

الدعاة الجدد ونظام التفاهة

زيد الفضيل

كاتب وباحث



@zash13

قضايا الجامعات في عيون المخلصين

أ.د. بندر الزهراني



@drbmaz

قبل الحديث عن أهمية تناول قضايا الجامعات بشفاافية وبعيدا عن المجاملات، دعوني أؤكد على أنه ليس بيبي وبين مسؤولي الجامعات من الأكاديميين والإداريين -لا سمح الله-عداوة، ولا بيبي وبينهم -ولله الحمد- معرفة أو صلة قرابة، وأعمالهم التي هي محل النقد والملاحظة وإن تشابهت بالناسخ والتقليد ليست كلها سواء في ميزان الجرح والتعديل، والشيء الأساسي الذي يربطني بالجامعات هو ذلك الشعور الوطني الراسخ في نفسي رسوخ الرواسي الشامخات، جلبت عليه كأي أكاديمي حر، وكأي إنسان طبيعي يحب وطنه، ويقدم مصلحته -أعني الوطن- على مصالحه الخاصة، ولا شك أنني أنقاسم هذا الشعور الفطري الجميل مع كل المواطنين المحبين لوطنهم والطامحين لرفعته وتفوقه.

وليت أننا كتابا وقراء ومسؤولين حينما نتبادل النقد أو نتجاذب أطراف الحوار نترك الأمور العاطفية جانبا، ونناقش كل ما نقوم به من أعمال تمس المصلحة العامة نقاشا مجردا من المجاملات والمنافع الشخصية، ولا بد مع المعرفة وسعة الاطلاع ونضوج التجربة أن نتحلى بالصبر والحكمة ورحابة الصدر، وتقيل الآخر وسماع رأيه، فإن كان ما يقوله منطقيا ويمكن البناء عليه أخذنا به، وإن كان غير ذلك عدلناه وصححناه بالحسنى أو أعرضنا عنه بملكنا ومحض

3 خطوات تفصلك عن نجاح الموظف الجديد

محمد الباز



سلط الدكتور آلان دونو الضوء في كتابه «نظام التفاهة» على مختلف الوسائل التي تحول بها ومعها المجتمع من سياقه الجاد إلى سباق متفlett مرتكز على ثقافة التسليط وتسخيف الأشياء، وهو ما بنتا نعيشه بشكل مكثف جراء تداخل المفاهيم من جهة، وتطفل المتفقيهيin والروبيضة في كل شاردة وواردة، بل والأعجب حين يتزعم أولئك منصة البحث بكل بجاحة، ثم وبسماجة ممقوتة يجعلون من أنفسهم قادة للرأي، وللأسف فقد وجدوا من يدعمهم لغاية في نفسه، ولعمري فتلك هي غاية الشيطان وحلفائه الصهاينة.

وواقع الحال فلست مبالغا إن جزمت بأن التحالف الوثيق قد نجح في زعزعة قواعدنا خلال العقدين الماضيين، حيث ظهر بيننا من تكلم باسم الدين وقواعده وهو غير متخصص أبدا، بل لا يفقه أبسط قواعد اللغة التي يحتكم إليها، وأؤمن بأنه ما كان ليكون أولئك لو حافظ المجتمع على قواعده العلمية ومنصاته الرئيسية، التي تم استبدالها بأنصاف متعلمين تسنموا سدة المشهد باسم المعاصرة ومجالية الشباب وإلى غير ذلك من التبريرات التفاهة، وكان من جراء ذلك أن غاب العلماء المتخصصون وحل محلهم أنصاف متعلمين تصدروا المشهد بخطابهم الديني الناقص، وصاروا هم العلماء في نظر أجيالنا المعاصرة، حتى إذا جد الجد، ولak الشيطان ورجاله بالأسنتهم قضايانا الدينية، لم يتمكنوا من مواجهة منطقهم، لكونهم لا يملكون الحجة، فهم مجرد محاسبين أو إداريين أو صناع مهنيين لبسوا عمامة الدعوة، وجلباب العلماء، ولم يكونوا في يوم من الأيام منهم، ثم تصدروا ساحة الإعلام في

إرادتنا، وإلا فإن ما فطر في أنفسنا من حب قدسي لهذا الوطن يصبح لا قيمة له، ولا معنى للحوار ولا جدوى أو فائدة ترتجى منه.

تقبل وجهات النظر على اختلاف منطلقاتها وتباين مستوياتها وتنوع ميول أصحابها يعكس رقي المتحاورين أنفسهم، ويعطي شعورا عاما بالرضا وانطباعا جميلا لدى المتتبعين والمهتمين بالقضايا المطروحة للنقد والمناقشة، فضلا عن أن هذه الظاهرة تعد سمة وميزة للمجتمعات المتحضرة، المجتمعات الأكثر ثقافة وتنوعا فكريا، والأكثر مرونة وقابلية للتغير الإيجابي والتطور المطرد. من حين لآخر يدعوني بعض الزملاء إلى استخدام لغة حوارية بسيطة، وفيها تشجيع للإدارات الجامعية، ولو من باب المجاملة لها وبث الحماس فيها، وشحنها بالطاقة الإيجابية، بدلا عن النقد المستمر الذي ربما يوهن العزائم ويثبط الهمم، وهذه الدعوات وإن كانت دوافعها صادقة وبواعثها نوايا حسنة، إلا أنها قاصرة عن فهم وظيفة الإعلام الحقيقية، فالإعلام الناقد للقضايا العامة ليس مجرد ناقل للخبر أو شاهدا عليه، وإنما هو نبض الشارع وضميره، يراقب الأحداث بفضطة وذكاء، ويناقش واقع حالها بعقلانية وشفافية، يربي المجتمعات معرفيا وثقافيا، وينمي وعيها، وفي حالات يحاسب بلا هوادة.

ولولا أن تفاعل الناس مع ما يكتبه الناقد -مهما كان اتجاه تفاعلهم- يعني له الشيء الكثير، بل وأكثر من الكثير، وأقل ذلك أن موضوعه قد لأمس شيئا في أنفسهم، لما تجددت في نفسه دوافع الإبداع الكتابي ولا تطورت أدواته وأساليبه، ولولا أن بعضهم يقدمون العاطفة على المنطق، والحلم على الواقع، لربما وجدنا في ردودهم سائقا حضاريا يدعو للأخذ أو نسقا معينا يستلزم الرد، فالمحاولات التي تطفئ عليها العاطفة والجامعات، ويغيب عنها العقل الناقد، لا تنفع ولا تنفع أمام قوة النقد الحر والهادف.

قضايا الجامعات والشؤون الأكاديمية **عند المخلصين يجب أن تتجاوز عواطفهم الشخصية وتطلعاتهم الخاصة، وإلا سقطوا كما سقط غيرهم، هل تظنون منا -على سبيل المثال- موقفنا محايدا أو منحازا لجامعة «برينستون» لو تفوقت عليها جامعة محلية وكانت أفضل منها تصنيفا في الواقع لا في أوهام الحالمين! لا طبعيا، أو كان مثلا حسن الهويمل أو سعيد السريحي رئيسا أو رئيس مجلس أمناء إحدى الجامعات المحلية هل كنا سنقول أعطونا الروبوت «صوفيا» بدلا عن أي منهم! طبعيا لا، إذن القضية ليست في المحلي أو الدولي، ولا في النافذ أو الناشئ، بل في العمل الحقيقي والمخزون الثقافي والإنتاج الفكري.**

في يناير 2018، نجح فريق برشلونة في الحصول على خدمات فيليببي كوتينيو من صفوف ليفربول، وذلك في صفقة قياسية وصلت قيمتها إلى 120 مليون يورو (إلى جانب 40 مليون أخرى كإضافات) ليكون النجم البرازيلي بذلك أغلى صفقات النادي الكتالوني. لكن حين ننظر إلى قيمة الصفقة ومردود «كوتينيو» على مدار ثلاثة مواسم ونصف في إسبانيا «تتلئها إعارة لمدة عام لابرين ميونخ» فإننا يمكن أن نعتبرها عن جدارة واحدة من أسوأ الصفقات التي تم إبرامها عبر التاريخ، خاصة وأن النجم البرازيلي شارك خلال تلك الفترة في 90 مباراة بجميع المسابقات، سجل خلالها 23 هدفا فقط وصنع 14 أخرى لزملائه. هناك العديد من الأسباب وراء فشل «كوتينيو»، ولكن أعتمد أن أبرزها على الإطلاق يعود إلى انتقاله لبرشلونة في يناير «منتصف الموسم»، وبالتالي عدم وجود وقت كاف له للتأقلم مع الفريق وتكوين علاقات وثيقة مع اللاعبين، وزاد الطين بلة أن «فاليريدي»، المدير الفني للفريق وقتها، غير مركزه من صانع الألعاب إلى الجناح الأيسر الهجومي، على أمل أن يقوم بتعويض رحيل نيمار إلى باريس سان جيرمان. لقد فشل «فاليريدي» عن جدارة في تنظيم

غفلة من الزمن، حتى إذا أفقنا وجدنا أن أبناءنا في التيه وهم لا يدركون.

والغريب أن من أشير إليهم قد تقمصوا خلال ذروتهم سمات الشخصية التفاهة كما نص عليها الدكتور آلان دونو في كتابه، إذ يشير إلى أن التفاهة يكون لديه هوس في جمع الألقاب والحصول على شهادات وهمية، وهو ما شاهدها في عديد من أولئك الدعاة والمشايخ الجدد، الذين استأنسوا إضافة القاب ما أنزل الله بها عليهم، وعملوا على تلقيب أنفسهم بلقب أكاديمي بعد حصولهم على شهادة غير معتمدة، إن لم تكن وهمية ودون سياق علمي ومنهجي معتمد، فتراها متخصصا في الرياضيات أو المحاسبة أو مهنيا صانعا، ثم تجده حاصلًا على الدكتوراه في العلوم الشرعية أو الإنسانية، ولعمري فهذا قصة الغش والتدليس. ونظام التفاهة كما يشير دونو قائم على استكثار عدد المناصرين والمتابعين، ويقوم على تسليط الأشياء، وهو ما تجده فيمن أشرت إليهم، إذ تمثلت القيمة لديهم في العدد، فكلما زاد عدد المتابعين والمصفقين زادت قيمة أحدهم، بل وصل بنا الحال إلى أن يتفاخر عديد منهم بكثرة عدد متابعيه ليصل إلى الملايين عبر وسائط التواصل الاجتماعي، وكان ذلك هو الغاية المرجوة التي يريد تحقيقها، وفي يقيني فتلك هي سمة الوهميين الواقعين في شرك سلطة الجماهير وتأثيراتهم السلبية كما يقرر جوستاف لوبون في كتابه النفيس «سيكولوجية الجماهير». على أن كثرة المتابعين هنا مقرونة بالجانب المادي المتمثل في موضوع الربح على الصعيدين المادي والمعنوي، فالكسب هو الغاية المرجوة سواء كان مالا أو وجاهة بين الناس، ولذلك وفي السياق المادي

ساكن في بيت خالتي قهاشة!



وليد الزامل



@waleed_zm

خالتي قماشة هو مسلسل تلفزيوني كوميدي كويتي، أنتج وعرض على تلفزيون الكويت في عام 1983، ويعد من أشهر المسلسلات الخليجية التي تحكي أحداث وطرائف تدور في مجملها حول السكن في بيت العائلة الكبيرة. تهيم على هذه العائلة الأم العجوز والتي يعيش معها أبناؤها وأحفادها وزوجاتهم، وتحاول هذه الأم ضبط سلوك الأبناء والسيطرة على الزوجات. ويحكي هذا المسلسل إيجابيات وسلبيات السكن مع العائلة الكبيرة في قالب كوميدي ساخر. إن هذا المسلسل يحمل في طياته رسائل عميقة حول التعاطي مع أزمات الإسكان وثقافة العيش ضمن محيط العائلة الكبيرة، حيث يوفر بيت خالتي قماشة السكن لثلاث أسر وأبنائهم يتشاركون في المنافع والخدمات؛ وفي المقابل تواجه هذه الأسر مشاكل الأم المتسلطة نتيجة اختلاف الثقافة بين الأجيال.

اليوم، تواجه العديد من الأسر الجديدة تحديات في الحصول على مسكن ميسر ضمن حدود القدرة الاقتصادية وبما يتوافق مع احتياجاتهم الاجتماعية. تفضل بعض الأسر العيش بشكل مستقل سواء في شقق أو وحدات سكنية منفصلة وذات مساحات صغيرة أو حتى في مخططات سكنية بعيدة عن وسط المدينة. وتختار

وضع «كوتينيو» ومساعدته على التأقلم، ليفقد اللاعب ثقته بنفسه ومستواه وبالتالي قيمته السوقية، والتي وصلت حاليا لـ30 مليون يورو فقط .

يتطابق الأمر تماما في عالم البيزنس، فحين تتعاقد مع موظف مثالي جديد فإنك ترغب منه مواصلة التألق في فريقك وبالتالي تمكينك من تحسين أعمالك، ولكن حينها تأتي عقبة «التأقلم» لتحوله إما إلى محمد صلاح في ليفربول أو «كوتينيو» في برشلونة، فكيف تضمن تأقلمه بشكل مثالي مع فريقك؟! يتم الأمر، من وجهة نظري، عبر الالتزام بالمراحل الثلاث التالية:

أولا: مرحلة «الخطوبة»: إنها المرحلة الأولى، حيث قد يكون هذا الموظف الجديد متوترا من البداية الجديدة، ويظهر دور المدير الناجح في تعريفه على كافة الموظفين القدامى بصورة وافية، وكافة فرق العمل «خاصة تلك التي سيتعامل معها بشكل مباشر لإتمام القيام بعمله» مع شرح طبيعة العمل بشكل دقيق. ثانيا: مرحلة الإقترام هي المرحلة التي يفشل فيها الموظفون الجدد في العادة، حيث قد يظهر فيها الاختلاف الكبير بينهم وبين كافة أعضاء الفريق، سواء على المستوى الثقافي

رأينا كيف صارت الشهرة وما يتبعها من مكاسب سوقية هي غاية أولئك، ومصدرا لتباهيهم، مثلهم مثل مشاهير الغناء ومن شاكلهم. وتلك خصلة لا يعرف معناها وطريقها كل العلماء الحقيقيين على مختلف الأصعدة والمناهج سواء كانوا من المتخصصين في العلوم الشرعية والإنسانية أو العلوم الطبيعية البحتة.

أخيرا، **إن الأوان لأن نتعرف بأننا قد ابتلينا على صعيد المشهد الديني بخاصة، وفي تخصص علم التاريخ كذلك، بطغمة من أنصاف المتعلمين الذين عملوا — بإرادة منهم وبدفع من غيرهم — على تصدر الساحة الإعلامية بحجة أن العلماء لا يصلون إلى الشباب، ولا يعرفون لغة الشباب، وكان الشباب حصيلة هذا الزمان فقط، وبالتالي فحري بهم أن يقوموا بالدور نيابة عنهم، فكان أن رأينا محاسبا يتحدث في السيرة وما يتعلق بها من أحكام يفهم مخل، واستمعنا لإداري يتكلم في التاريخ الإسلامي بجهل مركب، ويرد هذا وذاك روايات ما أنزل الله بها من سلطان، لكونهم لا يملكون أدوات المعرفة التي يحقق بها العالم والمؤرخ السيرة والتاريخ، ناهيك عن صانع فني تصور أنه قد أصبح حجة في العلوم الشرعية لمجرد أنه قرأ كتابا، وحضر مستمعا لدروس عامة أيضا، وكانت النتيجة أن أفقنا وقد تحول خطابنا الديني من علم منهجي له قواعده وأصوله إلى حكاية تروى بجهل ودون وعي، وهو ما سمح للأطفاليين بغزو أفكار شابنا بعد ذلك بحديث ممجوج ومردود حجة ومنهجا، والسؤال: كيف يتسنى لعلمائنا المتخصصين الذين تم إقصاؤهم عن فنايا المشهد كليا الوصول إلى شبابنا اليوم؟ تساؤل أرجو له إجابة لتلغي ما يمكن من ضرر.**

هذه الأسر العيش في تلك الوحدات السكنية كمرحلة مؤقتة لتمضي فترة قد تتجاوز 30 سنة من حياتها في توفير أو تسديد تكاليف مسكن الأحلام أو «بيت العمر» كما يحلو للبعض تسميته.

في الحقيقة: تنتبق العديد من الحلول الإسكانية كردود أفعال مجتمعية لحل أزمة الإسكان سواء من خلال ارتضاء العيش في وحدات سكنية صغيرة أشبه بعلب السردين أو في أحياء سكنية رديئة ودون المستوى. وتأتي هذه الاتجاهات المجتمعية نتيجة عجز السياسات الإسكانية عن تقديم حلول عملية لإصلاح واقع السوق الإسكاني أو تقضي التحديات التي تواجهها الأسر ولا سيما المتزوجون حديثا إذ تبدو أسعار الوحدات السكنية مبالغ فيها وبعيدة عن متناول تلك الأسر. لقد أصبحت الحاجة ملحة لتبني اتجاهات عملية بعيدا عن الحلول القاصرة على التمويل أو الدعم المباشر الذي لن يغطي في معظم الأحوال أكثر من 50% من قيمة التكلفة الفعلية للمسكن .

إن توظيف حلول عملية لاستغلال الوحدات السكنية القائمة وبشكل يخدم استقرار الأسر ويحقق الملائمة الاقتصادية والاجتماعية بات أحد الاتجاهات الواقعية للتعامل مع أزمة الإسكان ولو بشكل ارتجالي من المجتمع. السكن في بيت سبما المتزوجون حديثا إذ تبدو أسعار الوحدات السكنية مبالغ فيها وبعيدة عن متناول تلك الأسر. لقد أصبحت الحاجة ملحة لتبني اتجاهات عملية بعيدا عن الحلول القاصرة على التمويل أو الدعم المباشر الذي لن يغطي في معظم الأحوال أكثر من 50% من قيمة التكلفة الفعلية للمسكن . إن توظيف حلول عملية لاستغلال الوحدات السكنية القائمة وبشكل يخدم استقرار الأسر ويحقق الملائمة الاقتصادية والاجتماعية بات أحد الاتجاهات الواقعية للتعامل مع أزمة الإسكان ولو بشكل ارتجالي من المجتمع. السكن في بيت سبما المتزوجون حديثا إذ تبدو أسعار الوحدات السكنية مبالغ فيها وبعيدة عن متناول تلك الأسر. لقد أصبحت الحاجة ملحة لتبني اتجاهات عملية بعيدا عن الحلول القاصرة على التمويل أو الدعم المباشر الذي لن يغطي في معظم الأحوال أكثر من 50% من قيمة التكلفة الفعلية للمسكن .

وتلعب التشريعات العمرانية وقوانين البناء دورا في تشجيع السكن في بيت العائلة الكبيرة وذلك من خلال الاستئلال الأمثل للوحدات السكنية القائمة وإعادة استخدامها، وتوسيع قروض الدعم لصيانة المساكن القديمة، والسماح بزيادة الأذوار ضمن اشتراطات تحافظ على توازن الخدمات والمرافق في الحي السكني. ختامًا، أنصح الأسر التي تختار العيش في بيت العائلة الكبيرة أن يكونوا على درجة عالية من التجانس والتفاهم حتى لا يقعوا في مشاكل مع «خالتي قماشة»!

أو الاجتماعي أو طبيعة التفكير، كما قد تظهر مقاومتهم للمهام التي يتولونها، فيما يحاول بعض منهم الحصول على صلاحيات أكبر من المحددة له بالفعل.

يترتب على ذلك زيادة حدة الصراعات بين الموظفين الجدد وقائدهم أو بينهم وبين بعض، وبالتالي يجب حينها على المدير الناجح أن يتمتع بالذكاء الكافي في التواصل معهم بفاعلية وفي نفس الوقت يحرص على التزامهم بالمهام المطلوبة منهم، مع وضع قواعد صارمة لضبط النظام داخل الفريق، أو قد يضطر أيضا إلى استبعادهم حفاظا على مصلحة الفريق ككل، حال فشل في إنهاء تلك الصراعات.

ثالثًا: مرحلة الأداء والتألق أو مرحلة تحقيق الأهداف، وهي المرحلة التي يمكن فيها للموظف الجديد أن يعمل بتناغم مع باقي أعضاء الفريق، ودون أن يظهر أي تضارب في العمل، حيث **يجري الفريق في هذه المرحلة كفريق وليس كأفراد، ما يفوقهم لتحقيق النتائج المرجوة. الوصول لتلك المرحلة الثالثة لن يتم إلا إذا تم المرور بالمرحلتين السابقتين، حيث يجب على أي مدير أن يفهم جيدا كيف يساعد أي موظف جديد على التأقلم، متى يطلب منه تحقيق نتائج، وكيف يقوده لجعل تلك النتائج مبهرة.**



opinion@makkahnp.com



مؤسسة مكة للطباعة والإعلام
مكة
المكرمة • Makkah AlMukarramah
رئيس مجلس الإدارة
عبد العزيز بن محمد عبده يمانى
alnowaisir.m@makkahnp.com
المدير العام المكلف
ورئيس التحرير
موفق بن سعد النويصر
alnowaisir.m@makkahnp.com
مدير مركز المحتوى الإبداعي
علي حسين بن مطير
muter.a@makkahnp.com

المركز الرئيسي: مكة المكرمة
هاتف: 0125201733 ص.ب 5803
فاكس: 0125203055 الرمز البريدي 21955
فاكس الإعلانات: 0125201423
فاكس الاشتراكات: 0125200734
الاشترراكات: 0504720131
makkah@makkahnp.com

الرياض
جوال: 0500675899 ص.ب 25162
فاكس: 0114066991 الرمز البريدي 11466
فاكس الإعلانات والاشترراكات: 0114066991
gov@makkahnp.com

جدة
هاتف: 0126570402 ص.ب 51787
فاكس: 0122345938 الرمز البريدي 21553
gov@makkahnp.com

المدينة المنورة
جوال: 0506511196
gov@makkahnp.com

الدهام
جوال: 0504178354
gov@makkahnp.com

رقم الإيداع: 1762/1435
ردمذ: 1658-6646
الرقم الموحد: 920003453