

مؤسسة ندى للملابس

أصدر مدير مؤسسة (ندى للملابس الأطفال) الأستاذ عبد الله خالد قراراً لرؤساء الأقسام بشأن عقد اجتماع عاجل في يوم 2018/2/2م، وذلك بعد اطلاعه على الحسابات الختامية المعتمدة عن أداء أعمال المؤسسة للعام المالي المنتهي في 30 / 12 / 2017م.



وفي الاجتماع لوحظ أن الأستاذ عبد الله في قمة انفعاله، ولذلك فقد ابتداءً كلمته بالإعراب عن أسفه الشديد لإخفاق المؤسسة في تحقيقها لمعدلات العائد المستهدف كما هو الحال دائماً، موجهاً جزءاً كبيراً من اللوم في حديثه للسادة الحضور بحجة أنه لم يكن هناك تغيرات اقتصادية أو سياسية بهذا العام عن سابقه. وأنهى الأستاذ عبد الله خطابه راجياً من كل واحد من الحضور سرعة إعداد تقرير موجز يتخلله:

- توضيح الإنجازات الفعلية للقسم خلال العام السابق مقرونة بمعايير الأداء السنوية المخططة بلغة الأرقام.

- المشاكل الجوهرية أو الصعوبات التي يرون أنها قد تكون سبباً في هذا الإخفاق.

- مقترحاتهم بشأن هذه المعوقات تمهيداً لتجنبها في الخطة الجديدة للعام الحالي.

وفي الموعد المحدد للاجتماع التالي في يوم 2018 / 3 / 15م تقدم كل مدير من مدراء الأقسام بتقرير تفصيلي يوضح بلغة الأرقام الإنجاز الفعلي مقروناً بنظيره المخطط.

واليك نبذة عن تقارير هؤلاء المديرين:

الأداء الفعلي	الأداء الواجب (المخطط)	مدير
استخدام: • 3 مهندسين للإنتاج • 1 للصيانة • 37 عامل	استخدام: • 3 مهندسين للإنتاج • 1 للصيانة • 35 عامل	شئون العاملين
• 600 متر بسعر المتر • 5000 متر بسعر المتر 10 ريال	توفر: • خامات محلية في حدود 1000 متر من قماش الجيل السادة بسعر المتر 3 ريال. • خامات مستوردة في حدود 2000 متر من قماش جيل المنقوش (بسعر المتر 7 ريال.	المشتريات
• 2400 فستان • 2000 بيجامة	تصنيع: • 2500 فستان • 2000 بيجامة	المشتريات
• 2100 فستان • 1820 بيجامة	بيع: • 2300 فستان بسعر 35 ريال للوحدة • 1850 بيجامة بسعر 28 ريال للوحدة	التسويق
تم إنفاق 500.189 ريال.	تقرير اعتماد مالي لا يزيد عن 150.000 ريال لتغطية التكاليف الثابتة والمتغيرة.	المالية

وبمراجعة الأستاذ عبدالله لتقارير المديرين لاحظ أن المشكلة قد تكون متمركزة في التكاليف الثابتة التي تتعلق باقتناء الأصول الرأسمالية.

والسؤال:

باعتبارك مدير المستقبل، أجب عما يأتي:

س1: هل توافق الأستاذ عبدالله في رأيه على أن المشكلة الحالية تكمن في التكاليف الثابتة

س2: لمن من الأقسام يمكن أن تستنبط مباشرة السبب في زيادة التكاليف

س3: ما سبب زيادة التكاليف؟

س4: ما هي الاعتبارات الواجب وضعها في الحسبان لتحقيق الشراء الاقتصادي؟