



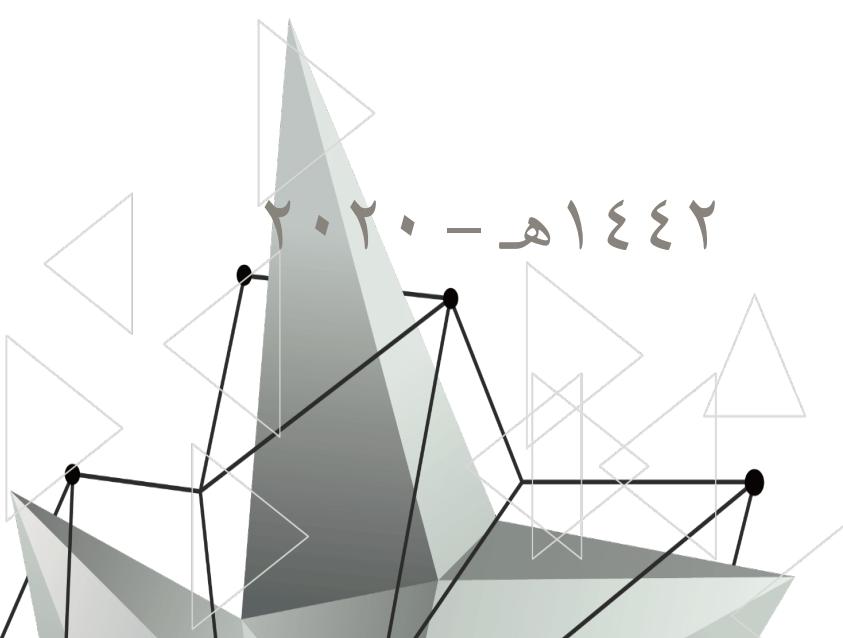
# منهج دراسة الحالة

لادة

دراسات متقدمة في مناهج البحث الاجتماعي  
مقرر ٦٠٥ جمع

تقديم :

منيرة بنت عبد الله بن علي الدريوش



١٤٤٢ هـ - ٢٠



الصفحة	الموضوع	ت
4	مقدمة تعريفية	1.
5	تعريف منهج دراسة الحالة و أدواته، وأهدافه	2.
6	استخدامات و متطلبات منهج دراسة الحالة	3.
7	خطوات منهج دراسة الحالة مستويات تحليل الحالة	4.
8	مميزات منهج دراسة الحالة	5.
9	عيوب منهج دراسة الحالة	6.
10	مثال دراسة الحالة الأول	7.
11	مثال دراسة الحالة الثاني	8.
12	مثال دراسة الحالة الثالث	9.
13	المراجع	10.

يعتبر منهج دراسة الحالة من أقدم و أهم المناهج الكيفية شيوعاً و استعمالاً. و بدأ استخدام منهج دراسة الحالة على وجه الخصوص في البحث الاستكشافي كمنهج مكمل للمنهج الكمي ، وذلك بفضل انتشار تيار ما بعد الحادثة الذي مس جميع ميادين البحث، وسمح للعلوم الإنسانية والفنون والفلسفة بالبروز. وعلى الرغم من أن قدماء المصريين قد استخدمو دراسة الحالة في دراسة حالات المرض، وحالات المجرمين واستخدامها المؤرخون في وصف حياة الناس والأمم. إلا أن استخدام هذا المنهج على أساس علمية منظمة يعود إلى النصف الأول من القرن التاسع عشر على يد لي بلاي في دارسته للأسر العاملة في فرنسا. كما يعد عام ١٩١٥ نقطة تحول بالنسبة للمنهج، وذلك عندما نشر ويليام هيليلي دراسته عن الأحداث الجانحين حيث توصل إلى أن منهج الإحصاء لا يكفي لوحده ليريوي قصة كاملة، وليفهم الإنسان والظروف المحيطة فيه . بعد ذلك وضع سigmوند فرويد نظريته حول العقل الباطن "اللاوعي"، بإستخدام دراسة الحالة كمنهج ومتابعة المبحوثين من الرجال والنساء لفترات طويلة. و كان فرويد يطلب من مبحوثيه استرجاع ذكرياتهم و خبراتهم الماضية ، كما كان يلجأ للتقويم المغناطيسي في سبيل الكشف عن معلومات متعلقة بحياة الأفراد و ليستفيد منها في نتائجه، (زكية و آخرون، ٢٠١٩). و يستخدم منهج دراسة الحالة لوصف وتقسيم و فهم الخبرات الشخصية والسلوك الاجتماعي. و لا ينحصر إستخدامه على البحث الاجتماعية أو النفسية بل يمتد ليدخل في تخصصات مختلفة كالقانون ، و الطب ، والخدمة الاجتماعية، و الإدارية. وقد اختلف علماء المنهج في تحديد نوعية دراسة الحالة، هل هي منهج ضمن مناهج البحث العلمي، أم أداة من أدوات جمع البيانات،(زكية و آخرون، ٢٠١٩). و من المؤكد أن دراسة الحالة منهج علمي يقوم على دراسة الوحدات الاجتماعية بصفتها الكلية ، وله طريقة الخاصة في النظر للحقائق الاجتماعية ، و ربما جاء الخلط في تحديد هويته بسبب الأدوات التي يستخدمها كالملاحظة ، و الوثائق والسجلات، (أبراش، ٢٠٠٨). وأخيرا، يجدر بنا القول أن منهج دراسة الحالة تقلد قيمته الخاصة من إمكانية إستخدامه في البحوث البالغة التعقيد ، مقارنةً بالمناهج الأخرى. و سنستعرض في هذه الورقة البحثية تعريف المنهج، أهدافه، أدواته، استخداماته ، وشروط صحته ، و أخيراً أهم خصائصه و عيوبه. مع إستعراض دراسات بحثية استندت في منهجيتها على دراسة الحالة .

## **تعريف منهج دراسة الحالة:**

عرف جلبي، ٢٠١٠، دراسة الحالة بأنها "أسلوب في البحث يهدف إلى فهم الظواهر الاجتماعية داخل موقع أو عدد محدود من مواقع الأحداث التي تجري على نحو طبيعي. وقد يكون الهدف توفير وصف من خلال دراسة وضع الحالة بالتصصيل أو محاولة تعميم أو اختبار نظريات معينة. وفي العادة يتم وصف دراسة الحالة بأنها استكشاف له حدود، فقد يكون موضوعها المجتمع المحلي و النظام، و التنظيم، والفرد، والنشاط، أو الحدث".(ص:٢٠٩).

## **أدوات جمع البيانات في منهج دراسة الحالة:**

### **أدوات جمع البيانات من مصادرها الأولية :**

- ١ المقابلة الشخصية
- ٢ الاستبيان
- ٣ الملاحظة المقننة
- ٤ الملاحظة الميدانية أو الملاحظة بالمشاركة والتي يرصدها الباحث نتيجة تواجهه في الميدان.

### **أدوات جمع البيانات من مصادرها الثانوية :**

الطرق الوثائقية والتسجيلات والصور، والمذكرات وغيرها من التقارير، (جلبي، ٢٠١٢).

### **أهداف ومبررات استخدام منهج دراسة الحالة:**

- 1 - دراسة المواقف المختلفة للوحدة دراسة تفصيلية في مجالها الاجتماعي، والإيكولوجي والثقافي، كدراسة إدارة الجودة في المؤسسات الجامعية، أو النمو الديمغرافي في بلد معين.
- 2 - دراسة التطور التاريخي لحالة معينة، كدراسة السيرة الذاتية لشخصية ما.
- 3 - التوصل لمعرفة حقيقة الحياة الداخلية لشخص ما بدراسة حاجاته الاجتماعية واهتماماته، ودوافعه باعتباره عضواً في الجماعة التي يعيش فيها، كدراسة حالة مريض حاول الانتحار.
- 4 - الحصول على الحقائق المتعلقة بمجموعة من الظروف المحيطة ب موقف معين، ومعرفة العوامل المتشابكة التي يمكن الاستناد إليها في وصف العمليات التي تنشأ بين الأفراد أو الجماعات أو الدول نتيجة عملية التفاعل بينهم كالتعاون، والصراع، والائتلاف وتحليل تلك العمليات، (زكية و آخرون، ٢٠١٩).

## استخدامات منهج دراسة الحالة:

تتعدد وتتنوع استخدامات منهج دراسة الحالة بحسب الأهداف التي يرغب الباحث بتحقيقها، و سنأتي على ذكرها على سبيل التعداد لا الحصر:

- 1 - البحث الاستطلاعية وتهدف لتحليل بعض الحالات المثيرة للاستبصار.
- 2 - البحث الوصفية وتهدف لتقديم صورة كافية عن وحدة البحث.
- 3 - البحث التجريبية وتهدف لدراسة وحدة البحث قبل إدخال عامل التغيير، ثم إعادة دراسته بعد إدخال عامل التغيير، وذلك لمعرفة مدى تحقيق العامل (البرنامج مثلاً) لأهدافه.
- 4 - خدمة الفرد، ويهدف المهني المعالج لتشخيص أسباب المشكلة لدى الأفراد لوضع خطة علاجية تتناسب مع وضعه.
- 5 - البحث الأنثوميثودولوجي وذلك لوصف وتفصير حالة جماعات اجتماعية في موقعها الطبيعي بإستخدام أساليب كيفية عبر فترة ممتدة من الزمن، (جلبي، ٢٠١٢).

ويتطلب منهج دراسة الحالة مجموعة من الشروط حتى يصح استخدامه وتمثل في التالي:

- 1 - الدقة في تحري المعلومات التي يجمعها الباحث مع مراعاة تكامليها.
- 2 - نظراً لكثرة المعلومات التي تشملها الحالة ، فإن على الباحث ضرورة التحلي بالتنظيم والسلسلة والوضوح في عرضها.
- 3 - تتطلب دراسة الحالة الاعتدال في طرح المعلومات بحيث لا يكون طويلاً ومملأ أو قصيراً ومختصر مما يؤدي إلى الخلل في المعلومات، كما ينبغي أن تكون هذه المعلومات متناسبة مع هدف الدراسة.
- 4 - تتطلب دراسة الحالة الإلتزام بالسرية التامة فلا يطلع على المعلومات الخاصة بالفرد إلا الشخص القائم بدراسة الحالة والباحثين المشاركون معه.
- 5 - تتطلب دراسة الحالة ضرورة القيام بتسجيل كل المعلومات وذلك لكثرتها وخشيته نسيان بعضها.
- 6 - ضرورة الاقتصاد في الجهد والتكلفة، واتباع أقصر الطرق لبلوغ الهدف المطلوب من دراسة الحالة (زكية و آخرون، ٢٠١٩).

## **خطوات منهج دراسة الحالة:**

- 1 - تحديد الظاهرة أو الحالة المطلوب دراستها بدقة.
- 2 - اختيار العينة الممثلة لمجتمع البحث، ويجب على الباحث في هذه المرحلة أن يختار الحالة التي تمثل مشكلة بحثه، ويفتقر ذلك التركيز على حالات نموذجية أو عينات عشوائية من المشكلة و لا تقتضي عينات أو حالات عشوائية من الحالات العامة.
- 3 - التأكد من توفر البيانات والمعلومات المتعلقة بالموضوع، حيث يمكن للباحث الحصول على المعلومات الأولية عن طريق سجلات الأفراد، والوثائق الخاصة بهم.

و بعد أن يتأكد الباحث من صحة بياناته و ينظمها و ينسقها، ينتقل للمرحلة التالية، ...
- 4 - تحديد وضبط الفروض والمفاهيم العلمية التي سيختبرها الباحث، وذلك بالاعتماد على المعلومات الأولية التي حصل عليها في المرحلة السابقة.
- 5 - تحديد وسائل جمع البيانات المناسبة لموضوع بحثه. ويجب أن يراعي الباحث مناسبة الأداة مع مجتمع البحث فالمجتمع الأمي مثلا قد لا يناسبه الاستبيان، و المجتمع المحافظ قد لا يناسبه التسجيل الصوتي أو التصوير.
- 6 - تدريب جامعي البيانات والتأكد من كفاءتهم لجمع البيانات واستعدادهم. ويجب أن يراعي الباحث الأمانة العلمية في توظيف باحثين متخصصين في البحث العلمي، ولا يلجأ لغير المتخصصين بغرض توفير المال أو غير ذلك.
- 7 - جمع البيانات وتسجيلها وحفظها في ملفات وسجلات خاصة تكفل عدم ضياعها أو تسربها.
- 8 - تحليل البيانات لاستخلاص النتائج ومقارنتها ثم تعميمها، (أبراش، ٢٠٠٨).

## **مستويات تحليل الحالات في منهج دراسة الحالة:**

يجب التمييز بين دراسة الحالة كمنهج يستخدم وحدات إجتماعية كالمجتمع أو الجماعات، وبين دراسة الحالة كمنهج يستخدم الفرد كوحدة بحث، فدراسة الحالة للفرد تتطلب مستويين، هما:

### **1 - تاريخ الحالة Case History**

وهي دراسة الحالة التطورية للفرد من الناحية الجسمية والذهنية، والانفعالية والسلوكية. وعلى الباحث في هذا المستوى أن يوفر جميع المعلومات التي تعينه على دراسة تاريخ الحالة، فقد يكون الفرد نفسه أو الجماعة

المحيطة به، وقد تكون السجلات والوثائق الرسمية و الخطابات و السير. ويحل الباحث البيانات في الإطار التالي: النمو الجسمي ، النمو السلوكي ، النمو الدراسي ، النمو الانفعالي والشخصي.

## 2 - التاريخ الشخصي للحياة Life History

تصور المراحل التطورية المتباينة التي مر بها الفرد المبحوث كالحوادث التي مرت به واهتماماته واتجاهاته والخبرات التي أكتسبها من وجهة نظره، (أبراش، ٢٠٠٨).

وفي هذه الحالة فإن المبحوث هو المصدر الأساسي للمعلومات، وهو المسؤول عن توجيه الباحث لمصدر المعلومات التي تتعلق به. وتنظيم البيانات المتعلقة بتاريخ الفرد يكون ضمن إطار مجموعة من المعايير المرتبطة بسياق الحالة الاجتماعية والثقافية، والتي تحرك وتدفع السلوك الشخصي والإجتماعي من مرحلة الطفولة لمرحلة البلوغ، (جلبي، ٢٠١٢).

### مميزات منهج دراسة الحالة:

- 1 - يتميز بصحة ومصداقية داخلية باعتبار أن الحالات المختارة هي تمثل فعلي للواقع.
- 2 - يساهم المنهج في إثراء البحث بالمعلومات التي تكشف حقائق قد تكون غامضة أو مجهولة بالنسبة للباحث مما قد يسمح ببناء فروض ونظريات جديدة.
- 3 - التعرف على السمات المشتركة لبعض المشكلات النوعية في مجالات علم النفس، الإدارة، السياسية وغيرها.
- 4 - يفيد في معرفة عينات أكبر حجما، كالدول، والأنظمة الاجتماعية، السياسية والاقتصادية، والتعرف على ديناميكيات التغير التي تعترifyها.
- 5 - يفيد هذا المنهج في المعرفة المعمقة بشأن الوحدة محل الدراسة فرد أو جماعة، مع التركيز على عوامل تطورها في علاقتها مع محيطها. و تتجه من العمق للاتساع لتناول الحالة من جميع جوانبها و تتعقق في فهم الخصائص والسمات المميزة لكل جانب من هذه الجوانب، عن طريق جمع المعلومات المتباينة حول هذه الجوانب من مختلف المصادر، ثم تحاول ترتيبها وتنسيقها وتنظيمها بما يساعد في تقديم صورة تكون متكاملة عن هذه الحالة موضوع البحث.
- 6 - يتصف بالمرونة لأن باستطاعة الباحث أن يطور ويعدل خطة بحثه و فرضيه وتصوراته نتيجة التبصر والتعقق في موضوع البحث، ولا تمنعه من أن ينتقل من أداة في جمع البيانات إلى أخرى، بين

اللإلاحظة بالمشاركة واللإلاحظة المقننة أو بين المقابلة الشخصية والاستبيان أو بين الوثائق والسجلات أو غيرها، فإذا ما وجد أية منها لم يمكنه من الوصول إلى الفهم الكامل للحالة يتركه إلى غيرها من أدوات تعينه في تحقيق هدفه.

7 - تفید دراسة الحالة بالتنبؤ في نطاق الحالات المتماثلة، (زکیة و آخرون، ٢٠١٩).

### عيوب منهج دراسة الحالة

ومع تقدير أهمية وجوبية دراسة الحالة كطريقة في البحث، استطاع بعض الكتاب في تراث البحث الاجتماعي أن يشيروا إلى بعض التغرات التي تنتهي إليها دراسة الحالة، لتجنبها في بحوث مستقبلية:

1 - يعد هذا المنهج مكلاً بالنسبة للباحث من حيث المال، وذلك لحاجة الباحث لمساعدين مدربين تدريباً فنياً عالياً، ناهيك عن الجهد والوقت المستغرق لتدريبهم وتهيئتهم.

2 - صعوبة الالتزام بالموضوعية، حيث يتحكم عنصر الذاتية والحكم الشخصي في سير الدراسة سواء في مرحلة اختبار الحالات المدروسة أو في مرحلة جمع البيانات، وقد يحدث تعاطف بين الباحث والباحثين خصوصاً في دراسات الملاحظة بالمشاركة، مما يضعف قيمة البحث العلمية.

3 - عدم صحة ودقة البيانات المجمعة ومن الأسباب المؤدية إلى التشكيك في صحة البيانات، مساعدة المبحوث لما يريد الباحث، فيقول له ما يرضيه أو أن المبحوث قد يذكر الواقع الذي تتوافق مع وجهة نظره الشخصية، والتي قد لا تعبر عن الحقيقة، أو أن يذكر الأشياء التي تخدم أهدافه ويضخمها ويتجاهل أشياء أكثر أهمية لمجرد أنها لا تتوافق مع أغراضه الشخصية.

4 - صعوبة تعميم النتائج وذلك يرجع لخصوصية كل حالة ، فالحالات نادراً ما تتكرر وأيضاً تختلف الحالات عن بعضها البعض وإن تشابهت نوعياً، (جلبي، ٢٠١٢).

## استعراض دراسات تناولت منهج دراسة الحالة

### ١ - دراسة فاعلية الممارسات الإستراتيجية لإدارة الموارد البشرية في تحقيق الميزة التنافسية : (٢٠٢٠)

تمت هذه الدراسة في جامعة الملك خالد وهدفت لمعرفة أثر ممارسات إدارة الموارد البشرية في تحقيق الميزة التنافسية، من خلال اختبار فروض الدراسة المتعلقة بفاعلية التدريب والتطوير، وفاعلية الإستقطاب ، وتعويض الموظفين ، وأخيراً، الإجابة على سؤال الباحث في مدى تأثير العاملين في تحقيق الميزة التنافسية.

وتهدف الدراسة لوضع مقترنات لتفعيل الاستراتيجيات التي تسهم في تحقيق الميزة التنافسية بالمنظمات.

و استخدمت الدراسة منهج دراسة الحالة إلى جانب مناهج أخرى كالمنهج الإحصائي، والتاريخي، والاستباطي. أما بالنسبة لمنهج دراسة الحالة فإنه يعمل على توفير المعلومات الضرورية ويبين التغييرات التي تتطلبها الدراسة الشاملة مما تساعد في صياغة فرضيات لدراسات مستقبلية. اعتمد الباحث في جمع البيانات على مصادر أوليه كالمقابلات الشخصية والملاحظة، والاستبيان . ومصادر ثانوية كالتقارير و الدوريات و المجلات و أوراق العمل. وفي الإطار النظري استخدمت الدراسة نظريات في مجال الموارد البشرية، والتدريب، والتطوير كالنظريات العقلية والسلوكية والإنسانية ونظرية تعليم الكبار ، وأخيراً نظرية ديناميات الجماعة الإدارية. و توصلت الدراسة لنتائج أهمها هو وجود انتقائية في عملية الإستقطاب والتعيين مما يساعد في تحقيق التميز. أيضاً، تحديد الاحتياجات التدريبية يعزز تحقيق الميزة التنافسية ، وأخيراً أن العاملين في الجامعة يحصلون على مكافآت مقابل خدماتهم ، مما يعزز الميزة التنافسية. وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بالموارد البشرية بالجامعات بإعتبارها الضامن الأول لتحقيق الميزة التنافسية. أيضاً، تساعد الانتقائية في الإستقطاب على تحقيق الميزة التنافسية ، وأخيراً لابد من مشاركة من يتاثر في القرار باتخاذ القرار لتحقيق الميزة التنافسية.

## ٢- دراسة ماجستير بعنوان تجارب بعض السعوديات مع عمليات التجميل، ٢٠١٨ :

تناولت هذه الدراسة عمليات التجميل التي تلجأ إليها بعض النساء وهدفت للتعرف على أهم الأسباب التي تدفع المرأة لعمل عمليات تجميلية، كذلك معرفة تعامل أطباء التجميل ، و انطباع المرأة بعد العملية، وما هي ردود فعل المجتمع حول المرأة .

و قد استخدمت الباحثة منهج دراسة الحالة ، من خلال إجراء مقابلات مع عينتها القصدية التي اختارتها بشكل متعمد بهدف الحصول على معلومات غزيرة و متعمقة و ليس لهدف التعميم. وبلغت عينة البحث ٢٩ امرأة سعودية تراجع في مراكز التجميل في الرياض. و توصلت الدراسة لنتائج أهمها، هي أن فكرة الخضوع للعمليات التجميلية لم تكن كحالتها في السابق حيث إن العديد من الحالات نظرن لها في مرحلة سابقة على أنها مستحيلة. وكشفت الدراسة أن من الأسباب الشخصية التي أدت إلى خضوع الحالات للعمليات التجميلية القناعة الشخصية بضرورة عمليات التجميل خصوصاً بعد بلوغ سن الأربعين. أما الأسباب الاجتماعية للتجميل، فكانت بسبب تجنب الزوج خيانة زوجته، والضغوط الاجتماعية. اتضحت من النتائج كذلك أن وسائل التواصل الاجتماعي والإعلانات التجارية لعبت دوراً مهماً في الترويج للتجميل وتسلیع الجمال؛ مما يدفع البعض إلى إجراء هذه العمليات الباهظة التكاليف. وللتغطية تكاليف عمليات التجميل فقد لجأت المبحوثات إلى عدة مصادر؛ كالراتب الشهري، والميراث، ومساعدة الزوج والأهل. واتضح كذلك أنه لا يوجد قبول كافي لعمليات التجميل على مستوى المجتمع عموماً والأزواج خصوصاً.

وخرجت الدراسة بتوصيات أهمها، توصية الباحثة للأهل بضرورة تقوية الثقة في نفوس بناتهم. كذلك دعوة المجتمع المحلي لإقامة برامج توعوية تدعو الشخص للحفاظ على شكله، وعدم الانجراف خلف دعايات التجميل، وأخيراً المحافظة على قيم و عادات وثقافة و تقاليد المجتمع بعدم فعل ما يخالفه.

٣ - دراسة بعنوان واقع التتمر الإلكتروني على شبكات التواصل الاجتماعي بين طلاب الجامعة، ٢٠١٩:

تهدف الدراسة للتعرف بمفهوم التنمر الإلكتروني و التعرف على أشكاله ضمن طلاب و طالبات جامعة الفيوم بمصر و الآليات المناسبة لمواجهته. في البداية ذكرت الباحثة إيجابيات موقع التواصل الاجتماعي، كالترفيه ، و تعزيز القيم الحميدة ، و تعزيز التعبير الحر ، و تكوين العلاقات ، و تنوع مصادر المعلومات. كذلك ذكرت السلبيات، ومنها، تحويل لغة الحروف لرموز يفهمها البعض و يجهلها الكثير، و من السلبيات كذلك إنعدام الخصوصية، و إشغال المستخدمين، و إضعاف علاقة الأشخاص بمحیطهم البيئي، و تعزيز التنمـر.

استخدمت الباحثة منهج تحليل المضمون من خلال تحليل مضامين الرسائل المتداولة في موقع الجامعة الرسمي في الفيسبوك . كما استخدمت دراسة الحالة كأداة بحث بالتركيز على طلاب جامعة الفيوم الذي يستخدمون صفحة الفيسبوك التابعة للجامعة، ثم حللت مضمون رسائلهم من خلال وحدة الفكرة كوحدة تحليله. واختارت الباحثة عينة قصدية من مجموعات الفيسبوك و يشرف عليها إما أعضاء هيئة تدريس أو مجموعات طلابية. وكان معيار الاختيار يتركز على الصفحات التي تتمتع بحرية تعبير أكبر كالتي يشرف عليها الطلاب. وتوصلت الباحثة لعدة نتائج أهمها، أن النسبة الأعلى في رسائل تشويه السمعة كانت موجهة للإناث، بينما الرسائل التي تتضمن السب والشتم كانت موجهة بشكل أكبر للذكور. وعللت السبب في أن الطالب عندما يشوه سمعة زميلته الطالبة فإن ردود السب والشتم تنهى عليه دفاعاً عنها. وتوصلت الباحثة أن نسبة التنمـر الموجهة نحو الذكور أعلى منها عند الإناث.

وضعت الباحثة عدة توصيات أهمها، ضرورة نشر الوعي بأضرار التتمر الإلكتروني بين طلاب الجامعة كذلك دعت أعضاء هيئة التدريس للتعاون بتوجيه رسائل توعوية للطلاب وطالبات خلال المحاضرات والتي تهدف لتعزيز قيم السلام والتسامح والأخلاق الحميدة. وأخيراً تعزيز مشاركة الطلاب في الأنشطة الطلابية لتنمية الروابط الاجتماعية وتقليل العدوانية فيما بينهم.

## المراجع العربية

أبراش، أبراهيم. (٢٠٠٨). "المنهج العلمي وتطبيقاته في العلوم الاجتماعية". دار الشروق للنشر والتوزيع. الأردن: عمان.  
(ص: ١٦٥، ١٦٤، ١٦٢)

أحمد، محمد عمر. (٢٠١٩). "واقع التتمر الإلكتروني على شبكات التواصل الاجتماعي بين طلاب الجامعة"، دراسة حالة، مصر: جامعة الفيوم.

آل حسين، الجوهرة عبد الله. (٢٠١٨). "تجارب بعض السعوديات مع عمليات التجميل". دراسة مطبقة في مدينة الرياض.

حسنين، محمد أبو القاسم، و حسين ، آمنة بابكر . (٢٠٢٠). فاعلية الممارسات الإستراتيجية لإدارة الموارد البشرية في تحقيق الميزة التنافسية (٢٠١٨ – ٢٠١٢) . دراسة حالة المملكة العربية السعودية: جامعة الملك خالد.

جلبي، علي عبدالرزاق. (٢٠١٢). "المناهج الكمية والكيفية في علم الاجتماع". دار المعرفة الجامعية: مصر. (ص: ٢٠٩-٢١٨).

زكية، رانية ، و عمار ، بوجوش ، و عباس ، عائشة ، و لطاد ، ليذة بن محزز. (٢٠١٩). "منهجية البحث العلمي وتقنياته في العلوم الاجتماعية". المركز الديمقراطي العربي للدراسات الإستراتيجية و السياسية والاقتصادية . ألمانيا: برلين. (ص: ١٣٤ - ١٤٠).

## المراجع الإنجليزية التي تم إستخدامها بالعرض

Pan, Y. (2007). Marketing across cultures: A case study of Ikea Shanghai: watch YouTube video:  
<https://www.youtube.com/watch?v=yjFkUqAeUq8>

Thomas Kochan. RES.15-003 *Shaping the Future of Work* (15.662x). Spring 2016. Massachusetts Institute of Technology: MIT.watch YouTube video:  
<https://www.youtube.com/watch?v=xApFTcsFPcQ>