



جامعة الملك سعود  
كلية إدارة الأعمال  
قسم المحاسبة

### الإختبار النهائي

لمقرر: مبادئ التكاليف والمحاسبة الادارية (٢٠٢ حسب)

عن العام الجامعي ١٤٣٨/١٤٣٩ هـ

الفصل الدراسي الأول

الزمن: ساعتان

	اسم الطالب :
	الرقم الجامعي :
	رقم الشعبة :
	رقم التسلسل:

السؤال	الدرجة
الأول	
الثاني	
الثالث	
الرابع	
المجموع	

أجب على جميع الأسئلة وفق المطلوب مع إيضاح جميع العمليات الحسابية، علماً بأن الاختبار يتكون من ٦ صفحات شاملاً الغلاف.

### السؤال الأول ( ١٤ درجة )

أولاً: ضع دائرة حول أفضل إجابة صحيحة لكل عبارة مما يلي مع بيان العمليات الحسابية إذا تطلب الأمر ذلك: (٦ درجات)

- ١- من خصائص معلومات المحاسبة الادارية:
  - أ- تلتزم بالمبادئ المحاسبية المتعارف عليها.
  - ب- تركز على البيانات المالية وتكون في صورة اجمالية.
  - ج- تركز على القرارات في المستقبل.
  - د- تقاريرها نمطية وتعد بصورة دورية.
- ٢- أي من العوامل التالية لا يؤثر في تحديد كميات الانتاج التقديرية لفترة الموازنة:
  - أ - كمية المبيعات التقديرية.
  - ب - احتياجات وحدة المنتج من المواد الخام.
  - ج - كمية مخزون الانتاج التام أول الفترة.
  - د - كمية مخزون الانتاج التام آخر الفترة.
- ٣- بلغ حجم المبيعات في احدى الشركات في العام الماضي ١٠,٠٠٠ وحدة، كما بلغت التكلفة الثابتة خلال نفس السنة ١٦٠,٠٠٠ ريال، وسعر بيع الوحدة ١٠٠ ريال، والتكلفة المتغيرة للوحدة ٦٠ ريال فإن نسبة هامش الأمان تكون:
  - أ - ٦٠ %
  - ب - ٥٠ %
  - ج - ٤٠ %
  - د - ٣٠ %
- ٤- إذا كانت تكلفة الإنتاج التام خلال الفترة ١٥٠,٠٠٠ ريال، والإنتاج تحت التشغيل أول الفترة ١٠,٠٠٠ ريال، وآخر الفترة ٢٠,٠٠٠ ريال، وبلغت تكلفة المواد المباشرة ٧٠,٠٠٠ ريال، وتحمل التكاليف الصناعية غير المباشرة على أساس ٥٠ % من تكلفة الأجور المباشرة، فإن تكلفة الأجور المباشرة عن الفترة تكون:
  - أ- ٧٠,٠٠٠ ريال
  - ب - ٩٠,٠٠٠ ريال
  - ج - ٣٠,٠٠٠ ريال
  - د - ٦٠,٠٠٠ ريال
- ٥- اذا كانت كمية الإنتاج المقدرة للعام القادم ٢٢,٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٣ كيلو من المادة الخام بسعر ٢٥ ريال للكيلو، ومخزون المواد أول العام القادم ١٥,٠٠٠ كيلو، ومخزون المواد اخر العام المستهدف ١٩,٠٠٠ كيلو، فإن كمية مشتريات المواد للعام القادم يجب ان تكون:
  - أ- ٦٢,٠٠٠ كيلو
  - ب- ٧٠,٠٠٠ كيلو
  - ج- ٦٦,٠٠٠ كيلو
  - د - ١٠٠,٠٠٠ كيلو
- ٦- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ٢٠١٨م تبين أن الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة هو ٤٠,٠٠٠ ريال، وجملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٦٥٠,٠٠٠ ريال ، وجملة المدفوعات لمشتريات البضاعة والمعدات وتوزيعات الأرباح النقدية ٤٠٠,٠٠٠ ريال، وبلغت جملة تقديرات المصروفات للفترة ٣٠٠,٠٠٠ ريال منها ٦٠,٠٠٠ ريال استهلاك المعدات عن الفترة، وعلى ذلك فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ٢٠١٨م يكون:
  - أ- ٢٠,٠٠٠ ريال
  - ب- ٤٠,٠٠٠ ريال
  - ج- ٥٠,٠٠٠ ريال
  - د- ١٠,٠٠٠ ريال

ثانياً: أجب عن المطلوب في كل حالة مما يلي مع بيان العمليات الحسابية إذا تطلب الامر ذلك: (٨ درجات)

١- وضح مفاهيم التكاليف التي تنطوي عليها كل حالة من الحالات التالية: (درجتان)

م	الحالة	مفهوم التكلفة
١	إذا زاد حجم الإنتاج بمقدار ٢٠ % زادت التكلفة بنفس المقدار، وإذا انخفض حجم الإنتاج بمقدار ١٠ % انخفضت التكلفة أيضاً بنفس المقدار، وإذا توقف الإنتاج تختفي التكلفة.	
٢	إذا لم تستغل إدارة الشركة جزء معين من مبانيتها في تخزين بعض مخلفاتها من المعدات والمهمات كان من الممكن أن تقوم بتأجير هذا الجزء للغير مقابل ٣٠,٠٠٠ ريال سنوياً.	
٣	عندما كانت نسبة الإشغال في أحد الفنادق ٤٠ % كانت التكلفة ٢٥٠,٠٠٠ ريال، وعندما زادت نسبة الإشغال إلي ٩٠ % ظلت التكلفة كما هي ، وعندما تقرر إيقاف النشاط بغرض إجراء بعض الإصلاحات والتجديدات لم تختفي هذه التكلفة.	
٤	إذا تم اتخاذ قرار شراء أحد أجزاء المنتج من المورد الخارجي بدلاً من الاستمرار في تصنيعه داخل الشركة تظل تكلفة الإيجار كما هي .	



٢- تباع شركة "ساكو" الأبواب الجاهزة إلى مقاولي البناء. ويبلغ سعر البيع للباب الواحد ٦٠ ريال ، بينما تبلغ التكاليف المتغيرة ٤٢ ريال لكل باب ، ويبلغ إجمالي التكاليف الثابتة ٤٥٠,٠٠٠ ريال سنوياً. وتبيع الشركة حالياً ٣٠,٠٠٠ باب سنوياً.

**المطلوب: (درجتان)**

١- احسب درجة الرفع التشغيلي:

٢- باستخدام درجة الرفع التشغيلي، احسب صافي الدخل المتوقع في حالة زيادة المبيعات بنسبة ٢٥ % :

٣- فيما يلي قائمة الدخل القطاعية لاحدي الشركات التي تتكون من قسمين (الشرق ، الغرب)، **والمطلوب: استكمال البيانات الناقصة**، علماً بان نسبة هامش المساهمة للشركة ككل ٥٠ %، بينما نسبة هامش المساهمة لقسم الغرب ٧٥ %.(درجتان)

بيان	قسم الشرق	قسم الغرب	اجمالي الشركة
قيمة المبيعات	؟	؟	٦٠٠,٠٠٠
المصروفات المتغيرة للمبيعات	؟	؟	؟
هامش المساهمة	؟	١٥٠,٠٠٠	؟
المصروفات الثابتة التي يمكن تتبعها	؟	؟	؟
هامش القطاع	٧٠,٠٠٠	؟	؟
المصروفات الثابتة العامة			٦٠,٠٠٠
صافي دخل التشغيل			٥٠,٠٠٠

٤- تفكر إحدى شركات إنتاج السيارات في شراء أحد أجزاء السيارة بدلاً من تصنيعه داخل الشركة وتبلغ تكلفة تصنيع هذا الجزء حالياً داخل الشركة ٢٥٠ ريال للوحدة كما يلي:

(١٢٠ ريال مواد مباشرة، ٦٠ ريال أجور مباشرة، ٧٠ ريال تكاليف صناعية غير مباشرة منها ٥٠ ريال تكاليف ثابتة)

وقد عرض أحد الموردين توريد هذا الجزء بسعر ١٩٠ ريال للوحدة، وفي هذا الحالة ستتحمل الشركة ٩٠,٠٠٠ ريال كعمولة شراء. فإذا علمت أن الاحتياجات السنوية للشركة من هذا الجزء ٦,٠٠٠ وحدة.

**المطلوب: (درجتان)**

أيهما أفضل للشركة الاستمرار في تصنيع هذا الجزء داخلياً أم الشراء من المورد الخارجي؟



## السؤال الثاني ( ١١ درجة )

تستخدم شركة " الدمام " الصناعية نظام تكاليف أوامر الإنتاج، وفيما يلي بيانات التكاليف لشهر محرم من العام الحالي:  
المطلوب: ١- إعداد قيود اليومية لتسجيل العمليات التالية: (٧ درجات)

مدينة	دائن	بيبان

١- المواد الخام المشتراه على الحساب ٣١٥,٠٠٠ ريال.

٢- المواد الخام التي تم صرفها للإنتاج ٢٧٠,٠٠٠ ريال  
( ٨٠ % مواد مباشرة و ٢٠ % مواد غير مباشرة )

٣- بلغت تكلفة العمالة المباشرة ٨٠,٠٠٠ ريال، وتكلفة العمالة غير المباشرة ١١٠,٠٠٠ ريال.

٤- يتم تحميل الإنتاج بالتكاليف الصناعية غير المباشرة باستخدام معدل ٧,٥ ريال لكل ساعة تشغيل الآت، وقد تم تشغيل الآلات ٤٠,٠٠٠ ساعة خلال الفترة.

٥- بلغت التكاليف الصناعية غير المباشرة الفعلية الأخرى خلال الفترة ١٤٨,٠٠٠ ريال منها ٦٣,٠٠٠ ريال تمثل استهلاك معدات المصنع والباقي سدد نقداً.

٦- تم الانتهاء من إنتاج أوامر تكلفتها ٥٧٠,٠٠٠ ريال وتم تحويلها إلى مخازن البضاعة تامة الصنع

٧- تم شحن أوامر الإنتاج التي بلغت تكلفة إنتاجها ٤٥٠,٠٠٠ ريال إلى العملاء خلال الشهر.

٢- معالجة فروق التحميل: (درجتان)

بافتراض اقبال الفروق في د/ تكلفة البضاعة المباعة

٣- تصوير حساب الإنتاج تحت التشغيل: (درجتان)

بافتراض أن رصيد الإنتاج تحت التشغيل أول المدة يبلغ ٢٤,٠٠٠ ريال  
د/ الإنتاج تحت التشغيل

--	--	--



### السؤال الثالث (٨ درجات)

أولاً: فيما يلي موازنة المبيعات لاحدي الشركات الصناعية المعدة علي أساس شهري خلال الربع الأول من عام ٢٠١٨م:

بيان	يناير	فبراير	مارس
حجم المبيعات المتوقع	٢٠,٠٠٠ وحدة	٢٥,٠٠٠ وحدة	٤٠,٠٠٠ وحدة

- ١- ترغب الشركة في الاحتفاظ بمخزون انتاج تام في نهاية كل شهر يعادل ٢٠ % من مبيعات الشهر التالي له، علماً بان مخزون الإنتاج التام في ٢٠١٧/١٢/٣١ يبلغ ٦,٠٠٠ وحدة.
- ٢- تحتاج وحدة المنتج الي ٥ كيلو من المواد الخام بسعر ٣ ريال للكيلو.
- ٣- يتم الاحتفاظ بمخزون من المواد في نهاية كل شهر بما يعادل ١٠ % من احتياجات الإنتاج من المواد في الشهر التالي.

**المطلوب: (٥ درجات)**

٢- تحديد تكلفة مشتريات المواد الخام لشهر يناير فقط:

١- تحديد حجم الإنتاج المقدر لشهر يناير وشهر فبراير:

ثانياً: فيما يلي موازنة الإنتاج الربع سنوية لاحدي الشركات الصناعية عن العام المالي القادم ٢٠١٨:

البيان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
حجم الإنتاج (بالوحدات)	٥٠٠٠	٤٤٠٠	٤٥٠٠	٤٩٠٠

فاذا علمت أن:

- ١- تحتاج وحدة المنتج الي ٠,٤ ساعة عمل مباشر، ويبلغ معدل اجر الساعة ١٠ ريال.
- ٢- القوى العاملة في الشركة تتكون من موظفين دائمين يتقاضون رواتب منتظمة مقابل العمل لمدة ١٨٠٠ ساعة كل ثلاثة أشهر سواء تم العمل لمدة ١٨٠٠ ساعة أو أقل. كما سيتم دفع مقابل أي ساعات عمل إضافية زيادة على ال ١٨٠٠ ساعة بمعدل اجر ١٥ ريال لكل ساعة عمل إضافية.

**المطلوب:** اعداد موازنة العمالة المباشرة للشركة عن عام ٢٠١٨ على أساس ربع سنوي. (٣ درجات)



### السؤال الرابع ( ٧ درجات )

اليك المعلومات التالية عن معاملات القيمة الحالية:

السنة	القيمة الحالية لمبلغ ريال واحد عند معدل خصم ١٤ % (من جدول رقم ١)	القيمة الحالية لدفعة دورية عند معدل خصم ١٤ % (من جدول رقم ٢)
١	٠,٨٧٧	٠,٨٧٧
٢	٠,٧٦٩	١,٦٤٧
٣	٠,٦٧٥	٢,٣٢٢
٤	٠,٥٩٢	٢,٩١٤

**أولاً:** تقوم شركة المراعي الصناعية بدراسة شراء معدات حديثة يبلغ عمرها الافتراضي ٤ سنوات، وقد أمكن الحصول علي البيانات التالية:

- تكلفة المعدات المطلوبة	١٤٤,٠٠٠ ريال	- الوفورات في تكاليف التشغيل:	
- رأس المال العامل الإضافي	١٦,٠٠٠ ريال	السنة الاولى	٥٢,٠٠٠ ريال
- قيمة المعدات كخردة في نهاية عمرها	٢٠,٠٠٠ ريال	السنة الثانية	٤٨,٠٠٠ ريال
- معدل العائد المرغوب (معدل الخصم) ١٤ %		السنة الثالثة	٤٥,٠٠٠ ريال
		السنة الرابعة	٢٤,٠٠٠ ريال

٣- احسب فترة الاسترداد للمعدات:

**المطلوب: ( ٤ درجات )**

١- تحديد تكلفة الاستثمار المبدئي:

٢- تحديد التدفقات النقدية الداخلة:

**ثانياً:** تفكر مستشفى السلامة في شراء جهاز جديد لمعمل التحاليل بمبلغ ١٤٣,٩٩٠ ريال ، ومن المتوقع أن يستمر الجهاز لمدة ثلاثة سنوات، ومن المتوقع أن يحقق الجهاز التدفقات النقدية الداخلة التالية:

السنة الاولى ٥٠,٠٠٠ ريال      السنة الثانية ٦٠,٠٠٠ ريال      السنة الثالثة ؟؟

**المطلوب: ( ٣ درجات )**

بافتراض أن الجهاز سوف يحقق بالفعل معدل العائد المرغوب فيه وهو ١٤ % ، فما هو التدفق النقدي الداخل المتوقع في السنة الثالثة ؟ ( باستخدام طريقة صافي القيمة الحالية )

مع أطيب التمنيات  
بالتوفيق والنجاح،،،