

الفصل الاول

صفحة ١٩

1-4 تستخدم الشركة الميزانية لترجمة الخطط إلى شكل كمي رسمي. وتستخدم الميزانيات لأغراض مختلفة، مثل إخبار المديرين على التخطيط للمستقبل، وتخصيص الموارد في جميع الإدارات، وتنسيق الأنشطة عبر الإدارات، ووضع الأهداف التي تحفز الناس، وتقييم ومكافأة العاملين. هذه الأغراض المختلفة في كثير من الأحيان تتعارض مع بعضها البعض، الأمر الذي يجعل وضع ميزانية واحدة من أنشطة الإدارة الأكثر تحدياً.

1-6 وتشير تقديرات معهد المحاسبين الإداريين أن ٨٠٪ من المحاسبين يعملون في بيئات المحاسبة غير العامة. وأنه من المتوقع أن المحاسبين الذين يعملون في الشركات، المنظمات الغير ربحية، المنظمات الحكومية ان يقوموا باستخدام مهارات التخطيط، الرقابة واتخاذ القرار.

1-8 التخطيط، والسيطرة، واتخاذ القرارات يجب أن يؤديها في سياق استراتيجية الشركة. على سبيل المثال، إذا كانت الشركة التي تتنافس كشركة رائدة للمنتج تخطط لتنمو بسرعة كبيرة جداً، قد يقلل ذلك من جودة ويهدد اقتراح قيمة العملاء للشركة. ومن شأن الشركة التي تتنافس من حيث التميز في العمليات تحديد تدابير الرقابة التي تركز على الأداء وتستند إلى الوقت، والراحة، والتكلفة. الشركة التي تتنافس من حيث العلاقات مع العملاء قد تقرر تدريب الموظفين مقابل الاستعانة بمصادر خارجية لخفض التكاليف لأنه قد يقلل من جودة خدمة العملاء.

1-15 السلوك الأخلاقي هو زيوت التشحيم التي تحافظ على الاقتصاد ان يعمل بسهولة. بدون زيوت التشحيم، فإن الاقتصاد تعمل بكفاءة أقل بكثير أقل مما سيكون متاح للمستهلكين، وسوف تكون أقل جودة، وبأسعار قد تكون أعلى.

الفصل الثاني

2-5

أ. التكاليف الثابتة للوحدة تنخفض عند الريادة في حجم النشاط.

ب. تبقى التكاليف المتغيرة للوحدة ثابتة مع تزايد حجم النشاط..

ج. تبقى التكاليف الإجمالية الثابتة ثابتة مع تزايد حجم النشاط..

د. يزيد إجمالي التكاليف المتغيرة مع تزايد حجم النشاط..

ع.ع. ص.ع.
ع.ع. ص.ع.
الفضل (التيار)

ع-ع ص

$$1,87 = \frac{1410 \ominus 111}{187 \ominus 26.8} \text{ دولار/يوم}$$

① ب د $\frac{\text{كثافة الامتزاز} \ominus \text{كثافة الامتزاز}}{\text{مساحة نشاط} \ominus \text{مساحة نشاط}}$
الحد الأدنى الحد الأدنى

بالنسبة ب د، الحد الأدنى بالمعادلة

$$187 + P = 1410$$

$$26.8 \ominus 1410 = P$$

أي ب كثافة الامتزاز = 1476 دولار

③ الأسمدة، هذا المفضل لأنه فيه الكثافة ما تقسمه أيام الصرعه أيام الصرعه (الصين مثلاً)

ع-ع ص

| 1 - | 2 - | 3 - | |
|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| $(C_1 \times X_1) - C_0$ | $(C_2 \times X_2) - C_0$ | 10 - | أي ب كثافة المنتجة |
| 26 - | 26 - | 26 - | أي ب كثافة المنتجة |
| 71 - | 56 - | 51 - | أي ب كثافة المنتجة |
| C_1 | C_2 | $C_3 \times \frac{10 -}{7 -} =$ | ن.خ للوحده |
| $26 \times \frac{26 -}{7 -} =$ | $26 \times \frac{26 -}{7 -} =$ | $7 \times \frac{26 -}{7 -} =$ | ن.خ للوحده |
| 71 | 7 | 110 | أي ب كثافة المنتجة |

ن.خ للوحده $\frac{3 \text{ ن.خ}}{\text{مساحة نشاط}}$ / 3 ن.خ و 3 ن.خ للوحده $\frac{3 \text{ ن.خ}}{\text{مساحة نشاط}}$

ن.خ للوحده $\frac{3 \text{ ن.خ}}{\text{مساحة نشاط}}$

①

| كلفت فارقة | كلفت شركة | كلفت الفترة | كلفت الانتاج | | | | | اسم الكلفت |
|------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------------|
| | | | في حد أضافيه | على الجزء | سواء ما جزء | منفردة نايطة | منفردة مباشرة | |
| | ✓ | | | | ✓ | | ✓ | ابيداء الادبيار |
| | | | ✓ | | | | ✓ | المواد اعياض ٥٠ للامه |
| | | | | | ✓ | | ✓ | ارباب المشرف |
| | | ✓ | | | | | ✓ | المال اعياض ١٨ |
| ✓ | | | ✓ | | | | ✓ | استاذات استفوع |
| ✓ | | | ✓ | | | | ✓ | استاذات سعدان |
| | | | ✓ | | | | ✓ | استاذات المصلا |
| | | ✓ | | | | | ✓ | الاحلام |
| | | | ✓ | | | | ✓ | كلفت الشحن |
| | | ✓ | ✓ | | | | ✓ | كلفت الكوربا ٥ وطلا |
| | ✓ | | ✓ | | | | | حاجات ارباب الارضنداء |

١٢٥-٢ ص ٥٥
 ا. كلفت الكاشف به اذ الاملاء - ١٠ - ١١٦ X ١٠ - ١٢٥٠ و ١٢٥٠
 اذ الاملاء - ١٠ - ١٣٦ X ١٠ - ١٠٨٠ و ١٠٨٠

$$١٢٥٠ - ١٠٨٠ \div ١٠ = ٧٦$$

بالتعويض في ب و اذ الاملاء

$$ص + P + ٧٦$$

$$١٠٨٠ = ص + P + ٧٦ \quad (١)$$

$$٦٠٠ = ص + P - ١٠٨٠ \quad (٢)$$

$$١٦٨٠ =$$

$$ص + ١٦٨٠ = ١٠٨٠ + P + ٧٦ \quad (٣)$$

$$ص + ١٦٨٠ = ١٠٨٠ + P + ٧٦ \quad (٤)$$

$$١٠٠٠ =$$

٢

| ردیف | عدد انتظاریات | | تکلیف مدیریتی | | تکلیف اجرایی | |
|------|---------------|-----------|---------------|-----------|--------------|-----------|
| | مستقیم | غیرمستقیم | مستقیم | غیرمستقیم | مستقیم | غیرمستقیم |
| ۱ | | ✓ | ✓ | | ✓ | |
| ۲ | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| ۳ | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| ۴ | | ✓ | | ✓ | ✓ | |
| ۵ | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| ۶ | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| ۷ | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| ۸ | ✓ | | ✓ | | ✓ | |

ملاحظة للمدرس: بعض من الإجابات أدناه هي قابلة للنقاش.

| تغير مباشر | تكاليف التصنيع مباشر | تكاليف الإدارية | تكلفة البيع | متغير أو ثابت | تكلفة السلعة |
|---------------|----------------------------|--------------------|-------------|---------------|--|
| | | X | | F | 1. الاستهلاك، والبطارية النفاثة |
| | | | X | V | 2. تكاليف شحن البضائع الجاهزة للعملاء |
| | X | | | V | 3. الخشب المستخدم في صناعة الأثاث |
| | | | X | F | 4. راتب مدير المبيعات ل |
| X | | | | V | 5. الكهرباء المستخدمة في تصنيع الأثاث |
| | | X | | F | 6. سكرتير لرئيس الشركة |
| | X | | | V | 7. الهباء الجوي المرققات وضعت على رذاذ يمكن أن تنتجها الشركة |
| | | | X* | V | 8. تكاليف الفواتير |
| | | | X | V | 9. وازم التعبئة والتغليف للمنتجات الشحن في الخارج |
| | X | | | V | 10. الرمال المستخدمة في تصنيع الخرسانة |
| X | | | | F | 11. الراتب، التكاليف الصناعية غير المباشرة المشرف |
| | | X | | F | 12. التأمين على الحياة التنفيذية |
| | | | X | V | 13. عمولات المبيعات |
| | X** | | | V | 14. فوائد هامشية، عمال خط التجميع |
| | | | X | F | 15. تكاليف الإعلان |
| | | | X | F | 16. الضرائب على الممتلكات على مخازن السلع تامة الصنع |
| X | | | | | 17. مواد التشحيم لمعدات تكنولوجيا |