

# المجلة العلمية لجامعة اللك فيصل The Scientific Journal of King Faisal University

Seculia lunal

Orași per luna

العلوم الأساسية والتطبيقية Basic and Applied Sciences

# A Framework for Building a Housing Support System for Orphans: Saudi Society

Waleed S. Alzamil

Department of Urban Planning, College of Architecture and Planning, King Saud University, Riyadh, Saudi Arabia

# إطار لبناء منظومة دعم سكني لفئة الأيتام: المجتمع السعودي

وليد سعد الزامل

قسم التخطيط العمر اني، كلية العمارة والتخطيط، جامعة الملك سعود، الرياض، السعودية

		įo
8	W	93
菺		

LINK	RECEIVED	ACCEPTED	PUBLISHED ONLINE	ASSIGNED TO AN ISSUE
الرابط	الاستقبال	ا <del>لقب</del> ول	النشر الإلكتروني	الإحالة لعدد
https://doi.org/10.37575/b/eng/230002	01/01/2023	15/05/2023	15/05/2023	01/06/2023
NO. OF WORDS	NO. OF PAGES	YEAR	VOLUME	ISSUE
عدد الكلمات	عدد الصفحات	سنة العدد	رقم الجلد	رقم العدد
6935	8	2023	24	1

ABSTRACT

This study examines the state of housing support for orphans in Saudi Arabia—a group that suffers from poor financial capacity and social deprivation. It proposes a framework that enhances the participation of all relevant authorities in the housing support system, enabling orphans to obtain housing needs, social stability, and economic empowerment within the framework of Saudi Vision 2030. A descriptive approach was used to determine the role of partnership in housing support programs for orphans. A questionnaire was administered to a sample of 41 experts, and the numerical data were analyzed. The study results showed that orphans face several challenges when seeking housing support. There is a lack of legislation and rules defining the roles of partner agencies in providing housing support, poor coordination between concerned government sectors, and no clear criteria for support priorities. This study highlights the need for developing an effective partnership for the housing support system for orphans, starting with building a clear strategic plan to support them based on three main principles: the incubation environment, infrastructure, and beneficiaries.

تسلط هذه الورقة البحثية الضوء على تحليل واقع الدعم السكني للأيتام في المملكة العربية السعودية كإحدى الفئات التي تعاني من ضعف القدرة المالية والحرمان الاجتماعي. يسعى البحث لاقتراح إطار يعزز من مشاركة كافة الجهات ذات العلاقة في منظومة دعم سكني وصولًا لتمكين فئة الأيتام من الحصول على: الاحتياج السكني، والاستقرار الاجتماعي، والتمكين الاقتصادي ضمن توجهات رؤية المملكة 2030. استخدم المنهج الوصفي لتحديد دور الشراكة في برامج الدعم السكني لفئة الأيتام، كما تم تحليل البيانات العددية باستخدام أداة الاستبانة لعينة استهدفت (41) خبيرًا ومهنبًا في مجال الإسكان. أظهرت نتائج الدراسة أن هناك العديد من التحديات التي تواجه الدعم السكني لفئة الأيتام، منها: عدم وجود تشريعات وقواعد تحدد أدوار الجهات الشريكة في الدعم السكني، وضعف التنسيق بين القطاعات الحكومية ذات العلاقة للدعم السكني للأيتام، كما لا توجد معايير واضحة لأولوبات الدعم. أوصت الدراسة بضرورة تطوير شراكة فاعلة بنظومة الدعم السكني لفئة الأيتام تبدأ من بناء خطة إستراتيجية ذات رؤية واضحة لدعم الأيتام تقوم على أساس ثلاثة محاور رئيسة، وهي: البيئة الحاضنة، والبنية الماسية، والمستفيدين.

#### KEYWORDS الكلمات المتاحية

Housing need; housing; subsidized housing; subsidy program; support system; vulnerable groups الاحتياج السكني، الإسكان، برامج الدعم، الفئات المستضعفة، المساكن المدعومة، نظام الدعم

#### CITATION

الاحالة

Alzamil, W.S. (2023). litar libina' manzumat daem sakaniin lifiat al'aytam: Almujtamae alsueudia 'A framework for building a housing support system for orphans: Saudi society'. The Scientific Journal of King Faisal University: Basic and Applied Sciences, 24(1), 41–8. DOI: 10.37575/b/eng/230002 [in Arabic]

الزامل، وليد سعد. (2023). إطار لبناء منظومة دعم سكني لفئة الأيتام: المجتمع السعودي. المجلة العلمية لجامعة الملك فيصل: العلوم الأساسية والتطبيقية ، 124)، 48-44.

### مقدمة

يشهد قطاع الإسكان في المملكة العربية السعودية تطورًا ملموسًا استجابة لمتطلبات الرؤية الوطنية 2030. أطلق برنامج الإسكان عدة مبادرات تهدف إلى تمكين الأسر السعودية من تملك المسكن الملائم عبر الدعم الحكومي، وبشكل يتزامن مع تطوير بنية القطاع العقاري وتحفيز القطاع الخاص؛ لتوسيع خيارات التمويل المالي للمستفيدين، ورفع جودة المنتجات السكنية (برنامج الإسكان، 2021). لقد ارتفعت نسبة التملك السكني من 47% في عام 2010 (PwC, 2022). كما استفادت أكثر من 834 ألف أسرة من: الحلول التمويلية والمنتجات السكنية التي تقدمها وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان (برنامج الإسكان، 2021). ومع ذلك.. يواجه قطاع الإسكان العديد من التحديات تتمثل بالفجوة بين تكلفة تمويل المنتج السكني وقدرة الأسر الأشد حاجة على تحمل التكاليف، لا سيّما في ظل التباين في سوق الإسكان بين المدن.

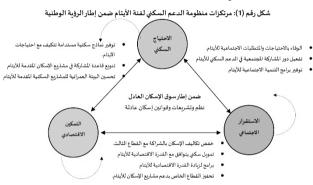
وفي ضوء الرؤية الوطنية 2030 أكدت الهدف الإستراتيجي رقم (10) في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية (2021أ) على حشد الجهود لتأمين المسكن الملائم لمستفيدي الضمان الاجتماعي، وهم الفئات الأشد حاجة للسكن، ويشمل ذلك توفير وحدات سكنية لشريحة الأيتام عبر جمعيات الأيتام بتعاونٍ مع وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان والصندوق الخيري، وتمكين شريحة المستفيدين وتحويلهم من متلقين للمساعدة إلى منتجين. لقد أشارت وزارة الموارد البشرية والتنمية

الاجتماعية (2020) إلى ضرورة تطوير الشراكة مع وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان؛ لمنح الأيتام أولوية للدعم السكني والاستقرار المعيشي، ودمج هذه الفئة بفعالية في المجتمع. كما أكدت إستراتيجية برنامج الإسكان على تحسين القدرة على تحمل تكاليف الإسكان (Affordability)، وتحقيق الكفاءة في السوق، وتقديم الدعم للشرائح الاجتماعية الأشد حاجة بما فيهم الأيتام، ورفع نسبة التملك وصولًا إلى 70% بحلول عام لاعم الفئات الاجتماعية الأشد حاجة بما فيهم الأيتام، حيث أشار الهدف رقم (2.6.4) إلى تمكين المواطنين عبر منظومة الرعاية الاجتماعية، كما أشار الهدف رقم (2.6.5) إلى ضرورة تحسين كفاءة وفعالية منظومة الرعاية الاجتماعية. ويستلزم ذلك تطوير اللوائح التنظيمية وتحفيز مشاركة القطاع الخاص والقطاعات ذات العلاقة في منظومة دعم إسكاني مشاركة الفئة الأيتام.

إن بعض الفئات الاجتماعية الأشد حاجة كالأيتام غير قادرة على تحقيق متطلبات الأهلية لبرامج التمويل السكني التقليدية؛ نتيجة لضعف القدرة الشرائية، ويتم تقديم الدعم السكني لها من خلال برنامج الإسكان التنموي، والذي يعمل على محاولة مقاربة الفجوة في المعروض السكني وعلاوة على ذلك.. يعمل برنامج الإسكان التنموي على: توفير الوحدات السكنية لهذه الفئات، وتحفيز الجهات ذات العلاقة والقطاع غير الربعي في عملية تنفيذ المشاريع السكنية بالتعاون مع جمعيات الإسكان الأهلية وجمعيات الأيتام. إن فئة الأيتام تعد ضمن الأسر الأشد حاجة للدعم

السكني؛ لكونها تعاني غالبًا من ضعف القدرة المالية والحرمان الاجتماعي. وكما هو موضح من الشكل رقم (1) فإن الدعم السكني لفئة الأيتام يجب ألا يقتصر على تقديم منتجات سكنية غير ربحية فحسب، بل ترجمة الاحتياج المادي والمعنوي والمتمثل في تطوير منتجات سكنية مستدامة بالتوازي مع برامج اجتماعية واقتصادية، بحيث تعمل على إدماج هذه الفئات ورعايتها وتمكينها بفعالية في المجتمع.

إن نجاح منظومة الدعم السكني للأيتام مرهون بمدى فاعلية مشاركة الوزارات المعنية مع الجهات الداخلة في عملية الدعم والتي تشمل: جمعيات الإسكان، وجمعيات الأيتام، والقطاع الخاص، والمؤسسات الاجتماعية والمدنية، والجهات الخيرية، والجهات التطوعية، والمجتمع المحلي ضمن إطار توجهات الرؤية الوطنية 2030. لذلك.. تسلط الورقة البحثية الضوء على تحليل واقع الدعم السكني للأيتام في المملكة العربية السعودية ضمن نطاق مشكلة بحثية تتمثل بغياب الأطر التنظيمية للشراكة الشاملة في دعم فئة الأيتام. وتهدف الورقة إلى تطوير إطار للشاركة كافة الجهات ذات العلاقة في منظومة دعم سكني لتمكين فئة الأيتام من الحصول على: الاحتياج السكني، والاستقرار الاجتماعي، والتمكين الاقتصادي.



المصدر: الباحث استنادًا إلى مراجعة: توجهات الرؤية الوطنية، وبرامج الإسكان، وبرامج وزارة الموارد البشرية والتنمية الاحتماعية

## 1.1. رعاية الأيتام في المملكة العربية السعودية:

تاريخيًّا.. وُضعت فئة الأيتام ضمن الفئات الاجتماعية ذات الأولوية في الدعم السكني، فعلى سبيل المثال: حدد برنامج منح الأراضي الحكومية الذي طبق على نطاق واسع خلال فترة بدايات التنمية الحضارية (1970) "قائمة أولويات" لتوزيع الدعم السكني على الأيتام والمعاقين والأرامل والمطلقات والنساء فوق سن الخامسة والعشرين. أما برنامج صندوق التنمية العقارية، فقد وضع الأيتام ضمن قائمة الأولويات لاستحقاق الدعم باشتراط ألا يقل عمر اليتيم عن واحد وعشرين عامًا، ويكون غير متزوج إن كان مقدم الطلب أنثى، وأن يُثبت أن والديه لم يسبق لهما الحصول على أموال القرض (Alzamil, 2014).

في الوقت الراهن.. تتولى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رعاية الأيتام حتى سن 18 سنة، ثم تعمل المؤسسة الخيرية لرعاية الأيتام "إخاء" لمواصلة لدعم لهذه الفئة بعد انتهاء مدة إقامتهم بالدور والمؤسسات الاجتماعية التي تشرف عليها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. ويتكامل دور المؤسسة مع الجهود المجتمعية لتوفير الرعاية والاهتمام بالمتطلبات الأساسية التي تحقق لهم الاستقرار والعيش الكريم. وتقدم مؤسسة "إخاء" خدمات: الإسكان، والمعيشة، والتعليم، والتدريب، والمساعدة على التوظيف، والإعانات المالية، والحج والعمرة، والزواج، والرعاية الأسرية، بالإضافة إلى البرامج والأنشطة التي تهتم بالبعد الاجتماعي والثقافي والترفيهي (إخاء المؤسسة الخيرية لرعاية الأيتام، (2021).

#### 1.2. أهمية الموضوع:

لقد حظيت فئة الأيتام بعناية فائقة من حكومة المملكة العربية السعودية من خلال: تلمس احتياجات هذه الفئة، وتطوير السياسات العامة التي تكفل رعايتهم بشكل يحقق الاستقرار النفسي والاجتماعي (وزارة الموارد

البشرية والتنمية الاجتماعية، 2021ب). واستنادًا إلى توجهات الرؤية الوطنية في تأمين الرعاية الاجتماعية للأيتام وتفعيل مشاركة كافة الجهات ذات العلاقة في توفير الدعم السكني للفئات الأشد حاجة، تبرز أهمية هذا البحث في نطاق الدعم السكني للأيتام الذي يكفل تحقيق: الاحتياج المادي (السكن)، والاستقرار الاجتماعي، والتمكين الاقتصادي.

### 1.3. إشكالية البحث:

حقق قطاع الإسكان تقدمًا ملموسًا في تلبية متطلبات الرؤية الوطنية 2030، حيث ارتفعت نسبة التملك السكني إلى 62% في عام 2020) (PwC, 2020 كما أصبحت آليات الحصول على الدعم السكني والمنتجات السكنية أكثر تيسيرًا لا سيّما للفئات التي لديها القدرة على الوفاء بالالتزامات أو الملاءة المالية للتمويل. في حين يتولى الإسكان التنموي مقاربة الفجوة بين سوق الإسكان والشرائح الاجتماعية الأشد حاجة للدعم السكني والمشمولين برعاية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية وبالتعاون مع الجمعيات والمؤسسات الأهلية ضمن إطار توجهات الرؤية الوطنية في رفع مساهمة القطاع غير الربحي. وتشتمل الفئات الأشد حاجة ذوي الدخل المنخفض جدًا والمدرجين في الضمان الاجتماعي كالأرامل، والأيتام.

إن فئة الأيتام تعد من الفئات التي تعاني غالبًا من ضعف الملاءة المالية والحرمان الاجتماعي، وهي بذلك تحتاج إلى دعم اقتصادي وبرامج تأهيل اجتماعي. وتشير الإحصاءات إلى أن إجمالي عدد الأيتام المسجلين في المملكة العربية السعودية لعام 2013 يتجاوز 40,935 حالة، يتركز 24% منهم في منطقة مكة المكرمة، و20% في منطقة الرياض (وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، 2013). في حين يبلغ عدد الأيتام المكفولين 8,943 تم كفالتهم من قبل 7,803 أسرة كافلة (الهيئة العامة للإحصاء، 2019). لقد أكدت الرؤية الوطنية على تطوير منظومة الخدمات والبرامج الاجتماعية لتكون أكثر كفاءة وتمكينًا وعدالة من خلال تبني عدد من المبادرات والخطط الإستراتيجية، حيث أشارت المبادرة رقم (32) في برنامج التحول الوطني 2020 إلى توفير وحدات سكنية لشريحة الأرامل والأيتام، وذلك عبر جمعيات الأيتام، بالتعاون مع وزارة الشؤون البلدية والقروبة والإسكان والصندوق الخيري. لذلك تكمن إشكالية البحث في الحاجة إلى تطوير إطار لمشاركة كافة الجهات في تقديم الدعم السكني لفئة الأيتام، بحيث يحقق الاحتياج السكني والاستقرار الاجتماعي، والتمكين الاقتصادي.

### 1.4. أهداف البحث:

يهدف البحث إلى تطوير إطار لمشاركة كافة الجهات ذات العلاقة في منظومة دعم لتمكين فئة الأيتام من الحصول على: الاحتياج السكني، والاستقرار الاجتماعي، والتمكين الاقتصادي ضمن توجهات رؤية المملكة 2030.

# 2. الإطار النظرى

### 2.1. تعريف اليتيم:

وفقًا لمنظمة UNICEF (صندوق الأمم المتحدة للطفولة)، يُعرَّف اليتيم بأنه الطفل دون سن 18 عامًا الذي فقد أحد والديه أو كليهما لأي سبب من أسباب الوفاة، ويشتمل ذلك فقدان الرعاية الاجتماعية والأسرية، حيث يُشار لمَن فقد أحد والديه بـ "اليتيم الوحيد"، في حين يُصنف مَن فقد والديه بـ "اليتيم المزدوج". هناك ما يقرب من 153 مليون يتيم في العالم فقد إحدى الأبوين، و17.8 مليون منهم فقدوا كلا الوالدين. كما يدخل ضمن تصنيف اليتيم حالات الضعف الاجتماعي التي تؤدي إلى فصل الأطفال عن رعاية الوالدين كالفقر، وسوء المعاملة، والإهمال، والمرض، والإعاقات واللقطاء (Bunkers et al., 2014).

في المملكة العربية السعودية يُعرف اليتيم كإحدى الفئات الاجتماعية المحرومة؛ لكونه حُرم من العيش مع أسرته البيولوجية لأسباب متعلقة بوفاة والديه أو أحدهما قبل بلوغه السن القانوني، وغالبًا ما يشمل ذلك مجهولي الأبوين ومَن في حكمهم، أو الحالات التي تعاني من التفكك

الأسري، أو الذين ينتمون إلى أسر متصدعة اجتماعيًّا ولا يمكنها تعمل مسؤولية الرعاية المناسبة للطفل، كإصابة مَن له حق الحضانة بمرض عقلي أو عصبي أو جسمي مستعصٍ (وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، 2021ب).

### 2.2. تصنيف احتياجات الأيتام:

يتطلع الأيتام إلى مجموعة من الاحتياجات والتي تتقاطع في مجملها مع هرم ماسلو للاحتياجات الإنسانية (McLeod, (Maslow's hierarchy of needs) (2020. بالإضافة إلى ذلك، يحتاج اليتيم لعدد من المتطلبات ذات الطبيعة الخاصة، والتي تحقق له الاستقرار الاجتماعي والنفسي والسلوكي. وكما هو موضح من الشكل رقم (2) يمكن تلخيص هذه الاحتياجات على النعو التالى:

- الاحتياجات الفيسيولوجية: وهي الاحتياجات التي تضمن حياة اليتيم واستقرار معيشته كتوفير الغذاء. وعليه فإن الدعم السكني لليتيم سوف يوفر البيئة المادية لإشباع هذه الحاجات الفيسيولوجية.
- الاحتياجات الأمنية: وهي الاحتياجات التي تضمن تحقيق التفاعل بين اليتيم والبيئة المحيطة، وتوفر الحماية من المؤثرات الخارجية السلبية. إن إشباع الحاجة للأمان يمكن أن يكون عن طريق المسكن؛ لكونه يوفر البنية الفيزيقية المربحة والتي تحمى من الظروف الخارجية غير السوبة.
- الاحتياجات الاجتماعية: وهي الاحتياجات التي تضمن الاستقرار العاطفي لليتيم، وتعزز من الانتماء للمجتمع. وفي ظل غياب منظومة دعم اجتماعي يصبح اليتيم عُرضة للقلق والعُزلة الاجتماعية والاكتئاب. وتلعب البيئة العمرانية دورًا مهمًّا في إشباع الاحتياجات الاجتماعية، فالبيئة هي مركز الحياة والتنشئة السوية للإنسان. لذلك، فإن توفير الدعم السكني يمكن أن يُعزز قدرة اليتيم على بناء علاقات اجتماعية سوية.
- الحاجة للتقدير: وهي الاحتياجات التي تعزز من قدرة اليتيم في تحقيق المكانة الاجتماعية المرموقة، والشعور باحترام الآخرين له، والإحساس بالثقة. وفي معظم الأحوال، يشعر اليتيم بعدم إشباع هذه الحاجة نتيجة النظرة السلبية من المجتمع أو الشعور بالنقص. لذلك يمكن إشباع هذه الحاجات من خلال برامج دعم لتنمية المهارات، وبشكل يؤثر على مدى تقبل المحيطين له وشعوره بالتقدير.
- الحاجة لتحقيق الذات: وهي أعلى درجة في هرم ماسلو للاحتياجات الإنسانية، وفيها يحاول الفرد تحقيق ذاته من خلال تعظيم استخدام قدراته ومهاراته لتحقيق أكبر قدر ممكن من الإنجازات. لذلك.. فإن الدعم السكني يمكن أن يعزز الشعور بالتعبير عن الذات، سواء من خلال حرية اختيار البيئة السكنية ضمن إطار الاحتياجات الوظيفية لليتيم، أو من خلال توفير برامج دعم تعزز شخصية اليتيم، وتساهم في تحقيق ذاته.

شكل رقم (2): تصنيف احتياجات الأيتام ضمن إطار هرم ماسلو للاحتياجات الإنسانية



المصدر: الباحث استنادًا إلى (Lomas, 2013).

وكما هو مبين من الجدول رقم (1) يمكن اشتقاق ثلاثة أبعاد رئيسة من هرم ماسلو للاحتياجات الإنسانية تحقق منظومة دعم سكنى للأيتام وهي:

- البعد الفيزيقي: وهو الهيكل المادي الذي يحقق لليتيم الراحة والأمن والاستقرار، والمسكن يوفر المظلة التي تساعد على تحقيق هذه الاحتياجات.
- البعد الاجتماعي: وهو الإطار الذي يكفل الحياة الاجتماعية السوية لليتيم، ويعزز العلاقات الاجتماعية والعاطفية والقيم والسلوكيات. وتعد البيئة العمرانية التي يعيش فيها اليتيم بمثابة الإطار الجامع الذي يتفاعل معه اليتيم، وتشمل: الخدمات الاجتماعية، والترفيهية، والتعليمية.
- البعد الاقتصادي: وهو البعد الذي يساعد على تنمية اليتيم وتمكينه من تطوير ذاته، وبتضمن ذلك: الفرص الوظيفية، وتنمية المهارات المعرفية.

وتعد البرامج التنموية التي تستهدف اليتيم أو تمنحه الأولوية عنصرًا مهمًّا في تحقيق الإشباع المعرفي وتعزيز الشعور بالذات.

	مكونات الدعم السكني لفئة الأيتام	جدول رقم (1):	
النتيجة	الية الدعم المتوقعة	أبعاد الدعم	الاحتياجات الرئيسة
الاستقرار المكاني	وحدة سكنية مشروع سكني متكامل إعانة إيجار		الاحتياجات الفيسيولوجية
	إعانة سكنية حكومية تمويل تشاركي (حكومي، قطاع خاري) قروض للمطورين حمافة للقطاع الخاص	البعد الفيزيقي	الاحتياجات الأمنية
الاستقرار العاطفي	تطور بلية الاحياء السكنية تطور الغدمات الترفيية الارتفاء بالخدمات الاجتماعية الحالية برامج تنبية اجتماعية برامج كفالة ينيم	البعد الاجتماعي	الاحتياجات الاجتماعية
تطوير الذات	فرص وظيفية بنك تمويل تعاوني منح تدريب وتنمية مهارات		الحاجة للتقدير
	برامج تطوعية إعقاءات ضربيبة الماين طبي إعانة زواج منح للدراسات الجامعية او الابتعاث	البعد الاقتصادي	تحقيق الذات

المصدر: الباحث استنادًا إلى: (Lomas, 2013)؛ (McLeod, 2020).

## 2.3. الدعم السكني للأيتام:

يختلف الدعم السكني والرعاية الاجتماعية للأيتام من دولة إلى أخرى، ولكنها تشترك في كونها تستهدف العامل الاقتصادي كمحدد رئيس لقياس أهلية الاستحقاق. ومع ذلك.. تضع العديد من برامج الدعم السكني حول العالم معايير إضافية لتحديد أهلية الاستحقاق (Eligibility criteria) أو أولوبة الدعم (Priority criteria).

في الولايات المتحدة الأمريكية: تم تصميم العديد من برامج الدعم بناء على معايير اقتصادية أو اجتماعية أو صحية. تشتمل هذه المعايير: خصائص الأسرة، ودخل الأسرة، والظروف الاجتماعية، والحالة العمرية، والحالة العمرية، والحالة الصحية. تحصل الأسر التي يمكن أن تتبنى الأيتام وترعاهم على قرض دعم سكني أعلى في بعض برامج الإسكان. على سبيل المثال: يوفر برنامج قسائم الدعم (Housing choice vouchers) فرصة للأسر ذات الدخل المنخفض باختيار مساكن إيجار ميسورة التكلفة مملوكة للقطاع الخاص. ويتم تخصيص هذا البرنامج للأسر ذات الدخل المنخفض للغاية والتي تبلغ أو تقل عن 30٪ من متوسط الدخل في المنطقة (AM). كما يستهدف هذا البرنامج الأفراد الذين لا مأوى لهم كالأيتام، والأشخاص ذوي الإعاقة، والأسر التي لديها أطفال أيتام في رعاية التبني، وكبار السن، وذوي الإحتياجات الخاصة. يدفع السكان 30٪ من دخلهم لتغطية تكاليف السكن، وتدفع الحكومة الفيدرالية أو الدولة الفرق بين هذا المبلغ والتكاليف الفعلية للإسكان على مالكي الممتلكات الخاصة بناء على إيجار السوق العادل (Center on Budget and Policy Priorities, 2018).

في الصين: هناك مساران لرعاية الأيتام يعملان بشكل منفصل، الأول: هو رعاية القرابة غير الرسمية للأطفال الأيتام الدين لديهم أقارب وشبكات عائلية يمكنهم الاعتماد عليها، والثاني: هو نظام الدولة لدعم ورعاية الأيتام والأطفال مجهولي النسب. تم تصميم برامج الدعم والرعاية الاجتماعية للأيتام لتغطية نفقات: معيشتهم، والرعاية الصحية، والتعليم، وتقديم المساكن المدعومة لأسر الأيتام. لقد قدمت هذه البرامج مجموعة من المساعدات لا سيّما للأيتام الذي يعانون من إعاقات جسدية، ومع ذلك... فشلت العديد من هذه البرامج بتزويد الأيتام بالمهارات الحياتية للنجاح في بيئة اجتماعية واقتصادية تنافسية. كما ساهمت برامج الدعم بشكل غير مباشر في ثني المستفيدين من البحث عن فرص أفضل في مكان آخر. لقد مباشر في ثني المستفيدين من البحث عن فرص أفضل في مكان آخر. لقد المتقدرت هذه البرامج إلى منهج شمولي خارج دائرة الرعاية الاجتماعية المجتمع وتنمية مهارات اليتيم. وهكذا فإن برامج الرعاية الاجتماعية الاجتماعية المجتمع وتنمية عؤدي إلى: تكريس العزلة الاجتماعية، المتهاءية المتهاءية

ترى Xiaoyuan ترى (2019) أن نظام الرعاية الاجتماعية المختلط (2019) الذي توفر فيه الدولة الدعم للأسر التي تقوم على رعاية الأيتام، يمكن أن يكون توجهًا فاعلًا لتحسين دعم الأيتام في الصين. فمن غير المحتمل تقديم الدعم والرعاية للأيتام وغيرهم من الفئات المستضعفة مع وجود ركيزة واحدة للدعم الحكومي المنفصلة عن المجتمع.

بدلًا من ذلك.. يمكن لنظام الرفاه الاجتماعي المختلط تقديمُ الدعم المتكامل، حيث تتحمل الحكومة مسؤولية ضمان حقوق الأيتام، ودعم الشبكات الأسرية لتوفير الرعاية حتى يتمكنوا من النمو داخل مجتمعاتهم المحلية.

في جنوب أفريقيا، هناك 2.8 مليون طفل يعيشون بدون أبوين أو كليهما، حيث تزداد نسبة الفقر لهؤلاء الأيتام لتصل إلى 67.7% و75% لأسر الأم المتغيبة والآباء الغائبين على التوالي، في حين وُجد أن معدل الفقر للأيتام المزدوجين يبلغ 77.3%. إن العديد من هؤلاء الأطفال الأيتام يعيشون في أسر آمنة نسبيًّا، حيث يمكن أن يستفيد ما يصل إلى 1.8 مليون طفل من سيناربو يتم فيه تبنّيم من قِبَل أسرة توفر مزيدًا من الاستقرار لهم. وفي الجانب الآخر.. يتم وضع الأيتام في دار رعاية؛ بسبب عدم وجود عائلة بيولوجية لرعايتهم، أو بسبب إبعادهم عن أسرهم بعد تعرضهم للإساءة أو الإهمال (World News, 2020). لقد لخلص Evans (2003) العوامل الخمسة المتعلقة بالبيئة المبنية، والتي يمكن أن تلعب دورًا في صحة اليتيم، وهي: السكن، والازدحام، والضوضاء، وجودة الهواء الداخلي، والإطار المؤسسي. كما أشار عددٌ من الدراسات إلى وجود علاقة بين الصحة العقلية لليتيم والظروف المعدشية (جودة الإسكان). فالظروف السكنية السيئة والتي تتمثل بالعيوب الهيكلية للمسكن، وضعف الصيانة، وعدم توفر اللرافق العامة، وانتشار القوارض والحشرات كلها عوامل تؤثر على مستويات الرضى عن السكن (Hopton and Hunt, 1996). لقد أنشئت العديد من المنظمات غير الحكومية لتقديم المساعدات المالية للأيتام في جنوب أفريقيا، مثل: Children of the Dawn، حيث تقدم المساعدة المالية لهذه المجموعات التي تعيش في المجتمعات الريفية. يخصص جزء من هذه المساعدات للحدّ من الأسباب التي تؤدي إلى فقدان الأبوين، مثل: حالات الإصابة بفيروس نقص المناعة (HIV). وتوفر مؤسسة Oasis Haven of Love Foundation سكتًا آمنًا للأطفال المهجورين الذين ينتظرون رعاية للتبنى. كما تقدم منظمة Jo'Burg Child Welfare العديد من خدمات التبني، وتنخرط في نشاطات العمل التشريعي لخدمة الأيتام في منطقة جوهانسبرج الكبري (The Borgen Project , 2019).

نستنتج من تحليل التجارب السابقة أن توفير منظومة دعم سكني لفئة الأيتام أمر بالغ التعقيد؛ لكون هذه الفئة غالبًا ما تعاني من ضعف القدرة الاقتصادية والاستقرار الاجتماعي، حيث لا توجد لدى الأيتام عائلة لمساعدتهم على تحمل تكاليف الإسكان. إن منظومة الدعم السكني يجب أن توفر إطارًا تشاركيًّا للمنظمات غير الحكومية والتطوعية والمجتمع المحلي؛ للمشاركة في دمج الأيتام كأعضاء فاعلين ضمن المجتمع. لذلك، ينبغي إعطاء الأيتام الأولوية في الوصول إلى برامج الإسكان الميسور التكلفة. كما أن الدعم السكني للأيتام يجب أن يتماشى مع إطار شمولي متكامل يحقق الاستقرار المكاني والاجتماعي، ويوفر آليات لتنمية الذات، متعيث يكون اليتيم قادرًا على التفاعل مع المجتمع. ويلخص الجدول رقم بعيث يكون المتخلصة من تجارب الدعم للأيتام.

الجدول رقم (2): المفاهيم والدروس المستخلصة من تجارب الدعم الأبقام مشاركة القطاع الخاص مشاركة القطاع الخاص مشاركة القطاع الخاص والصحيحة والعالم الإجتماعية والمستخدة تشعرب التعول الباش مساندة للابتام مثل الإبتام مثل المستخدة تشعرب التعول الباش في مستخدا التعلق المستخدة تشعرب التعول الباش في مستخدا التعلق المستخدة تشعرب التعول المستخدة تطوير المستخدة التعلق المستخدة تطوير التعلق المستخدة تطوير التعلق المستخدة تطوير التعلق المستخدة تطوير المستخدة التعلق المستخدة المستخد

المصدر: الناب ثابتنادًا إلى: (Center on Budget and Policy Priorities, 2018)، (Rarais, et al., 2013)). (Evans, (World News, 2020)، (Alzamil, 2014). (World News, 2020).

# 2.4. مستويات الدعم للأيتام:

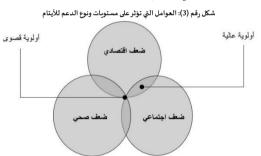
أشار (2014) Alzamil في دراسة بعنوان "Developing mechanisms for

"affordable housing subsidy programs in Saudi Arabia" إلى أن الدعم المقدم للفئات الأشد حاجة هذه الفئات للدعم السكنى ومستوبات الضعف.

وعليه.. تم تصنيف مستويات الدعم السكني للفئات الأشد حاجة بناء على ثلاثة عوامل، وهي:

- الضعف الاقتصادي: ويشمل ذلك: حجم الدخل، والأصول الاقتصادية للأيتام، وتتباين مستويات الضعف الاقتصادي للأسر باختلاف سوق الإسكان والتوزيع المكاني، حيث تشهد بعض المناطق تركز لمستويات عالية من الضعف الاقتصادي، في حين تقل في مناطق أخرى. ووفقًا لذلك.. فإن مستويات الدعم في قطاع الإسكان بشكل عام يجب أن تأخذ في عين الاعتبار: التباين المكاني لدخل الأسرة، وتكلفة المسكن، وذلك ضمن إطار السوق العادل.
- الضعف الاجتماعي: ويشمل حالات الأيتام الذين يعانون من تصدعات أسرية كمجهولي الأبوين. وغالبًا ما يتزامن الوضع الاجتماعي مع الضعف الاقتصادي، وهنا يتضاعف احتياج اليتيم إلى: السكن، والدعم الاجتماعي والنفسي.
- الضعف الصعي: ويشتمل الأيتام الذين يعانون من أمراض أو عاهات مستديمة، كذوي الاحتياجات الخاصة، أو الأمراض النفسية والعقلية والإعاقات المتعددة.

وكما هو موضح من الشكل رقم (3) يختلف حجم ونوع الدعم المقدم للأيتام بناءً على مستوبات الحاجة، فأولوية الدعم تكون قصوى عندما تجتمع العوامل الثلاثة في اليتيم.



المصدر: الباحث استنادًا إلى (Alzamil, 2014).

# 3. المنهج البحثي

تعتمد هذه الورقة البحثية على المنهج الوصفي، وكما هو مبين من الشكل رقم (4) تبدأ المنهجية بتحليل الأطر النظرية وتجارب الدعم السكني المقدمة لفئة الأيتام ودور الشراكة في برامج الدعم للفئات الاجتماعية الأشد حاجة، ثم تحليل واقع الدعم السكني المقدم لفئة الأيتام وآليات الشراكة المتاحة. وأخيرًا.. تم عمل مقاربة بين الأطر والتجارب النظرية وآراء الخبراء، وذلك في تطوير إطار مقترح للشراكة كمنظومة دعم سكني تأخذ في عين الاعتبار البعد المادي والاجتماعي والاقتصادي، وبما يحقق احتياجات هذه الفئة ضمن إطار توجهات الرؤية الوطنية 2030 في تطوير منظومة قطاع الإسكان في المملكة العربية السعودية.

شكل رقم (4): المراحل المنهجية لإعداد الورقة البحثية

الإطار النظر:		
مراجعة الحلول والتجارب الدولية	واقع الدعم السكني للأيتام	
في مجال الدعم السكني الموجه	بناء تصور عام حول واقع الدعم	الإطار المقترح
لفئة الأيتام وانماط الشراكة في برامج الدعم المقدم لهذه الفئة.	السكني المقدم للأيتام وآليات الشراكة المتاحة واساليب الدعم المقدمة، والفرص والتحديات.	بناء إطار للشراكة في الدعم السكني الموجه لفئة الأيتام كمنظومة تلامس البعد الفيزيقي

### 3.1. العينة وتصميم الاستبانة:

تناولت الورقة البحثية تحليل آراء الخبراء، حيث وُزعت نماذج استطلاع

الرأي لعينة موجهة لعدد من: الأكاديميين في جامعة الملك سعود، والمهنيين المنتمين إلى الهيئة السعودية للمهندسين، والجمعية السعودية لعلوم العمران؛ وذلك لاستقراء تحديات الدعم وسبل تطوير آليات الشراكة في الدعم السكني للأيتام. تم تصميم نموذج الاستبانة من خلال نماذج Google الإلكترونية، وتتكون من ثلاثة محاور رئيسة، وهي:

- المحور الأول: يقيس هذا المحور خصائص العينة المستهدفة كالجنس، والجنسية، والفئة العمرية، والمستوى التعليمي، والخبرة الوظيفية.
- المحور الثاني: يتناول واقع الدعم السكني للأيتام من حيث مستوى الرضى، والبرامج المتاحة، ودرجة الاحتياج، ومعايير الأولوية إن وجدت، ومستوى المشاركة للقطاع الخاص والجمعيات الأهلية.
- المحور الثالث: يناقش هذا المحور الأطر التنظيمية والمقترحات لتفعيل الشراكة في برامج الدعم السكني للأيتام، وبشكل يساعد على خلق منظومة دعم قادرة على تلمس احتياجات فئة الأيتام من الناحية: الاقتصادية، والاجتماعية، والصحية. يضع هذا المحور عددًا من المقترحات المتعلقة بآليات قياس رضى المستفيدين، وتطوير التشريعات العمرانية، وبناء قواعد تنظيمية لمشاركة القطاعات ذات العلاقة، والتوسع في إنشاء الجمعيات المتخصصة في الإسكان.

تمت مراجعة أسئلة الاستبانة والتحقق من مدى ملاءمها لأهداف البحث، وذلك بعرضها للاختبار على مجموعة من المستطلعين كمرحلة أولى، ثم وزعت النماذج النهائية لعينة مكونة من (41) خبيرًا ومهنيًا. ويلخص الجدول رقم (3) خصائص العينة المشاركة في الاستبانة. لقد شجلت استجابات المفحوصين وفقًا لمقياس ليكرت الخماسي (Likert Scale). وأخيرًا.. تم تخصيص الفقرة الأخيرة من الجزء الثاني والثالث لإضافة التحديات أو الإشكاليات أو المقترحات التطويرية والتي لم تدرج ضمن قائمة القياس.

جدول رقم (3): خصانص العينة المشاركة في استطلاع الرأي

النسبة الغالبة	المتغير
95% (ذكور)	الجنس
93% (سعودي)	الجنسية
40-21) %49 سنة)	الفئة العمرية
46% (ماجستير)	المستوى التعليمي
83% (قطاع عام)	الوظيفة
15-6) %46 منة)	الخبرة الوظيفية

#### 3.2. حدود البحث:

يركز البحث على فئة الأيتام، ويقصد بها: الفئات الأشد حاجة للدعم السكني؛ نتيجة ضعف القدرة الاقتصادية المرتبط بالتصدع الاجتماعي. وعلى الرغم أن مفهوم اليتيم يقتصر على من فقد والديه أو أحدهما قبل بلوغه السن القانوني، إلا أن الضعف الاقتصادي والاجتماعي والصحي يمكن أن يستمر لبعض الحالات التي تعاني من تصدعات أسرية كمجهولي النسب، مما يؤكد الحاجة إلى توفير منظومة دعم سكني تأخذ في عين الاعتبار مستويات الحاجة بناءً على العامل: الاقتصادي، والاجتماعي، والصحى.

### 4. النتائج

#### 4.1. إجراءات الدعم السكني للأيتام:

يتولى برنامج الإسكان التنموي تقديم الدعم السكني للفئات الأشد حاجة، وهي الشرائح الاجتماعية المشمولة برعاية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية (الضمان الاجتماعي) ومَن في حكمهم، والتي لا تتوفر لديها القدرة المالية للحصول على الدعم السكني التقليدي من خلال منصة سكني. وفي الغالب. تشتمل الفئات الأشد حاجة: المطلقات والأرامل والأيتام. وتبدأ إجراءات الدعم السكني للأيتام من خلال تسجيل المتقدمين في برنامج سكني للحصول على قروض عقارية مدعومة الأرباح؛ لشراء وحدة سكنية جاهزة من السوق، أو بالبناء الذاتي. ويُشترط الحصول على هذه المنتجات: توفر القدرة الشرائية للمواطن المستحق، ومطابقة الوحدة السكنية لشروط وأحكام الجهة التمويلية. ونظرًا لكون فئة الأيتام لا تتوفر لديها الملاءة المالية، ففي الغالب تتم إحالتهم إلى برنامج الإسكان التنموي؛ حيث يتولى البرنامج الغالب تتم إحالتهم إلى برنامج الإسكان التنموي؛ حيث يتولى البرنامج

\_بالتنسيق مع جمعيات الإسكان الأهلية\_ بالتحقق من أهلية المتقدم وظروفه الاقتصادية والاجتماعية من خلال المسح الاجتماعي. وفي حال التأكد من أهلية المتقدم، يعمل البرنامج \_بالتعاون مع الجمعيات الأهلية\_ على مساعدة المستفيد: بتحديد المسكن المناسب، ومتابعة التسليم، وإدارة وتشغيل الوحدات السكنية. وتضطلع الجمعيات الأهلية بأدوار مساندة لدعم الأيتام، وتتمثل: بخدمات التدريب، والرعاية الاجتماعية، والمسح الاجتماعي.

ويتم توفير الوحدات السكنية لهذه الفئات من خلال المنتجات السكنية المتاحة لدى وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان، أو تشييد وحدات سكنية جديدة، أو الشراء المباشر لوحدات سكنية متوفرة في السوق (برنامج سكني، 2022). وكما هو موضح من الشكل رقم (5) يعمل برنامج الإسكان التنموي على إيجاد قنوات تمويل متنوعة من خلال تطوير شراكات واتفاقيات بين مؤسسة الإسكان التنموي الأهلية "سكن" وجمعيات الإسكان الأهلية؛ لتحقيق التكامل مع القطاع غير الربعي، وتمكينه لإيجاد الحلول الإسكانية للأسر الأشد حاجة (الإسكان التنموي، مالي لدعم مشاريعه السكنية أو بناء شراكات مع المطورين العقاريين تعمل لتخصيص جزء من المشاريع السكنية لخدمة الأسر الأشد حاجة، ومن ضمنهم فئة الأيتام. وتوفر منصة جود الإسكان، وهي إحدى مبادرات مؤسسة الإسكان التنموي الأهلية، توفر حلقة اتصال مهمة لإشراك المجتمع سواء كأفراد أو كمنظمات لتمويل برامج المؤسسة التي تدعم الأسر الأشد حاجة، ومن ضمنهم فئة الأيتام (جود الإسكان، 2023).

شكل رقم (5): أبرز قنوات الشراكة في برنامج الإسكان التنموي لدعم فئة الأيتام



# 4.2. تحديات الدعم السكني للأيتام:

لقد أشارت نتائج استطلاع رأي الخبراء حول واقع الدعم السكني للأيتام إلى عدم وجود تشريعات وقواعد تحدد أدوار الجهات المشاركة في الدعم السكني. على سبيل المثال: لا توجد معايير للمطورين والمستثمرين لتخصيص جزء من مشاريعهم لدعم الأيتام. ويتفق 90% من المستجيبين أن الدعم السكني الشامل لا يمكن أن يتحقق من خلال مبادرات مبنية على اجتهادات فردية، بل من خلال تشريعات تستهدف المطورين أو القطاع الخاص؛ وذلك لضمان استدامة الدعم وتحقيق الشراكة الفعلية. إن الدعم السكني المقدم للأيتام يستهدف مشاركة العديد من القطاعات الحكومية، مثل: وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان، وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وزارة الصحة، وزارة التعليم. وعليه فإن الجانب التنسيقي عامل مهم لبناء أرضية مشتركة تخدم فئة الأيتام. ويتفق 88% من المستجيبين بضعف التنسيق مشتركة تخدم فئة الأيتام. ويتفق 88% من المستجيبين بضعف التنسيق بين القطاعات الحكومية ذات العلاقة للدعم السكني للأيتام.

إن أدوار الشراكة مع القطاع الخاص في الدعم السكني للأيتام تقتصر في معظم الأحوال على التمويل المالي أو تخصيص الهبات السكنية. ويرى 88% من المستجيبين أن مشاركة القطاع الخاص متباينة ولا تخضع لمعايير واضحة؛ لكونه يستهدف الربح. إن تطوير برامج دعم سكني للأيتام يبدأ من دراسة احتياجات الفئة المستهدفة (الأيتام) سواء الاحتياجات: الفيزيقية، أو الاجتماعية، أو الاقتصادية. كما تتأثر هذه الاحتياجات بمستويات الضعف الاقتصادي أو الصعي. ويعتقد 78% من المستجيبين بعدم وجود أدوات واضحة لقياس رغبات الأيتام في البيئة السكنية المقدمة، كما لا توجد معايير واضحة لأولويات الدعم البيئة السكنية المقدمة، وهو ما يعني انحسار مستويات الدعم في البعد تخضع لمستوي الضعف، وهو ما يعني انحسار مستويات الدعم في البعد المادي. ويرتبط ذلك بحجم ومدى اتساع قاعدة الجمعيات الأهلية بالإسكان والمنوط بها استقراء احتياجات الأيتام، أو الجمعيات الأهلية والتي يمكن أن تشارك في تقديم الدعم الاجتماعي (الزامل، 2018). وببين

الجدول رقم (4): نتائج استطلاع رأي الخبراء حول واقع الدعم السكني للأيتام، وأبرز التحديات التي تواجه منظومة الدعم.

جدول (4): نتائج استطلاع رأي الخبراء حول و اقع الدعم السكني للأيتام

	% 2	بة المشاركا	نس		وصف المتغير	م
5	4	3	2	1		
0	2	44	44	10	أشعر بالرضى عن واقع الدعم السكني لفئة الأيتام.	1
10	37	24	24	5	البيئات السكنية الحالية لا تشجع على دمج فئة الأيتام ضمن المجتمع.	2
20	51	25	2	2	لا توجد برامج متنوعة للدعم السكني للأيتام تلبي كافة احتياجاتهم.	3
22	39	29	7	3	الدعم السكني للأيتام لا يلبي الاحتياج: السكني، والاجتماعي، والاقتصادي.	4
32	46	17	5	0	لا توجد أدوات واضحة لقياس رغبات الأيتام في البيئة السكنية المقدمة.	5
19	56	20	5	0	لا توجد معايير واضحة لأولوية الدعم المقدمة لفئة الأيتام تتماشى مع مستوبات الضعف: الاقتصادي، والاجتماعي، والصحي.	6
29	42	24	5	0	مشاركة الجمعيات الأهلية في الدعم التنموي للأيتام متباينة، وتخضع لاجتهادات كل جمعية ونشاطها.	7
25	46	20	7	2	مشاركة المجتمع المحلي تقتصر على التبرعات والهبات وغالبًا تكون في المناسبات الدينية.	8
29	54	10	7	0	مشاركة القطاع الخاص متباينة، ولا تخضع لمعايير واضحة.	9
27	61	10	2	0	هناك ضعف في التنسيق بين القطاعات الحكّومية ذات العلاقة للدعم السكني للأيتام.	10
27	44	22	5	2	لا توجد جمعيات أهلية كافية متخصصة في الإسكان.	11
44	46	10	0	0	لا توجد تشريعات ملزمة للمطورين والمستثمرين لتخصيص جزء من مشاريعهم لدعم الأيتام.	12

نطاقات الاستجابة: 1: غير مو افق بشدة / 2: غير مو افق / 3: محايد / 4: مو افق / 5: مو افق بشدة.

لقد أشارت نتائج الدراسة إلى جُملة من التحديات التي تواجه الدعم السكني للأيتام، وبمكن تلخيصها على النحو التالي:

- أهمية صياغة مفهوم واضح لليتيم، بحيث يأخذ في عين الاعتبار مستوى الاحتياج أو الحرمان في أنظمة الدعم السكني، فاليتيم الذي فقد والديه يختلف عن: اليتيم مجهول الأبوين، أو أبناء السجناء، والأسر التي لا يمكنها تحمل إعالة الأبناء لمرض مستعصٍ.
- تحديد نطاق الدعم السكني المقدم، كالمجمعات السكنية المخصصة للأيتام، أو الدمج ضمن البيئة السكنية.
- في معظم الأحوال يتطلب الدعم السكني توفر أسرة حاضنة، وهو ما ينتفي
   بالنسبة لبعض الأيتام، ويشكل ذلك تحديًا لبرامج الدعم الموجهة للأيتام.
- ندرة البيانات والإحصاءات المخصصة في مجال رعاية الأيتام يحول دون تقديم حلول وبرامج دعم إبداعية لهذه الفئة.

### 5. المناقشة والاستنتاجات

لقد أشارت نتائج الورقة البحثية إلى أن تطوير شراكة فاعلة لمنظومة دعم سكني لفئة الأيتام لا يمكن أن يتحقق دون تطوير آليات تحدد الأدوار المنوطة بالجهات ذات العلاقة، وأن يستند إلى تشريعات ومعايير لقياس رضى المستفيدين، بحيث يضمن استمرارية وكفاءة الدعم. واستنادًا على نتائج الدراسة.. تبدو الحاجة ماسة إلى تطوير قواعد تنظيمية لمشاركة القطاعات ذات العلاقة في توفير برامج ومنح تقدم للأيتام، بحيث لا تكون هذه البرامج مبنية على اجهادات فردية. ويلخص الجدول رقم (5) نتائج استطلاع رأي الخبراء حول الأطر التنظيمية والمقترحات لتفعيل الشراكة في الدعم السكني للأيتام.

جدول (5): نتائج استطلاع رأي الخبراء حول الأطر التنظيمية والمقترحات لتفعيل الشر اكة في الدعم السكني للأيتام

, -		<u>.</u> ة المشارك		-	لدون (3). نتائج استطرع راي الحبراء حول الأطر التنظيمية والمفارحات ا	
5	4	3	2	1	وصف المتغير	م
37	56	5	2	0	تطوير اليات لقياس رضى المستفيدين حول الدعم السكني للأيتام.	1
55	41	2	2	0	تطوير تشريعات لتأهيل البيئات السكنية وبشكل يعمل على دمج فنة الأيتام ضمن المجتمع.	2
46	46	8	0	0	تطوير برامج دعم متنوعة للأيتام يمكن أن يعزز من مستوبات الشراكة.	3
49	42	7	2	0	تطوير برامج لرعاية اليتيم وتمكينه بالشراكة مع المجتمع.	4
39	54	7	0	0	تطوير أدوات لقياس احتياجات اليتيم تجاه البيئة السكنية بكافة مكوناتها.	5
44	46	7	3	0	تطوير معايير أولوية للدعم ضمن فئة الأيتام تعتمد على مستويات الضعف الاقتصادي، والاجتماعي، والصحي.	6
44	49	7	0	0	تطوير قواعد تنظيمية للجمعيات الأهلية لضمان مشاركتها في تقديم الدعم التنموي للأيتام (الاجتماعي، الاقتصادي، والصعي).	7
37	51	5	5	2	تطوير آليات تحفيزية للشراكة التطوعية لدعم الأيتام.	8
56	39	5	2	0	تطوير اليات تضمن استدامة التبرعات والهبات المقدمة للدعم السكني للأيتام.	9
44	51	3	2	0	تطوير قواعد تنظيمية لمشاركة القطاعات ذات العلاقة في توفير برامج ومنح تقدم للأيتام.	10
46	44	10	0	0	التوسع في إنشاء جمعيات متخصصة في الإسكان: لتوسيع الشراكة المجتمعية.	11
39	42	12	7	0	تطوير تشريعات ملزمة للمطورين والمستثمرين لتخصيص جزء من المشاريع لدعم فئة الأيتام؛ لتوسيع شراكة القطاع الخاص.	12

نطاقات الاستجابة: 1: غير مو افق بشدة / 2: غير مو افق / 3: محايد / 4: مو افق / 5: مو افق بشدة.

ونستنتج مما تقدم جملة من المقترحات التي تعزز تحقيق شراكة فاعلة للدعم السكني للأيتام.. يمكن تلخيصها على النحو التالي:

- صياغة رؤية واضحة في التعامل مع دعم الأيتام، بحيث تحدد الأدوار المنوطة بالجهات ذات العلاقة كالجمعيات الأهلية، والقطاع الخاص، والقطاع الخيري.
- بناء خطة واضحة لدمج الأيتام ضمن المجتمع، ويشمل ذلك: التعليم، والتمكين الاقتصادي، وكفالة الأيتام.

ويشير الجدول رقم (6) إلى ترتيب أبرز الأولويات نحو تفعيل الشراكة في برامج الدعم السكني للأيتام من وجهة نظر الخبراء.

جدول (6): أبرز الأولوبات لتفعيل الشراكة في برامج الدعم السكني للأيتام

	بعوره (٥) ابررزا دولوت مصيل المرات في برامع المصلي دويدم	
نسبة التأييد %	أبرز التحديات	٩
96	تطوير تشريعات لتأهيل البيئات السكنية، وبشكل يعمل على دمج فئة الأيتام ضمن المجتمع.	1
95	تطوير آليات تضمن استدامة التبرعات والهبات المقدمة للدعم السكني للأيتام.	2
95	تطوير قواعد تنظيمية لمشاركة القطاعات ذات العلاقة في توفير برامج ومنح تقدم للأيتام.	3
93	تطوير قواعد تنظيمية للجمعيات الأهلية لضمان مشاركتها في تقديم الدعم التنموي للأيتام.	4
93	تطوير أدوات لقياس احتياجات اليتيم تجاه البيئة السكنية بكافة مكوناتها.	5
93	تطوير أليات لقياس رضى المستفيدين حول الدعم السكني للأيتام.	6
92	تطوير برامج دعم متنوعة للأيتام يمكن أن يعزز من مستويات الشراكة.	7
91	تطوير برامج لرعاية اليتيم وتمكينه بالشراكة مع المجتمع.	8

الترتيب للأولوبات بناء على نسبة المو افقة.

استنادًا إلى ما توصلت له الدراسة من نتائج وبناء على المقاربة بين الأطر النظرية وتحليل واقع الدعم السكني للأيتام وآراء الخبراء، فإن تطوير إطار لمنظومة دعم سكني لفئة الأيتام يبدأ من بناء خطة إستراتيجية ذات رؤية واضحة تقوم على أساس ثلاثة مبادئ رئيسة. هذه المبادئ هي: البيئة الحاضنة، والبنية الأساسية، والمستفيدون.

أولًا: البيئة الحاضنة:

أن الارتقاء بالبيئة الحاضنة للأيتام يعزز من تحقيق: الاحتياج السكني، والاستقرار الاجتماعي، والتمكين الاقتصادي. ويقصد بالبيئة الحاضنة: المدينة بكافة أبعادها الاجتماعية والاقتصادية والمادية. وعليه.. فإن الدعم السكني للأيتام ينطلق من الارتقاء بالبيئة العمرانية؛ لتعزيز استيعاب هذه الشرائح الاجتماعية ضمن السياق الاجتماعي في المدينة، ويشمل ذلك: تشريعات لتطوير البيئات السكنية التي تستوعب فئات المجتمع بما فيهم الأيتام، وتطوير أدوات لقياس احتياجات اليتيم تجاه البيئة السكنية بكافة مكوناتها. ويؤيد 96% من المستجيبين أهمية تطوير تشريعات لتأهيل البيئات السكنية، وبشكل يعمل على دمج فئة الأيتام ضمن المجتمع.

ثانيًا: البنية الأساسية:

إن إصلاح بنية الدعم السكني للأيتام يعزز خلق شراكات فاعلة ومستدامة. هذه الشراكات لن تكون قائمة على المبادرات الفردية أو الاجتهادات لكونها مبنية على إطار حوكمة ومؤشرات أداء وقياس الفعالية (KPI). كما أن تطوير البنية الأساسية للدعم يشمل الأبعاد: التشريعية، والتمويلية، والإدارية، والتشغيلية. ويؤيد 95% من المستجيبين أهمية تطوير قواعد تنظيمية لمشاركة القطاعات ذات العلاقة تضمن توفير برامج ومنح متنوعة للأيتام. تشمل اللوائح والقواعد التنظيمية: الجمعيات الأهلية، ومؤسسات القطاع الخاص، والمطورين، والقطاع الخيري والتطوعي.

ثالثًا: المستفيدون:

ويقصد بهم الشريحة المسهدفة للدعم، ويشمل ذلك: إيجاد تصنيف واضح للأيتام، كمجهولي الأبوين، أو الحالات التي تعاني من التفكك الأسري، أو الأيتام الذين ينتمون إلى أسر متصدعة اجتماعيًّا. على أن يأخذ هذا التصنيفُ التباينَ في احتياجات الأيتام، ومستويات الضعف الاقتصادي أو الاجتماعي أو الصحي أو النفسي. وعليه.. يتم تصنيف برامج دعم متنوعة وأنظمة تشاركية تختلف تبعًا لاحتياجات كل فئة من الأيتام.

وأخيرًا.. يلخص الشكل رقم (6) الإطار المقترح لمنظومة الدعم السكني لفئة الأيتام بما يتوافق مع توجهات الرؤية الوطنية 2030.

#### شكل رقم (6): الإطار المقترح لبناء منظومة الدعم السكني لفئة الأيتام في المملكة العربية السعودية



## 6. الخاتمة والتوصيات

إن التعامل مع فئة الأيتام كإحدى الفئات المحرومة بحاجة إلى إعادة صياغة واضحة تبدأ من: إعادة تعريف اليتيم المستحق للدعم السكني، ودرجة الأهلية، وأوجه الدعم، والبرامج المقدمة. إن الدعم السكني الملايتام يجب ألا يختزل في تقديم: وحدات سكنية، أو إعانات سكن، أو للأيتام يجب ألا يختزل في تقديم: والتدريب والتعليم. إطار الدعم الشمولي للأيتام ببدأ من: خلق بيئة سكنية تستوعب الأيتام، وتدرجهم كأعضاء فاعلين في المجتمع، وتساهم في تحقيق احتياجاتهم: الفيزيقية، فالإجتماعية، والاقتصادية، وبما يتماشى مع توجهات الرؤية الوطنية في بناء الإنسان والمكان؛ لإصلاح بنية الدعم السكني وإيجاد برامج تنسجم مع كافة احتياجات اليتيم، وبما يتوافق مع مستويات الضعف الاجتماعي، أو الصحي، أو الاقتصادي، ثم التقييم المستمر لأنظمة الدعم بناءً على: مؤشرات الأداء، وقياس مستويات الرضى للمستفيدين؛ وذلك لضمان الكفاءة والاستدامة. وبناءً على ما توصل له هذا البحث من نتائج، توصي الدراسة بالتالى:

- تطوير خطة إستراتيجية للدعم السكني للأيتام تقوم على أساس رؤية واضحة وأهداف تتضمن مجموعة من السياسات الكفيلة بإصلاح: البيئة الحاضنة، والبنية الأساسية للدعم، واستقراء احتياجات المستفيدين (الأيتام)، وتشترك في إعدادها الوزارات المعنية جميعها.
- تطوير أطر واضحة لحوكمة برامج الدعم المقدمة للأيتام تتضمن:
   مؤشرات لقياس الأداء (KPI)، ومستهدفات تأخذ في عين الاعتبار تجارب الدول المتقدمة.
- إنشاء بنك إسكان تعاوني يموَّل من قبل: الجهات الحكومية، والقطاع الخاص، والبنوك، والقطاع الخيري، والمجتمع المحلي، بحيث يعمل على تمويل أنشطة وبرامج الدعم السكني بما فيها: الأيتام، والفئات المستضعفة، والأسر التي تقوم على رعاية الأيتام.
- التوسع في إنشاء جمعيات إسكان تعاونية؛ وذلك لضمان ملاءمة المنتج
   الإسكاني مع أهداف وتطلعات الفئات المستهدفة.

### نبذة عن المؤلف

### وليد سعد الزامل

قسم التخطيط العمراني، كلية العمارة والتخطيط، جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية، 00966554454421 .waalzamil@ksu.edu.sa

د. الزامل (دكتوراه تكساس ساوثرن)، أستاذ مشارك في قسم التخطيط العمراني، كلية العمارة والتخطيط، جامعة الملك سعود، سعودي الجنسية. رئيس قسم التخطيط العمراني (2020-2023)، رئيس وحدة أبحاث الإسكان السعودي، مدير مركز البحوث في كلية العمارة والتخطيط منذ 2023. متخصص في الإسكان والاستيطان البشري، ولديه أكثر من 50 ورقة علمية في مجال التخطيط العمراني منشورة في مجلات علمية مُحكمة. عضو في العديد من الجمعيات المهنية المحلية والدولية، وشارك في تحكيم رسائل الماجستير، والدكتوراه، والأوراق العلمية في المؤتمرات والمجلات العلمية. ولما وركيد (ORCID).0000-0001-0001

الموقع الإلكتروني: https://faculty.ksu.edu.sa/ar/waalzamil

### المراجع

إخاء المؤسسة الخبرية لرعاية الأيتام. (2021). *الرؤية والرسالة والأهداف للمؤسسة الخبرية لرعاية الأيتام.* متوفر بموقع: https://website.ekhaa.org.sa/about/تاريخ الاسترجاع: 2022/11/01).

الإسكان التنموي. (2021). *معلومات حول الإسكان التنموي*. متوفر بموقع: https://tanmawi.housing.sa/about (تاريخ الاسترجاع: 2022/11/01).

الزامل، وليد. (2018). آليات تفعيل تعاونيات الإسكان كمدخل لتبسير الإسكان في المالكة العربية السعودية. في: ملتقى الإسكان والإسكان التعاوني الدولي، الجمعية التعاونية للإسكان، الرياض، المملكة العربية السعودية، 15-2018/10/17

الهيئة العامة للإحصاء. (2019). /ل*استفياءون من برنامج كفالة الأيتام*. متوفر بموقع: https://www.stats.gov.sa/ar/6248 (تاريخ الاسترجاع: 2023/02/12).

برنامج الإسكان. (2021). ب*رنامج الإسكان الخَطَّة التنفيذُية (2021–2025)*. الرباض: الرؤية الوطنية.

برنامج سكّني. (2022). *الخدمات والمنتجات*. متوفر بموقع: https://sakani.sa (تاريخ الاسترجاع: 2022/11/01).

جود الإسكان. (2023). مَن نحن؟ متوفر بموقع: https://www.joodeskan.sa/about-us (تاريخ الاسترجاع: 2023/02/12).

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. (2013). *الكتاب الإحصائي 2013*. الرباض: وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. (2020). *التقرير السنوي 2020-2021.* الرياض: وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. (2021). *الأهداف العامة*. متوفر بموقع: https://www.hrsd.gov.sa/page الأهداف-العامة (تاريخ الاسترجاع: 2023/02/12).

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. (2021ب). *الطفولة والأيتام. متوفر بموقع:* https://hrsd.gov.sa/ar/services/618 تاريخ الاسترجاع: 2022/11/10).

Alzamil, W.S. (2018). Aliaat tafeil taeawuniaat al'iiskan kamadkhal litaysir al'iiskan fi almamlakat alearabiat alsaeudia 'Mechanisms of activating housing cooperatives as an input to facilitate housing in Saudi Arabia'. In: International Housing and Cooperative Housing Forum, Riyadh, Saudi Arabia, 15–17/10/2018. [in Arabic]

Alzamil, W.S. (2014). *Developing Mechanisms for Affordable Housing Subsidy Programs in Saudi Arabia*. PhD Thesis, Texas Southern University, Houston, USA.

Bunkers, K., Cox, A., Gesiriech, S. and Olson, K. (2014). *Children, Orphanages, and Families A Summary of Research to Help Guide Faith-Based Action*. New York: The Faith to Action Initiative.

Center on Budget and Policy Priorities. (2018). Housing Choice Voucher Program Oversight and Review of Legislative Proposals. Available at: https://www.cbpp.org/research/housing/housing-choice-voucher-program-oversight-and-review-of-legislative-proposals (accessed on 01/11/2022).

Development Housing. (2021) *Maelumat Hawl Al'iiskan Altanmawii* 'Information about Housing Development'. Available at: https://tanmawi.housing.sa/about (accessed on 01/11/2022) [in Arabic].

Ekhaa Foundation for the Care of Orphans. (2021) Alruwyat Walrisalat Wal'ahdaf Lilmuasasat Alkhayriat Lirieayat Al'aytam 'Vision, mission and objectives of the Charitable Foundation for Orphan Care'. Available at: https://website.ekhaa.org.sa/about (accessed on 01/11/2022) [in Arabic]

Evans, G.W. (2003). The built environment and mental health. *Journal of Urban Health*, **80**(4), 536–55.

General Authority for Statistics. (2019). Almustafidun Min Barnamaj Kafalat Al'aytam 'Beneficiaries of the Orphan Sponsorship Program'.

- Available at: https://www.stats.gov.sa/ar/6248 (accessed on 12/02/2023) [in Arabic]
- Hopton, J. and Hunt, S. (1996). Housing conditions and mental health in a disadvantage area of Scotland. *Journal of Epidemiology and Community Health*, **50**(1), 56–61.
- Housing Program. (2021). *Barnamaj Al'iiskan Alkhutat Altanfidhia (2021-2025)* 'Housing Program Executive Plan (2021–2025)'. Riyadh: National Vision. [in Arabic]
- Joodeskan. (2021). Man Nahn 'About Us' Available at: https://www.joodeskan.sa/about-us (accessed on 12/02/2023) [in Arabic]
- Lomas, J.C. (2013). Climbing the needs pyramids. SAGE Open, 3(3), 1-6.
- Marais, L., Sharp, C., Pappin, M., Lenka, M., Cloete, J., Skinner, D. and Serekoane, J. (2013). Housing conditions and mental health of orphans in South Africa. *Health and Place*, **24**(n/a), 23–9.
- McLeod, S. (2020). *Maslow's Hierarchy of Needs*. Available at: https://www.simplypsychology.org/maslow.html (accessed on 01/11/2022).
- Ministry of Human Resources and Social Development. (2013). *Alkitab Al'iihsayiyu 2013'* Statistical Book 2013'. Riyadh: Ministry of Human Resources and Social Development. [in Arabic]
- Ministry of Human Resources and Social Development. (2020). *Altaqrir Alsanawiu 2020-2021* 'Annual Report 2020-2021'. Riyadh: Ministry of Human Resources and Social Development. [in Arabic]
- Ministry of Human Resources and Social Development. (2021a). Al'ahdaf Aleama 'General Goals'. Available at: https://www.hrsd.gov.sa/en/page/general-objectives (accessed on 12/02/2023) [in Arabic]
- Ministry of Human Resources and Social Development. (2021b). *Altufulat Wal'aytamu* 'Childhood and Orphans'. Available at: https://hrsd.gov.sa/ar/services/618 (accessed on 10/11/2022) [in Arabic]
- PwC (PricewaterhouseCoopers). (2022). *Transforming the Housing Sector in Saudi Arabia*. Available at: https://www.pwc.com/me/housingsector-ksa (accessed on 24/01/2023).
- Sakani program. (2022). Alkhidamat Walmuntajat 'Services and Products'. Available at: https://sakani.sa (accessed on 1/11/2022) [in Arabic]
- The Borgen Project. (2019). 10 Facts about Orphans in South Africa. Available at: https://borgenproject.org/10-facts-about-orphans-in-south-africa (accessed on 10/11/2022).
- World News. (2020). Home from Home Hope for Orphans in South Africa. Available at: https://www.borgenmagazine.com/home-from-home (accessed on 10/11/2022).
- Xiaoyuan, S. (2019). How China Can Improve the Lives of Its State-Supported Orphans. Available at: https://www.sixthtone.com/news/1004395/how-china-can-improve-the-lives-of-its-state-supported-orphans (accessed on 10/11/2022).
- Xiaoyuan, S. and Fisher, K.R. (2017). *Caring for Orphaned Children in China*. Idaho Falls: Lexington Books.