحالة وتأثيرها على المستوى المحلي والإقليمي والوطني.			
	٣	٩	السياسات العمرانية في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠

			<ul style="list-style-type: none"> نظرة عامة حول تاريخ الإدارة البلدية في المملكة العربية السعودية الاستراتيجيات البلدية والتكامل الإقليمي تحليل تطور السياسات البلدية.
	٣	١٠	<ul style="list-style-type: none"> أثر السياسات البلدية في التنمية العمرانية في المملكة العربية السعودية التأثيرات الاجتماعية والسكانية. التأثيرات الاقتصادية. التأثيرات البيئية.
	٠	١٠	تسليم المسودة الثانية
	٣	١١	<ul style="list-style-type: none"> تقييم السياسات البلدية تقييم نقدي للسياسات والقرارات الإدارية مناقشة وجهات نظر أصحاب المصلحة حول القضايا والسياسات. مناقشة التأثيرات الإيجابية والسلبية استخلاص المشاكل الحضرية الحالية
	٣	١٢	<ul style="list-style-type: none"> آليات لتطوير السياسات الحضرية في المملكة العربية السعودية مناقشة تطوير الآليات في ضوء التجارب العالمية مناقشة دور السياسات البلدية في تحقيق التنمية الشاملة ضمن إطار موئل الأمم المتحدة وضع تصورات لسياسات مستقبلية لمعالجة القضايا الراهنة.
١٠%	٠	١٢	تسليم التمرين الثالث
مرحلة التسليم النهائي			
	٣	١٣	عرض ومناقشة التقرير (٦ دقائق لكل طالب)
٤٠%	١٣	١٤	التسليم النهائي للتقرير
٣٠%			التمارين الفصلية والمشاركة
١٠٠%	٤٢ ساعة	١٤ اسبوع	المجموع

اساليب التدريب المطبقة خلال المقرر (Training & Teaching Methods)

١. المحاضرات الأسبوعية.
٢. عروض الوسائط المتعددة أو التفاعلية.
٣. تمارين واعمال جماعية، أو زيارات ميدانية.
٤. عروض تقديمية من الطالب.
٥. تمارين فصلية.

توزيع الدرجات (Grading /Evaluation)

- ١٠% المشاركة الفصلية
- ٣٠% التكاليفات والمهام المنزلية (٣ تكاليفات)
- ٢٠% التمارين داخل الفصل
- ٤٠% التقرير النهائي ويتضمن العرض النهائي + المسودات المرحلية

المهارات والمعارف (Knowledge & Skills)

١. الحضور والمشاركة (١٠%)

أولاً، يلتزم الطالب بالحضور في اوقات المحاضرات الرسمية وتطبق عليه لوائح الغياب والحرمان حسب نظام الجامعة. ثانياً، تحسب درجة المشاركة داخل الفصل من خلال الأسئلة والمناقشات الاسبوعية او القراءات او العروض التفاعلية (Presentations) التي تساعد على اكتساب الطالب مهاره العمل ضمن الفريق. كما يشجع الطالب على المشاركة في المجموعة التفاعلية LMS وكتابة آراءه ومقترحاته وتحسب ضمن درجات المشاركة.

٢. التكاليف المنزلية (٣٠%)

يشتمل هذا المقرر على ثلاثة تكاليف منزلية تساعد الطالب على فهم مواضيع المقرر وزيادة مهارات الممارسة المهنية والمعرفية لطلاب برنامج الماجستير التنفيذي. يفترض على الطالب الاجابة على سؤال او كتابة توليف Synthesize لموضوع يتم تحديده في نهاية المحاضرة على ان يتم تسليمه في الموعد المحدد ضمن جدول المهام الاسبوعي. تكتب التكاليف في برنامج تحرير النصوص بما لا يزيد عن ٥ صفحات ولا يقل عن ٣ صفحات دون احتساب صفحات المراجع، وبحجم خط افتراضي 16 للمتن ونوع الخط Traditional Arabic والتباعد بين السطور مفرد Single اما الاشكال والهوامش والجداول فتكتب بنفس نوع الخط ولكن بحجم 12 مع الإشارة الى الإستشهادات في المتن، علماً بأن التأخير في تسليم التكاليف المنزلية ينقص 50% من الدرجة الإجمالية المخصصة لهذا البند.

٣. التمارين الفصلية (٢٠%)

يقسم الطلاب الى مجموعات لمناقشة تطبيقات السياسات العمرانية وتأثيراتها على المستوى المحلي والإقليمي والوطني. تعمل المجموعات على نقد وتحليل وتقييم السياسات العمرانية بناء على معايير التقييم ومناقشة الآثار السلبية والإيجابية لكل سياسة على السياق الاجتماعي والاقتصادي والبيئي.

٤. المسودات المرحلية

وتحسب ضمن اعمال التقرير النهائي حيث يعمل الطالب على تسليم مسودتين مرحلتين قبل تسليم التقرير النهائي وذلك للحصول على التغذية الراجعة Feedback استنادا الى المناقشات الفصلية.

٥. التقرير النهائي (٤٠%)

يهدف هذا التقرير الى تنمية مهارات كتابة التقارير المهنية لطلبة الماجستير التنفيذي من خلال تحليل وتقييم المعلومات من مصادر البيانات الثانوية كالكتب والتقارير والمجلات العلمية أو المصادر الأولية كالزيارات الحقلية. يساعد هذا

التقرير على تنمية المهارة المهنية للطلاب من خلال تناول قضايا عمرانية متعلقة بالمهنة، كما يعزز التقرير من مهاره كتابة مصادر الإستشهاد والمراجع بالشكل الصحيح بما ينعكس على تحسين اداء المهني. يقوم الطالب في هذا التقرير بتقييم سياسة عمرانية قائمة وربطها بالأسس والإعتبرات النظرية بحيث تعكس فهم الطالب للسياسات العمرانية والأساليب الممكنة للتعامل مع القضايا الحضرية المعاصرة. يبدأ الطالب بكتابة خطة التقرير على ان تتضمن زيارة ميدانية لمشروع قائم أو برنامج مرتبط بجهة عمله. يعمل الطالب على تحليل ونقد السياسات القائمة وتقييم اثارها الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية ثم استخلاص أبرز القضايا والإشكالات الراهنة واقتراح آليات لإصلاح السياسات الحالية بما يتكامل مع البعد الإقليمي والوطني. يتكون التقرير من ٢٠-٢٥ صفحة، وبحجم خط افتراضي ١٦ للمتن ونوع الخط Traditional Arabic والتباعد بين السطور مفرد Single، اما الاشكال والهوامش والجداول فتكتب بنفس نوع الخط ولكن بحجم ١٢ مع الإشارة الى الإستشهادات والمراجع. علما بان التأخر في تسليم البحث ينقص ٥٠% من الدرجة الإجمالية المخصصة لهذا البند.

تعليمات عامة

١. الحضور في الموعد المحدد للمحاضرة، والتأخير سوف يؤثر على درجة المشاركة.
٢. احضار دفتر المحاضرات والأقلام لتدوين المحاضرات أحد متطلبات المقرر وتحسب ضمن درجة المشاركة.
٣. الالتزام بأداء التكاليفات في المقرر والادوات في موعدها المحدد.
٤. الغياب عن التكاليفات الفصلية بدون عذر مقبول من ادارة الكلية سوف يحرم الطالب من درجة التمرين.
٥. الالتزام بالأمانة العلمية ومثال ذلك عدم النقل من المراجع دون استشهدا سواء في كتابة التقارير والتكاليفات المنزلية.

المراجع

- Bauman, J. F., Biles, R., & Szylvian, K. M. (2000). From Tenements to the Taylor Homes: In Search of an Urban Housing Policy in Twentieth Century America. Pennsylvania State University Press.
- Cochrane, A. (2007). *Understanding Urban Policy: A Critical Approach*. Hoboken: Blackwell Publishing.
- Davies, J., & Imbroscio, D. (2008). *Theories of Urban Politics*. Thousand Oaks: SAGE Publications Ltd.
- Duany, A., Speck, J., & Lydon, M. (2009). *The Smart Growth Manual*. McGraw-Hill Education.
- Ferguson, R., & Dickens, W. (1999). *Urban Problems and Community Development*. Brookings Institution Press .
- Fainstein, S. (2011). *The Just City*. New York: Cornell University Press.
- Luasi, W. (2012). NATIONAL URBAN DEVELOPMENT POLICY (NUDP) MAKING PROCESS: THE KENYAN WAY:.. *TS02J - Planning Policies and Procedures*, (pp. 1-17). Nairobi.



- Schwartz, A. F. (2014). *Housing Policy in the United States*. Abingdon: Routledge.
- UN-Habitat. (2009). *Urban Policies and the Right to the City*. Nairobi: UN-Habitat.
- UN-Habitat. (2014). *The Evolution of National Urban Policies*. Nairobi : UN-Habitat.

شالين, ك. (٢٠٠٤). السياسات الحضرية الجديدة. (ترجمة: الوتار، س). الرياض: جامعة الملك سعود.
اندرسون, ج. (١٩٩٩). صنع السياسات العامة. (ترجمة: الكبيسي، ع). عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.

معلومات الاتصال (Instructor contact information)

د. وليد سعد الزامل

العنوان: King Saud University, P.O. Box 57448, Riyadh 11574

المكتب: مبنى رقم 32 - الدور الثاني - مكتب رقم 2164

الهاتف: 4696541

بريد الكتروني: waalzamil@ksu.edu.sa

لتحميل نسخة الكترونية من وصف المقرر يرجى زيارة الموقع الإلكتروني:

<http://fac.ksu.edu.sa/waalzamil>