

(1) تمرين

يوجد في إحدى الشركات الصناعية خط إنتاج P بزيادة في دخله الكامل جزئياً الكمية في أحدث فترة ماله...

البيانات	الإجمالي	ب	أ
المبيعات	500,000	600,000	1,000,000
- تنوع	(1,900,000)	(1,600,000)	(2,000,000)
هامش بيع	2,100,000	2,400,000	700,000
- ثبات	(370,000)	(1,800,000)	(900,000)
هامش ربح (خسارة) ..	400,000	600,000	(200,000)

في إذا علمت أن 370,000 ريال من التكاليف الثابتة المحملة للخط الإنتاجي P تعتبر تكاليف غارقة والبقية سوف تتحملها الشركة حتى لو لم يتم إيقاف الخط الإنتاجي P ..

\* كما أن إيقاف P سوف يؤدي إلى نقص مبيعات الخط ب بنسبة 1%.

المطلوب

- هل تنصح الشركة بإيقاف خط الإنتاج P ولماذا P ؟
- بيانه أثر إيقاف خط الإنتاج P على دخل الشركة ككل؟ ..

تمرية (٢)

تظهر إحدى خطوط الإنتاج في إحدى الشركات الصناعية خسارة مؤقتة إلى آخرها في قائمه الدخل التاليه طذا التوط

البيان	
المبيعات	٤٥٠,٠٠٠
- بطرح مزاج قاذغ	
ت صه متفتوه	١٣٠,٠٠٠
عكوله مبيعات	٤٨٠,٠٠٠
م. نقل للداخل	١٤٠,٠٠٠
اجمالي ت. قاذغ	(١٩٠,٠٠٠)
هامش مبيع	٢٦٠,٠٠٠

هامش مبيع	
- بطرح التكاليف الثابتة	
م. مير خط الإنتاج ✓	٢٠٠,٠٠٠
ت صه عن عاده	١٠٤,٠٠٠
استهلاك الآلات	٢٦٠,٠٠٠
م. اعلانه لمنتجات الخفا ✓	١١٠,٠٠٠
تأسيسه على الخزيره ✓	٩٠,٠٠٠
م. قسم المشتريات (مخصصه)	٥٠,٠٠٠
اجمالي ت. ت	(٢٢٠,٠٠٠)
هامش خسارة	(٧٠,٠٠٠)

لم يتأثر ايهال لآلات ؟

فاذا علمت أنه إبقاقت خط الإنتاج لم يؤثر على مبيعات الخطوط الأخرى ولم يؤثر على التكاليف صه عن العاده ولا على م. قسم المشتريات المطلوب.. هل توافق على ابقاقت لهذا الخط الإنتاجي ولماذا..

(٣) تمرين

فيما يلي تقديرات التكلفة التي وضعتها شركه الكرم عند مستوى

إنتاج وبيع ٢٠٠٠٠٠ وحدة من المنتج

مواد مباشرة ٢٠٠٠٠٠

أجور مباشرة ٢٤٠٠٠٠

تكاليف متغيرة ١٤٠٠٠٠

تكاليف ثابتة ٦٠٠٠٠٠

ويبلغ سعر بيع الوحدة ٦٠ ريال وتعمل الشركة حالياً بطاقةها الكاملة 4

والتي تبلغ ٢٠٠٠٠٠ وحدة. وتكبد زياده الطاقة المتاحة إلى ٢٥٠٠٠٠

وحده وذلك بالعمل لوقت إضافي. ويترتب على ذلك زياده التكلفة

المتغيرة كما يراك للوحده من تلك التي تنتج خلال فترة الوقت الإضافي

وتبقى التكلفة الصناعية غير المباشرة الثابتة دونه تغيير. ولقد تقدم أحد

المحللين بطلب لشراء ٤٠٠٠٠ وحدة بسعر ٥٠ ريال للوحده.

المطلوب ..

١- ما هو مقدار التكلفة الإضافية (التفاضلية) التي تتحملها الشركة في حالة

اتخاذ قرار بقبول الطلبية ..

٢- ما هو أثر قبول هذه الطلبية على أرباح الشركة ...

٣- ما هو مقدار الحد الأدنى للسعر الذي تقبل به هذه الطلبية ؟

تمرية (٤)

تقوم شركة الرياض الصناعية بإنتاج مكائن للإستخدام المنزلي. وتعمل الشركة عند مستوى ٦٠٪ من طاقتها الإنتاجية حالياً ٢٠٠٠ وحدة شهرياً. وترغب إدارة الشركة في استغلال الطاقة العاملة وذلك بإنتاج المحرك في مصانع الشركة بدلاً من شرائها من أحد الموردين الخارجيين بسعر ٢٢ ريال للمحرك. وتقدر الشركة التكلفة النهائية للإنتاج ٢٠٠٠ محرك شهرياً كما يلي:

مواد مباشرة	٢٦,٠٠٠
أجور مباشرة	٥٧,٠٠٠
تكاليف متغيرة	١٨,٠٠٠
تكاليف ثابتة	٤٤,١٥٠
إجمالي	<u><u>١٠٥,١٥٠</u></u>

ويتوقع أنه تزيد التكلفة النهائية الثابتة يبلغ ٢٠٠٠ ريال نتيجة لإنتاج هذه المحركات داخلياً.. المطلوب..

١. هل تنصح الشركة بإنتاج المحركات في مصانع الشركة؟ ولماذا..
٢. ماهو مقدار التكلفة الملائمة لهذا القرار.

توريد (5)

افترض ان احدى الشركات الصناعيه قد تطلعت عرضها من اهد المورد لتوريد اهد مكونات المنتج الذي تقوم الشركه بتدنيوه حاليا داخل الشركه وقد عرض المورد توريد هذا الجزء بمبلغ ٢٠٠ ريال للقطعه الواحده. وفيما يلي البيانات الخاصه بتكاليف تدنيع نفس القطعه من الشركه ..

بيان	تكاليفه الواحده	٢٠٠ انتاج	١٥٠٠٠٠ قطع غير السنه
مواد مباشره	٦	٩٠٠٠٠	
اجور مباشره	٨	١٤٠٠٠٠	
تدنيع	١	١٥٠٠٠	
تدنيع خاصه	٥	٧٥٠٠٠	
تدنيع عامه	١٠	١٥٠٠٠٠	

المطلوب ...

- ١- افرض انه لا توجد فوجه لبدل استخدام بديل للآلات حاليا في انتاج هذه القطعه فهل تنصي بقبول عرض المورد الخارجى ولماذا؟
- ٢- افرض انه توجد فوجه استخدام بديل للآلات المستخدمه حاليا في استخدام هذه القطعه تحققه ارباح ٦٥٠٠٠ ريال هل تنصي بقبول عرض المورد الخارجى ولماذا؟

خاذا علمت انه التكاليف الصناعيه غير المباشره الثابته الخاصه بتلويده ٦٠٠٠٠ ريال مرتبات مسترئيد ٦٠٠٠٠ استهلاك آلات خاصه بتدنيع هذه القطعه

فيما يلي بيانات الإنتاج والتكاليف لشركه صنائيه تنتج حالتاً ٤ منتجات

بيانه	P	B	J	S	اجمالي
مبيعات	١٠٠٠	١٨٠٠	١٤٠٠	٤٩٠٠	٦٤٠٠
ت. بضائحه مبائده	٤٠٧٥	٧٠٥٦	١٢٠٩٦٨	١٨٠٥٠٠	٤٤٠٣٧٤
مخبل مربع وافراره	٥٠٥٠	١٠٠٩٤٤	(١٠٢٦٨)	٢٠٥٠٠	١٨٠٢٤٦
مصروفات بيعيه واداريه	١٠٩٩	٤٠٩٧٦	٤٠٨٤٦	٤٠٤٤	١٤٠١٤
هامش الربح جزاء الخساره	٢٠٤٦	٧٠٩٦٨	(٤٠١٩٤)	(٧٤٤)	٦٠٢١٤

المطلوب ...

توجيه بالاجابه على كل مطلوب بمصفه مستقله عن الاخره ...

- ١- تحديد الذشر على صافي ربح العمليات اذا تم ايقافه الخط جـ P
- ٢- تحديد الذشر - - - - -
- ٣- تخفيضه مبيعات بـ - - - - -
- ٤- تحديد الذشر على صافي ربح العمليات اذا تم ايقافه الخط جـ وشغل الطاقه المتوفره عنه في انتاج منتج جديد له بقدر حجم مبيعاته ١٦٠٠ وبيعه بسعر بيع ٩٠٥ ريال / وبيعه وت. غ. للوجه ٨٠٥ ريال / وبيعه.

على أن ...

حجم مبيعات	P	ت.ا	S	S
سريع الوجه	١٠٠٠	١٥	١٨٠٠	٤٠٠٠
ت. ص. غ. للوجه	٤٠٥	٢	٦٠٥	٦
٣. بيعيه واداريه غ. للوجه	١٠٧	١٠٤٥	١	١٤٤