

تمارين ضبط ومراقبة المخزون

مقرر 100 بحث

ملاحظات هامة:

1. التأكد من توحيد وحدة القياس لكل من معدل الاستهلاك وتكلفة التخزين وعمل التحويلات المطلوبة قبل البدء في حل المسألة (سواء كانت يوميا أو أسبوعيا أو شهريا أو سنويا علماً بأنه معطى صيغة التحويل لكل وحدة زمنية)
2. التأكد من توحيد وحدة القياس لكل من معدل الاستهلاك وفترة التوريد لحساب نقطة إعادة الطلب.
3. في بعض الأحيان، قد تعطى تكلفة شراء الوحدة أو تكلفة إنتاج الوحدة وبالتالي لابد من استخدامها في حساب التكلفة الاجمالية للمخزون، وفي حال لم تعطى تهمل في الحسابات.
4. في بعض الأحيان تكلفة التخزين للوحدة الواحد تكون نسبة من تكلفة شراء الوحدة.
5. في نموذج الكمية الاقتصادية للإنتاج تكون هناك تكلفة تحضير الإنتاج بدلاً من تكلفة الطلبية ولها نفس الرمز (K)
6. الخطة المثلى لأي نظام معناه حساب الكمية الاقتصادية (Q) وحساب طول الدورة التخزينية (Q/D) وحساب التكلفة الاجمالية للمخزون (TC).

جدول قوانين نماذج المخزون:

EPQ	EOQ	الرمز	المتغيرات
			معدل الاستهلاك
			تكلفة الطلبية
			تكلفة تحضير الإنتاج
			تكلفة الشراء للوحدة
			تكلفة الإنتاج للوحدة
			تكلفة التخزين للوحدة
			متوسط مستوى المخزون
			أعلى مستوى للمخزون
			الكمية الاقتصادية المثلى حجم الطلبية الأمثل
			الكمية الاقتصادية المثلى حجم الإنتاج الأمثل
			طول الدورة التخزينية الأمثل طول دورة المخزون الأمثل
			عدد الطلبيات الأمثل
			عدد دورات الإنتاج الأمثل
			تكلفة الطلبية السنوية
			تكلفة التحضير للإنتاج السنوية
			تكلفة التخزين السنوية

			التكلفة السنوية لحفظ المخزون
			تكلفة الشراء السنوية
			تكلفة الإنتاج السنوية

1. تستعمل روضة أطفال 500 مصباح في السنة علماً أن كل طلبية للمصابيح تكلف 5 ريال وأن تكلفة شراء كل مصباح 0.40 ريال، وتكلفة تخزين المصباح الواحد 0.08 ريال في السنة بافتراض أن معدّل الاستهلاك ثابتاً احسب ما يلي:

أ - الكمية الاقتصادية للطلب.

ب - التكلفة الإجمالية للمخزون في السنة.

ج - العدد الأمثل للطلبات في السنة.

د - الزمن الأمثل بين كل طلبيتين.

2. تقوم شركة بشراء 6000 وحدة بضاعة كل سنة بتكلفة قدرها 30 ريال للوحدة مع العلم أن تكلفة التخزين وتكلفة الطلبية تساوي 6 ريال للوحدة في السنة 125 ريال على الترتيب. احسب ما يلي:

أ - الكمية الاقتصادية للطلب.

ب - التكلفة الإجمالية للمخزون في السنة.

ج - العدد الأمثل للطلبات في السنة.

د - الزمن الأمثل بين كل طلبيتين.

3. قدّر موزّع لعجلات السيارات أنّ كمية استهلاك نوع معين من العجلات تكون ثابتة وبمعدل 500 عجلة في الأسبوع. إذا علمنا أنّ تكلفة شراء العجلة الواحدة تساوي 50 ريال وأن تكلفة التخزين للعجلة الواحدة في السنة تساوي 20% من تكلفة الشراء وأن تكلفة الطلبية قدرت بـ 50 ريال. (أفرض أن 1 سنة = 52 أسبوعاً). احسب التكلفة السنوية للتخزين والتكلفة السنوية للطلبية ثم التكلفة السنوية الإجمالية للمخزون؟

4. إذا علمنا أن كمية الاستهلاك لكتاب «حساب التكامل والتفاضل» تكون ثابتة وتساوي 1000 وحدة في السنة وأنّ تكلفة الوحدة تساوي 50 ريال وأنّ تكلفة الطلبية 100 ريال وأن تكلفة التخزين تساوي 25% من تكلفة الكتاب فأوجد الخطة المثلى لهذا النظام (الكمية الاقتصادية للطلب والطول الأمثل لدورة التخزين).

5. يستهلك مستوصف 500 وحدة من نوع معين من الأدوية في السنة الواحدة. تقدر تكلفة طلبية واحدة بـ 20 ريال وتكلفة التخزين للوحدة بـ 2 ريال في السنة وتكلفة شراء الوحدة بـ 100 ريال. احسب كلاً من: الكمية الاقتصادية للطلب والتكلفة الإجمالية السنوية المثلى والطول الأمثل للدورة.

6. إذا علمنا أن كمية الاستهلاك لمنتج معين ثابتة وتساوي 1200 وحدة في السنة وأنّ تكلفة الطلبية تساوي 16 ريال وأن تكلفة التخزين تساوي 0.24 ريال للوحدة في السنة. احسب ما يلي:

أ. الكمية الاقتصادية للطلب

ب. طول دورة المخزون

ت. نقطة إعادة الطلب إذا كان فترة التوريد تساوي.

(1) شهر ونصف. (2) 3 أشهر. (3) 9 أشهر.

7. يقوم محل للأدوات الكهربائية المنزلية ببيع 100 تلفاز شهرياً. إذا علمنا أنّ تكلفة التخزين تساوي 20 ريال للجهاز في الشهر وأنّ تكلفة الطلبية 100 ريال وتكلفة الجهاز 1000 ريال فاحسب ما يلي:
- الخطة المثلى لنظام مخزون هذا المحل.
 - نقطة إعادة الطلب R إذا كان فترة التوريد L يساوي 15 يوم.
 - نقطة إعادة الطلب R إذا كان فترة التوريد L يساوي 5 أشهر.

ملاحظة: نعتبر أن 1 شهر = 30 يوم و 1 سنة = 360 يوم.

8. تتبع مؤسسة "العربي" للكمبيوتر 15000 فأرة كمبيوتر في السنة في حين تقوم باستيراد نفس البضاعة من ممول في جمهورية الصين الشعبية بتكلفة قدرها 5 ريال للفأرة الواحدة. وتكلفة الطلبية تساوي 200 ريال. إذا علمنا أن تكلفة التخزين السنوية تساوي 10% من قيمة الفأرة فأوجد ما يلي:

- الكمية الاقتصادية للطلب.
 - طول دورة المخزون
 - العدد الأمثل للطلبات.
 - التكلفة السنوية للطلبية
 - التكلفة السنوية لحفظ المخزون.
 - إذا كان الوقت المتقدم L يساوي شهر واحد فأوجد نقطة إعادة الطلب.
9. تقوم مؤسسة "أفاق للكمبيوتر" بتسويق 5000 جهاز حاسوب في السنة بتكلفة قدرها 2500 ريال للجهاز في حين أن الكمية التي بإمكان المؤسسة تركيبها في السنة تساوي 7500 جهاز. إذا علمنا أن تكاليف تحضير ورشات التركيب تساوي 170 ريال وأن تكاليف التخزين قدرت بـ 20% من تكلفة الجهاز الواحد في السنة.
- أوجد العدد الأمثل للوحدات المنتجة في كل فترة إنتاج.
 - ما هو العدد الأمثل لفترات الإنتاج في السنة.
 - ما هو طول فترة الإنتاج والاستهلاك وفترة الاستهلاك فقط.

10. تنتج شركة كهرباء 12000 مكيف في الشهر وتبيع 4000 وحدة في الشهر وتخزن الباقي. إذا علمنا أن تكاليف تحضير الإنتاج قد قدرت بـ 2000 ريال لكل فترة إنتاج وأن تكاليف التخزين قد قدرت بـ 1 ريال للوحدة في الشهر، احسب ما يلي:

- EPQ والتكلفة الموافقة لها TCU(EPQ).
- الطول الأمثل لفترة الإنتاج.
- أعلى مستوى للمخزون.
- لطول الأمثل للدورة.
- العدد الأمثل لفترات الإنتاج في وحدة الزمن.

11. يستهلك منتج معين بمعدل ثابت يساوي 2000 وحدة في السنة في حين يتم إنتاجه بمعدل 3900 وحدة في السنة. إذا علمنا أن تكلفة الوحدة هي 50 ريال وتكلفة التحضير للإنتاج تساوي 650 ريال وتكلفة التخزين في السنة تساوي 30% من تكلفة الوحدة. احسب ما يلي:

أ. الحجم الأمثل للإنتاج.

ب. إذا كان فترة التوريد للتحضير للإنتاج هو أسبوعين فمتى يجب البدء في الإنتاج.

12. قدر منتج لعجلات السيارات أن كمية الوحدات المنتجة تساوي 200 عجلة في اليوم وأن الكمية التي بيعت في السنوات الماضية هي بمعدل 100 عجلة في اليوم. إذا علمنا أن تكلفة التخزين السنوية تساوي 20% من سعر العجلة وأن تكلفة التحضير للإنتاج تساوي 50 ريال وأن سعر العجلة يساوي 37 ريال. بفرض أن السنة الواحدة تساوي 365 يوم، احسب ما يلي:

أ. EPQ والتكلفة الموافقة لها TC(EPQ).

ب. الطول الأمثل لفترة الإنتاج.

ت. أعلى مستوى للمخزون.

ث. لطول الأمثل للدورة.

ج. العدد الأمثل لفترات الإنتاج في وحدة الزمن.

13. تقوم شركة "العربي للأدوية" بإنتاج دواء معين. إذا علمنا أن استهلاك هذا الدواء يتم بمعدل 52000 وحدة في السنة وأن تكلفة تحضير المخابر لإنتاج هذا النوع من الأدوية تساوي 400 ريال وأن تكلفة تخزين الوحدة السنوية تساوي 20% من سعر الوحدة الذي يساوي 100 ريال. أوجد الخطة المثلى لنظام مخزون هذه الشركة (الكمية الاقتصادية للإنتاج وطول دورة المخزون والتكلفة الإجمالية للمخزون).

14. تنتج شركة "العربي" لتركيب السيارات 30000 سيارة في السنة وتبيع 20000 سيارة في السنة. إذا علمنا أن تكلفة التحضير للورشات تساوي 1000 ريال وأن تكلفة تخزين السيارة الواحدة 50 ريال في السنة أوجد الخطة المثلى لشركة "العربي" (الكمية الاقتصادية للإنتاج وطول دورة المخزون والتكلفة الإجمالية للمخزون)؟

15. تقوم مؤسسة ENIE بإنتاج 100 تلفاز يومياً بتكلفة تحضير قدرها 1000 ريال وبتكلفة تخزين سنوية قدرها 300 ريال. إذا علمنا أن معدل الطلب على هذه البضاعة تقدر بـ 2000 تلفاز شهرياً، احسب ما يلي:

أ. الكمية الاقتصادية للإنتاج.

ب. التكلفة السنوية للتخزين

ت. أعلى مستوى للمخزون.

ملاحظة: نعتبر أن 1 شهر = 30 يوم و 1 سنة = 360 يوم.

16. يمكن شراء إحدى السلع النادرة بقيمة 30 ريال للوحدة وبيعها بقيمة 75 ريال وقد وجد أن الطلب على هذه السلعة خلال فترة زمنية قدرها شهرين يتبع التوزيع الاحتمالي المعطى بالجدول التالي:

عدد الوحدات x	0	10	20	30	40	50	60
$P(D = x) = f_D(x)$	0.10	0.15	0.25	0.05	0.05	0.25	0.15

احسب عدد الوحدات الواجب شراؤها من هذه السلعة إذا كانت 15 ريال $v =$ وما هو أكبر ربح متوقع؟

17. وجد أن الطلب على سلعة موسمية يتبع التوزيع المنتظم في الفترة [100. 300]. فما هو عدد الوحدات الواجب شراؤها من هذه السلعة بحيث يتحقق أكبر ربح موسمي من هذه السلعة وما هي القيمة المتوقعة لهذا الربح إذا كان $C = 40$ ريال، $S = 50$ ريال، $v = 25$ ريال.

18. وجد أن الطلب على سلعة موسمية يتبع التوزيع الطبيعي بمتوسط 5000 وحدة وانحراف معياري 2000 وحدة فما هو عدد الوحدات الواجب شراؤها من هذه السلعة بحيث يتحقق أكبر ربح موسمي من هذه السلعة وما هي القيمة المتوقعة لهذا الربح إذا كان $C = 30$ ريال، $S = 50$ ريال، $v = 25$ ريال.

19. في دراسة حديثة أجريت على سلعة موسمية وجد أن تكلفة شراء الوحدة تقدر بـ 80 دولار وتباع بـ 120 دولار، فيمكن إعادةتها إلى المورد واسترداد 20 دولار لكل وحدة معادة. كذلك وجد أن التوزيع الاحتمالي لاستهلاك هذه السلعة معطى كما في الجدول التالي:

عدد الوحدات	1	2	3	4	5	6	7	8
الاحتمال	0.05	0.10	0.15	0.20	0.20	0.15	0.1	0.05

أ. ما هي الكمية المثلى الواجب شراؤها لهذا الموسم والتي تحقق أكبر ربح ممكن وما هي القيمة المتوقعة لهذا الربح؟

ب. أعد السؤال في الفقرة (أ) بأخذ دولار $v=5$ ، دولار $v=40$ لكل وحدة معادة.

20. وجد أن الطلب على سلعة موسمية يتبع التوزيع المنتظم فوق الفترة [3000، 7000] يمكن شراء الوحدة بقيمة 50 دولار وبيعها بقيمة 90 دولار، ولكن المورد لا يقبل رد أي وحدة غير مباعة مما يؤدي عندئذٍ إلى خسارة كاملة لقيمتها والمطلوب:

أ. ما هو عدد الوحدات الواجب شراؤها من هذه السلعة وما هو الربح المتوقع عندئذٍ.

ب. ما هو عدد الوحدات الواجب شراؤها من هذه السلعة بافتراض أن الطلب على السلعة يتبع التوزيع الطبيعي بمتوسط 5000 وحدة وانحراف معياري 2000 وحدة.