

# التخطيط الاقتصادي تاريخه ماهيته و تعريفه

---

# الرؤى، الاستراتيجيات، الخطط

- الرؤية هي النظرة أو الفكرة طويلة الأجل
- الاستراتيجية هي بيان الرؤية وتحويلها إلى واقع عملي، في ضوء الموقف الفعلي
- الخطة هي الوسيلة التكتيكية لإنجاز الاستراتيجية، الخطوات والأفعال التي يجب اتخاذها

الاستراتيجية

الخطة

الرؤية

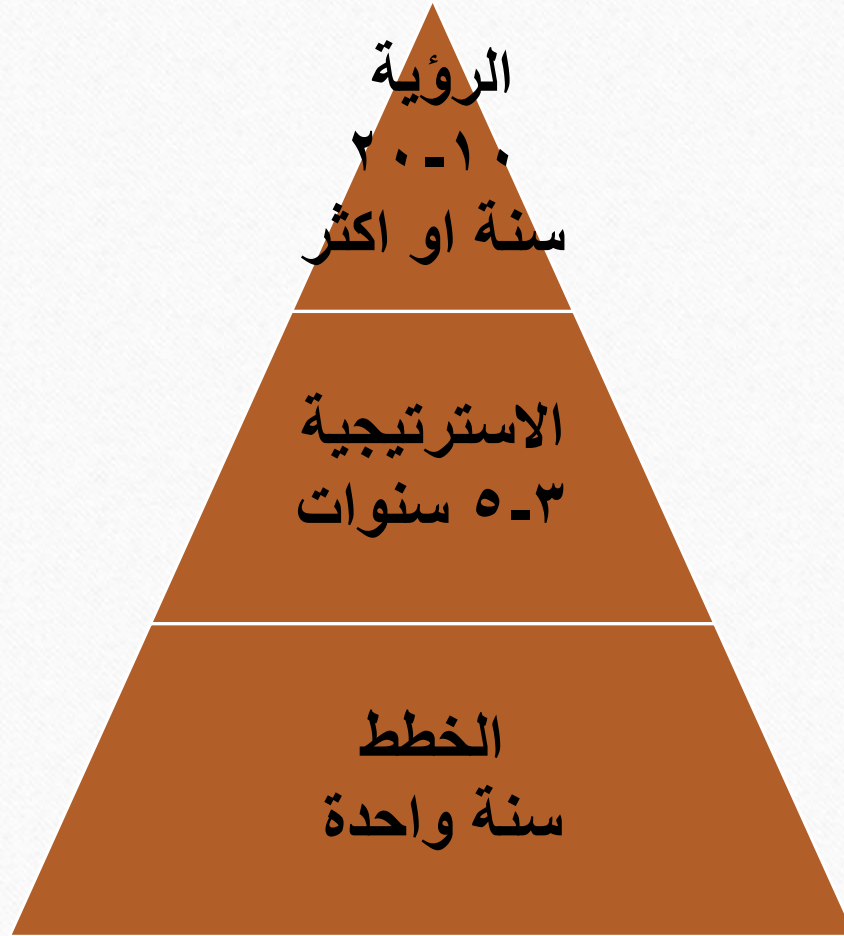


# الرؤى، الاستراتيجيات، الخطط

- الرؤية تشكل الاستراتيجية، وتلك الأخيرة تشكل بدورها الخطط التي تدعمها

- المدى الزمني يتناقص أثناء التدرج لأسفل بحيث تبدو الخطط تغطي سنة واحدة فقط

- تزداد الثقة بوجه عام بينما يقل المدى الزمني (من الرؤية وصولاً للخطة)





# الرؤى، الاستراتيجيات، الخطط

- العديد من الشركات الأكثر نجاحاً يمكن إرجاع نجاحها إلى حقيقة أنها تمتلك رؤية واضحة (مثل كوكا كولا كانت رؤيتها الأصلية هي بيع زجاجات الكولا في أي مكان وكل مكان في العالم، وهي حالياً أكثر ماركات العالم شهرة ونجاحاً)
- الاستراتيجية هي بيان الرؤية بمصطلحات وعبارات يستطيع كل إنسان أن يفهمها بسهولة، رغم كونها على مستوى عالٍ.
- الأهداف والمعايير تمثل إطار العمل الاستراتيجي الداخلي الذي ينبغي التخطيط في ضوءه. وعند دمجها مع البيئة الخارجية، يمكن بعد ذلك وضع سلسلة من الأفعال والإجراءات لتنفيذ الاستراتيجية، الخطة.
- الخطط هي الوسائل التكتيكية لتنفيذ الاستراتيجية وتحقيق الأهداف. والخطة تحدد بالضبط:

➤ ما ينبغي عمله

➤ بواسطة من

➤ متى

➤ بطريقة معينة

➤ بمجموعة محددة من الموارد

والخطة تركز على كيفية القيام بالعمل أكثر من التركيز على ماهية العمل.

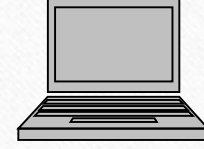
# نظرية التخطيط

- التخطيط هو عملية تقودها البيانات والمعلومات
- تزداد احتمالات نجاح الخطة إذا كان هؤلاء المسؤولون عن تنفيذها مشتركين في تصورها ووضعها
- يجب أن تضع الخطة هيكلًا ثابتاً ولكنها لا يجب أن تكون أكثر صرامة مما ينبغي بل يجب أن تتسم بالمرونة لكي تكون قابلة للتكيف مع الظروف المتغيرة
- يجب مراقبة وقياس ما يحدث من تقدم على الخطة الموضوعية

# أساليب التخطيط

---

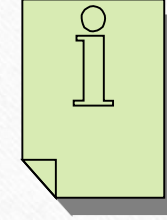
- من الأساليب المتبعة عند وضع الخطط:
- ١- التخطيط القائم على الأرقام (التقليدي)
- ٢- التخطيط القائم على السيناريوهات المحتملة



# ١ - التخطيط القائم على الأرقام

- هذا الأسلوب هو أكثر أساليب التخطيط شيوعاً وانتشاراً.
- يركز على الكم وليس الكيف
- يسبب عجز في رؤية الصورة الكبيرة للأمور
- بالطبع جميع الخطط تتضمن عنصراً للتحليل الرقمي، ولكن الاعتماد بشكل كامل على الأرقام تم التشكيك في مصداقيته بشكل كبير، ويتم الآن على نطاق كبير تبني منظور أكثر اتساعاً

## ٢- التخطيط القائم على السيناريوهات المحتملة

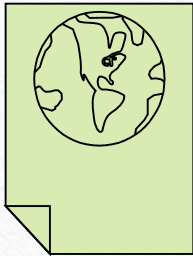


- نوع متقدم من التخطيط. يغطي نطاقاً زمنياً أطول كثيراً مما تغطيه الأساليب الأخرى، وهو يركز بشدة على أسئلة (ماذا لو؟)
- هذا الأسلوب يتضمن الاتفاق على السيناريوهات المستقبلية المحتملة ثم تحليل أثرها، والإجراءات المطلوبة لمواجهة الظروف المعاكسة. ويمكن بعد ذلك قياس وتقييم تلك السيناريوهات عن طريق الاحتمالات. وبعد ذلك يتم رسم أفضل طريق بين السيناريوهات المحتملة بشدة، مع وضع خطط عمل للطوارئ.
- غالباً ما تستخدم نماذج وأساليب تحليلية معقدة للغاية.



# عملية التخطيط

- عملية التخطيط هي سلسلة من الخطوات التي يتم اتباعها من أجل وضع خطة، التي هي بمثابة النتيجة النهائية. وتشتمل الخطة على تحليل وتطوير النتائج، وكذلك الأفعال والإجراءات



---

• تشمل عملية التخطيط المألوفة على الخطوات التالية:

- تحليل الموقف
- التحليل الخارجي
- تحليل الفجوات
- تصميم الأفعال والإجراءات
- تقييم الموارد
- وضع الأهداف
- وضع النموذج المالي

# مفهوم التخطيط الاقتصادي

- هو أسلوب علمي منظم يستهدف تنظيم عملية التنمية الاقتصادية أو تعظيم الرفاهية الاقتصادية و يتضمن حصر الموارد الاقتصادية للمجتمع و استخدامها بكفاءة.

يشمل التخطيط رسم خطة اقتصادية و اجتماعية شاملة ذات أهداف محددة مسبقا، ضمن الإطار الزمني للخطة.

# العناصر الأساسية لمفهوم التخطيط الاقتصادي السابق :

## ١- التخطيط وسيلة و ليس غاية

(علميه، منظمه، و مستمرة. رسم الأهداف و اختيار أفضل البدائل للوصول إليها بسرعة و كفاءة و فاعلية)

## ٢- التخطيط أسلوب علمي

(يتم حصر الموارد دون جهل، مبالغة، خطأ أو تحيز. هناك أساليب علمية متبعة لوضع الخطط : منها الموازين السلعية، جداول المدخلات و المخرجات، البرمجة الخطية)

## ٣-التخطيط أسلوب اقتصادي عام

(يمكن تطبيقه أياً كان النظام الاقتصادي)

## تعريف الخطة

---

- برنامج عمل محدد يمثل وسيلة لتحقيق أهداف معينة و تنفيذ الاستراتيجيات في ضوء ما هو متاح من موارد خلال فترة زمنية معينة.

تاريخ التخطيط الاقتصادي  
و تطوره

# تاريخ التخطيط الاقتصادي و تطوره

خلال الحرب العالمية الأولى	اتخذ التخطيط أسلوب تنظيمي لإدارة الحرب وتعبئة الموارد لتجهيز الجيوش
بعد أزمة الكساد الكبير و ظهور أفكار كينز	أعطت دفعة كبيرة لتبرز أهمية التخطيط الاقتصادي و تدخل الدولة
بنهاية الحرب العالمية الثانية	تزايدت أهمية التخطيط حيث قامت الولايات المتحدة بتقديم المساعدات المادية لدول أوروبا الغربية لإعمار ما دمرته الحرب، و ذلك من خلال خطة مارشال للمساعدات و الاعمار
فترة الحرب الباردة	تحول التخطيط من أسلوب اقتصادي إلى نظام اقتصادي قائم بذاته فانقسمت دول العالم إلى ثلاث مجموعات الاتحاد السوفيتي و دول المعسكر الشرقي تنتهج نظام التخطيط و تبعتها في ذلك دول العالم المتخلفة (النامية) لرفع معدلات النمو و بغرض الوصول للتنمية. مقابل دول المعسكر الغربي التي اتبعت نظام السوق
الوقت الحالي	فقد التخطيط أهميته كنظام اقتصادي و تحول إلى أسلوب اقتصادي العلاقة بين التخطيط و نظام السوق اليوم علاقة تكاملية

# أنماط التخطيط

---

مقومات و خصائص التخطيط الناجح



# أنماط التخطيط

أنماط التخطيط حسب المعيار	معيار التقسيم	
١- تخطيط طويل الأجل ٢-تخطيط متوسط الأجل ٣- تخطيط قصير الأجل	آجال التخطيط	١
١- التخطيط القومي (القطاعي) ٢- التخطيط الإقليمي	شمولية التخطيط	٢
١-التخطيط المركزي(من أعلى إلى أسفل)٢- التخطيط اللامركزي (من أسفل لأعلى)	مركزية التخطيط	٣
١- التخطيط الالزامي ٢- التخطيط التأشيرى (توجيه)	إلزامية التخطيط	٤
١-التخطيط الهيكلي ٢- التخطيط الوظيفي	تأثير التخطيط	٥
١- التخطيط المادي ٢-التخطيط المالي	وحدات التخطيط	٦
١- التخطيط الجزئي ٢- التخطيط الكلي	مستوى التخطيط	٧
١-التخطيط الرأسى ٢- التخطيط الأفقى	اتجاه التخطيط	٨
١- التخطيط الاقتصادي ٢- التخطيط الاجتماعى	أبعاد التخطيط	٩

- 
- - ما مدى كل من الخطط طويلة الأجل و المتوسطة و القصيرة الأجل؟
  - - أيهما يصعب على الدول النامية تطبيقه : التخطيط القطاعي أم الإقليمي؟
  - - ما هي عيوب كل من التخطيط المركزي و التخطيط اللامركزي؟
  - - ما الفرق بين التخطيط المادي و التخطيط المالي؟

# مقومات التخطيط الناجح

---

- ١- وجود حجم كاف من المعلومات و البيانات الإحصائية اللازمة لإعداد الخطة
- ٢- وجود جهاز قادر على اتخاذ القرارات التخطيطية
- ٣- وجود جهاز فني قادر و مؤهل و مدرب

# خصائص التخطيط الناجح

---

- ١- الواقعية
- ٢- الشمول
- ٣- المركزية الديمقراطية
- ٤- التناسق
- ٥- المرونة
- ٦- الإلزام
- ٧- الاستمرار

- 
- - ماذا تعني (الواقعية) في التخطيط؟
  - - أي من الخصائص السابقة لا تتوفر في التخطيط التأسيري؟