

تمارين الفصل الأول

مادة مبادئ التكاليف و المحاسبة الإدارية (حسب202)

حل السؤال 1-1: (الحل من الصفحة2 في الكتاب)

المحاسبة المالية هي المعنية بالإبلاغ عن المعلومات المالية إلى الأطراف الخارجية، مثل المساهمين والدائنين، والهيئات التنظيمية.ولكن المحاسبة الإدارية هي المعنية بتقديم المعلومات للمديرين لاستخدامها داخل المنظمة. وترتكز المحاسبة المالية على النتائج المالية لمعاملات ماضية وموضوعية وقابلة للتحقق، والدقة، وترتكز أيضا على الاداء فى نطاق الشركة، في حين تركز المحاسبة الإدارية على القرارات التي تؤثر على المستقبل وأهميتها وتوقيتها، وأداء القطاع. المحاسبة المالية إلزامية للتقارير الخارجية ومن المهم الامتثال الى عدد من القواعد، مثل مبادئ المحاسبة المقبولة عموما (GAAP) ومعايير إعداد التقارير المالية الدولية(IFRS) ، في حين أن المحاسبة الإدارية ليست إلزامية وأنها لا تحتاج إلى الامتثال لقواعد مفروضة من الخارج.

حل السؤال 1-2:

أمثلة على أنشطة التخطيط:

- (1) تقدير عائدات الإعلانات لفترة مقبلة.
- (2) تقدير مجموع النفقات لفترة مقبلة، بما في ذلك رواتب جميع الجهات الفعالة، للصحفيين والأخبار، والمباريات الرياضية.
- (3) التخطيط الى كيفية عرض العديد من البرامج التلفزيونية الجديدة على السوق.
- (4) تخطيط وقت البث لكل تليفزيون معين.
- (5) تخطيط أنشطة الدعاية للشبكة والنفقات.

أمثلة على الأنشطة الرقابة :

- (1) مقارنة العدد الفعلي للمشاهدين لإظهار توقعات المشاهدين لها.
- (2) مقارنة التكاليف الفعلية لإنتاج 100 فيلم تلفزيوني بميزانياتها.
- (3) مقارنة الإيرادات المكتسبة من بث حدث رياضي بالتكاليف المتكبدة في بث هذا الحدث.
- (4) مقارنة التكاليف الفعلية لتشغيل استوديو الانتاج بالميزانية.
- (5) المقارنة بين التكلفة الفعلية لتوفير وتغطية الأخبار العالمية على موقع بالميزانية.

حل سؤال 4-1:

تستخدم الشركة الميزانية لترجمة الخطط إلى شكل كمي رسمي. وتستخدم الميزانيات لأغراض مختلفة، مثل إجبار المديرين على التخطيط للمستقبل، وتخصيص الموارد في جميع الإدارات، وتنسيق الأنشطة عبر الإدارات، ووضع الأهداف التي تحفز الناس، وتقييم ومكافأة العاملين. هذه الأغراض المختلفة في كثير من الأحيان تتعارض مع بعضها البعض، الأمر الذي يجعل وضع ميزانية واحدة من أنشطة الإدارة الأكثر تحدياً.

حل سؤال 6-1:

وتشير تقديرات معهد المحاسبين الإداريين أن 80% من المحاسبين يعملون في بيئات المحاسبة غير العامة. وأنه من المتوقع ان المحاسبين الذين يعملون في الشركات، المنظمات الغير ربحية، المنظمات الحكومية ان يقوموا باستخدام مهارات التخطيط، الرقابة و اتخاذ القرار.

حل سؤال 7-1:

- ديري أند كومباني هو مثال للشركة التي تتنافس من حيث قيادة المنتج. شعار الشركة "لا شيء يعمل مثل دير" يركز على قيادة المنتج و القيمة للعملاء المقترح لها.
- Amazon.com تتنافس من حيث التميز في العمليات. وتركز الشركة على تقديم منتجات أسرع وأكثر سهولة، وبسعر أقل من المنافسين.
- تشارلز شواب تتنافس من حيث العلاقات مع العملاء. لأنها تركز على بناء علاقات شخصية مع العملاء بحيث يمكن تكييف الاستراتيجيات الاستثمارية للاحتياجات الفردية.

حل سؤال 8-1:

التخطيط، والسيطرة، واتخاذ القرارات يجب أن يؤديها في سياق استراتيجية الشركة. على سبيل المثال، إذا كانت الشركة التي تتنافس كشركة رائدة للمنتج تخطط لتنمو بسرعة كبيرة جداً، قد يقلل ذلك من جودة ويهدد اقتراح قيمة العملاء للشركة. ومن شأن الشركة التي تتنافس من حيث التميز في العمليات تحديد تدابير الرقابة التي تركز على الأداء وتستند إلى الوقت، والراحة، والتكلفة. الشركة التي تتنافس من حيث العلاقات مع العملاء قد تقرر تدريب الموظفين مقابل الاستعانة بمصادر خارجية لخفض التكاليف لأنه قد يقلل من جودة خدمة العملاء.

حل سؤال 1-10:

مثال1: تواجه شركات الطيران مخاطر الطفرات الكبيرة في أسعار الوقود الذي سيؤدي إلى انخفاض ربحيتها. وبالتالي، فإنها قد تقلل هذا الخطر عن طريق انفاق المال على عقود التحوط التي تمكنهم من تأمين أسعار الوقود في المستقبل التي لن تتغير حتى لو ارتفعت الأسعار في السوق.

مثال2: يواجه مصنعي الصلب المخاطر الرئيسية المتعلقة بسلامة الموظفين، وذلك لأنها تخلق وترصد تدابير الرقابة ذات الصلة المهنية بالامتثال للسلامة والأداء.

مثال3: المطاعم يواجهون خطر الانكماش الاقتصادي الذي سوف يقلل حركة العملاء والمبيعات . أنها تقلل من هذه المخاطر عن طريق اختيار لإنشاء القوائم خلال فترات الركود الاقتصادي التي توفر المزيد من الاسعار المنخفضة للمقبلات.

حل سؤال 1-14:

تدار المنظمات من قبل الناس التي لديها مصالح شخصية خاصة بهم، انعدام الأمن، والمعتقدات، والاستنتاجات التي تدعمها البيانات التي تكفل دعم بالإجماع لدورة معينة من العمل هو الاستثناء وليس القاعدة. وبالتالي، يجب على المديرين امتلاك مهارات القيادة القوية إذا كانوا يرغبون في توجيه جهود زملائهم في العمل تجاه تحقيق الأهداف التنظيمية.

حل سؤال 1-15:

بوجود اخلاقيات العمل تضمن المنشأة سير العمل على النحو المطلوب قدر الامكان فهي بمثابة زيوت التشحيم التي تحافظ على الاقتصاد ان يعمل بسهولة. بدون زيوت التشحيم، فإن الاقتصاد تعمل بكفاءة أقل بكثير أقل مما سيكون متاح للمستهلكين، وسوف تكون أقل جودة، وبأسعار قد تكون أعلى.