



جامعة الملك سعود  
وكالة الجامعة للتطوير والجودة  
عمادة الجودة



# الكتيب التعريفي

(١٤٣٤ هـ - ٢٠٢٣)

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعٰالَمِينَ



1.21 100



## مقدمة

تعد عمادة الجودة بجامعة الملك سعود إحدى العمادات المساندة التابعة لوكالة الجامعة للتطوير والجودة وتعنى بالإشراف على أنشطة الجودة بالجامعة من حيث إنشاء أنظمة الجودة وتطبيقها على وحدات الجامعة، وتطبيق المعايير الدولية الأكاديمية والإدارية، وقياس وتقويم أدائها.

أُنشأت إدارة الجودة بجامعة الملك سعود بموجب قرار معالي مدير الجامعة رقم ٢٨٠١٠٩٢٢٣ وتاريخ ٢٠٠٩/٢٠١٤٢٨هـ، وصدر الأمر السامي بتاريخ ١٤٢٩/٠٧هـ بالموافقة على تحويل إدارة الجودة إلى عمادة الجودة.

تعمل عمادة الجودة من خلال خطتها الإستراتيجية على تحقيق رؤية ورسالة الجامعة في الوصول إلى الريادة والتميز. وقامت العمادة بإعادة الهيكلة لتقديم خدماتها لوحدات الجامعة بشكل متميز، حيث أُنشأت وكالة خاصة بمسمى "وكالة العمادة لضمان الجودة" للمساهمة في تطبيق نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (KSU - QMS) على جميع وحدات الجامعة الأكاديمية والإدارية، وتطبيق أنظمة الجودة وفق معايير دولية وخصوصاً معيار نظام الآيزو (ISO 9001 : 2008)، وتقديم الدعم اللازم للبرامج الأكاديمية في الجامعة لتحقيق الاعتماد الأكاديمي الوطني والدولي. كما أُنشأت العمادة وكالة للعمادة تحت مسمى "وكالة العمادة" تقدم الدعم الإداري والفتوى من خلال "إدارة العمادة" و"إدارة دعم الجودة". ولتكامل تقديم الخدمات لجميع جهات الجامعة في الأقسام الرجالية مع الأقسام النسائية تقوم وكالة العمادة للأقسام النسائية بتقديم خدمات العمادة لجهات الجامعة النسائية من خلال وحدات الجودة في كليات الجامعة والعمادات المساندة. وترى العمادة أن من شأن إعادة هيكلتها أن يحسن الخدمات المقدمة لجميع جهات الجامعة وجعلها أكثر احترافية مما يسرع في تحقيق رؤية الجامعة في تطبيق الجودة بمفهومها الشامل للوصول إلى الريادة والتميز وبناء مجتمع المعرفة.



## الرؤية

الابداع والتميز في ممارسات الجودة بالجامعة

## الرسالة

التحسين المستمر للجودة في جميع وحدات الجامعة من خلال تطبيق أنظمة الجودة الحديثة لدعم رسالة الجامعة وتحقيق أهدافها الإستراتيجية

## الأهداف

تسعي العمادة إلى تحقيق الأهداف التالية:

١. ترسیخ ثقافة الجودة في بيئة الجامعة من خلال القيام بالدراسات وعقد المؤتمرات والندوات واللقاءات وورش العمل في مجال الجودة والاعتماد الأكاديمي.
٢. تقويم الأداء وضمان الجودة لوحدات الجامعة الإدارية والأكاديمية.
٣. تحقيق أهداف الجامعة المتعلقة بتطبيق الجودة الشاملة.
٤. نقل الخبرات العالمية في مجال تطبيق أنظمة الجودة الشاملة إلى مجتمع الجامعة.
٥. الوصول إلى معايير ومؤشرات معتمدة دولياً للأداء الإداري والأكاديمي.
٦. بناء خبرات متميزة في مجال الجودة والتقويم والاعتماد الأكاديمي في بيئة الجامعة.
٧. العمل على تحقيق الاعتماد الأكاديمي الوطني والدولي لضمان جودة البرامج التعليمية.
٨. تطبيق معايير المنظمة الدولية لمعايير نظام إدارة الجودة (ISO 9001 : 2008).
٩. تطبيق نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (KSU-QMS).



## مهام عمادة الجودة

١. تشرف على تنظيم أعمال الوكالات والوحدات في الجامعة ذات الصلة بالجودة والاعتماد الأكاديمي.
٢. تشرف على تشكيل اللجان وفرق العمل ذات الصلة بالجودة والاعتماد الأكاديمي.
٣. تمثل الجامعة لدى الجهات الخارجية ذات الطبيعة المتعلقة بالأعمال المنوط بها عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي.
٤. تستخدم الطرق المختلفة من إعداد منشورات وكتب ومطبوعات وتتنفيذ ورش عمل ومحاضرات لأجل نشر وترسيخ ثقافة الجودة وإتاحة المعلومات المتعلقة بالتقدير والاعتماد الأكاديمي على مستوى الأقسام الإدارية والأكادémie بالجامعة.
٥. تضع نظام متكامل للتقدير الذاتي المستمر لأداء الجامعة وضمان الجودة لوحداتها الإدارية والأكادémie.
٦. تضع اللوائح والإجراءات التنظيمية اللازمة لتنفيذ أهداف الجامعة المتعلقة بالجودة والاعتماد الأكاديمي.
٧. تقدم الدعم والمشورة لوحدات الجامعة المختلفة نحو إعداد خطط التقدير والاعتماد الأكاديمي وضمان الجودة وتنفيذها حسب جداول معتمدة، والإشراف على إعداد التقارير ذات العلاقة بالتقدير الذاتي وضمان الجودة لجميع هذه الوحدات.
٨. تعمل على إقامة علاقات مهنية مع المؤسسات التعليمية الأخرى للاستفادة من الخبرات المتبادلة في تحسين مستوى الأداء داخل الجامعة.
٩. تنسق بين وحدات وأقسام الجامعة الأكادémie والهيئات والجهات الداخلية والخارجية للحصول على الاعتماد الأكاديمي.
١٠. تقدم المقترنات التي تسهم برفع مستوى الأداء العلمي والمهني في مختلف الأقسام الإدارية والأكادémie إلى إدارة الجامعة.
١١. تشرف على وضع خطة مرحلية مناسبة للمراجعة الدورية لمعايير الجودة المعتمدة لضمان التحسن المستمر في أداء الأقسام الإدارية والأكادémie بالجامعة.
١٢. تشارك في تقديم المقترنات والإستشارات حول إستراتيجيات وأولويات الجامعة لتحسين مستوى الأداء داخل الجامعة إدارياً وأكادémie.

١٣. تضع آلية للتعرف على رغبات ومتطلبات ورضا عملاء الجامعة (الداخليين والخارجيين) وابلاغها إلى كافة الوحدات ذات العلاقة.
٤. تقوم بالتعاون مع جهات التدريب بالجامعة على وضع برامج تدريب وتأهيل منسوبى الجامعة لتحسين العملية التعليمية والإدارية ورفع مستوى الأداء والتميز.
٥. تعد التقارير عن الأداء الإداري والأكاديمي ومؤشرات الأداء لكافة الوحدات بالجامعة لعرضها وإقرارها من مجلس الجامعة.
٦. تشرف على وضع وتطوير دليل للإجراءات يحدد عمليات وإجراءات لتحسين الأداء وضبط الجودة بالجامعة.
٧. تعمل على متابعة تنفيذ دراسات التقويم الذاتي الدوري لكافة الوحدات الإدارية والأكاديمية بالجامعة ودراسات التقويم المعدة للمراجعة الدورية الخارجية.



## سياسة الجودة

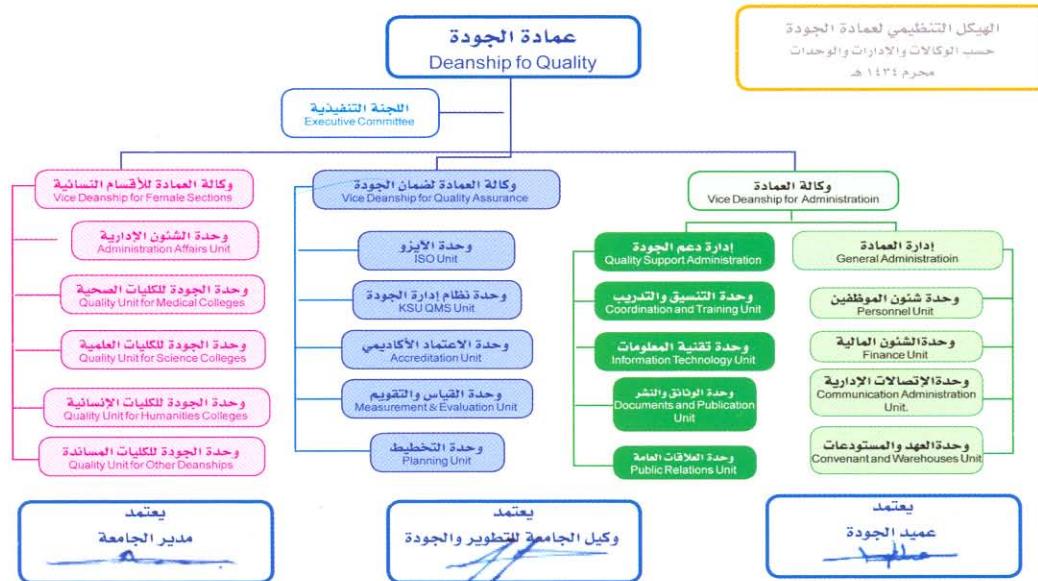
وضعت العمادة سياسة للجودة وتم اعتمادها ونشرت في جميع وحدات العمادة وهذا نصها :

**تعمل** العمادة على ترسیخ ممارسات الجودة وإنشاء الأنظمة الالازمة لتطبيقها في جميع وحدات الجامعة المختلفة،  
لدعم رسالة الجامعة نحو تحقيق أهدافها الإستراتيجية والوصول إلى الريادة العالمية.

ولتحقيق أهداف العمادة فإن العمادة تلتزم بالتطوير والتحسين المستمر لمستويات الأداء في جميع وحدات الجامعة،  
وتعزيز ثقافة الجودة والتقويم والاعتماد الأكاديمي والتخطيط الإستراتيجي، وتلتزم بالتدريب المستمر لجميع منسوبي  
الجامعة لرفع كفاءاتهم ومهاراتهم.

كما تلتزم العمادة بالمتابعة الفنية والإدارية والمراجعة الدورية لأهداف الجودة لضمان فعالية تطبيق نظام إدارة  
الجودة (ISO 9001 : 2008)

## الهيكل التنظيمي لعمادة الجودة حسب الوكالات والإدارات والوحدات



## ٣٠١١ وحدة الاتصالات الإدارية

تهتم باستقبال وإرسال وتنظيم وأرشفة المعاملات الواردة والصادرة لعمادة الجودة.

### المهام

١. استقبال المعاملات الواردة للعمادة وتحويلها إلى المرسل إليه.
٢. إرسال المعاملات الصادرة وتوثيقها ورقياً والكترونياً.
٣. استلام وتوزيع الرسائل البريدية من وإلى الجهات الداخلية أو الخارجية للجامعة.
٤. إتاحة المعلومات والرد على استفسارات العمالء حول المعاملات.

## ثانياً: وكالات عمادة الجودة

### ١. وكالة العمادة

تسعى وكالة عمادة الجودة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للعمادة فيما يخص الوكالة وتقديم الدعم والمساندة لوحدات الجامعة، كما تهتم بتنفيذ سياسة نشر ثقافة الجودة، والإشراف على الدورات التدريبية وجميع الفعاليات الأخرى من ورش العمل، المحاضرات، اللقاءات والزيارات» التي تنفذها العمادة، كما تعنى بأعمال الشؤون الإدارية والمالية بالعمادة.

### الأهداف

١. نشر ثقافة الجودة في الجامعة.
٢. تطوير أداء الموظفين وفق سياسة الجودة.
٣. توثيق أعمال العمادة.
٤. تطبيق ومتابعة أعمال العمادة إلكترونياً (Task Tracker).
٥. متابعة أداء الموظفين الإداريين بالعمادة.
٦. انجاز المعاملات والإجراءات الإدارية في وفقا لنظام إدارة الجودة (ISO 9001 : 2008).
٧. ربط وكالات ووحدات وإدارات العمادة إدارياً.
٨. تطبيق اللوائح والأنظمة المالية بالجامعة داخل العمادة.
٩. الحفاظ على مراسلات العمادة وتوثيقها.



١٠. ضمان توفير احتياجات العمادة من المستلزمات والأجهزة والمواد اللازمة لسير العمل.
١١. تطبيق قواعد وإجراءات المستودعات الحكومية وما تصدره وزارة المالية والاقتصاد الوطني من تعليمات في هذا الشأن والأنظمة المتبعة في الجامعة.
١٢. الحفاظ على العهد بالعمادة.
١٣. تنسيق برامج التدريب وورش العمل التي تنفذها وكالة العمادة بناء على طلبات وإحتياجات الكليات والجهات المستفيدة من خدمات العمادة.
١٤. إبراز وتحديث موقع عمادة الجودة بالصورة المطلوبة واللائقة.
١٥. التواصل الإعلامي للعمادة داخلياً وخارجياً مع جهات الجامعة المختلفة.
١٦. العمل على الإعداد والتنسيق لعقد الدورات والبرامج التدريبية في مجال الجودة على مستوى الجامعة وعلى مستوى الكليات والإدارات المختلفة.
١٧. العمل على استقطاب الخبرات المتميزة في مجال التوعية والتدريب في مجال الجودة وتطبيقاتها.
١٨. ربط عمادة الجودة من خلال البوابة الإلكترونية ووسائل الاتصال الاجتماعي بالجامعة والمجتمع.
١٩. صيانة تطبيقات الحاسوب الآلي لتلبية احتياجات العمادة والوكالات والوحدات التابعة لها من خدمات تقنية المعلومات والحاسب الآلي.

## المهام

١. الإشراف على جميع أعمال إدارة دعم الجودة.

٢. الإشراف على جميع أعمال إدارة العمادة.

ويساند عمل وكالة العمادة الإدارات والوحدات التالية:

### ١.١. إدارة العمادة

تعنى بأعمال شئون الموظفين على المستوى الإداري والمالي، وتشرف على الاتصالات الإدارية والعهد المستدعاة بالعمادة.

## المهام

١. تقديم المساعدة والمتابعة في شئون العمادة الإدارية والمالية.

٢. التأكد من انسياحية وسلامة اتصالات العمادة الداخلية والخارجية.

٣. توفير مستلزمات واحتياجات العمادة من الأجهزة والمواد المكتبية من خلال المستودعات والمشتريات بالجامعة.

٤. متابعة الشئون الإدارية لمنسوبي العمادة ومخاطبة شئون الموظفين بالجامعة.

٥. متابعة الحضور والانصراف والإجازات لموظفي العمادة.

٦. العمل على إعداد تقويم الأداء الوظيفي لمنسوبي العمادة الإداريين.

٧. إصدار واستلام التعاميم الإدارية ومتابعة تنفيذها.

وتتبع هذه الإدارة الوحدات التالية:

### ١.١.١. وحدة شئون الموظفين

تهتم بمتابعة أعمال شئون الموظفين بالعمادة.



## المهام

- .١. متابعة أجازات الموظفين ومبادرتهم.
- .٢. متابعة الإجراءات المالية والإدارية لمنسوبي العمادة.
- .٣. متابعة الحضور والانصراف لموظفي العمادة.
- .٤. إدارة شؤون الموظفين الجدد.
- .٥. متابعة تقييم الأداء لمنسوبي العمادة.
- .٦. متابعة خارج وقت الدوام لمنسوبي العمادة.

### ٢٠١.١ وحدة الشؤون المالية

تهتم بحسابات العمادة ومتابعة المعاملات المالية وإعداد التقارير المالية.

## المهام

١. طلب السلف ومتابعة إجراءات استلامها.
٢. إعداد الشيكات وأدوات الصرف طبقاً للائحة المالية ولائحة الصرف.
٣. متابعة تسديد السلف من الفواتير والشيكات وفق لائحة الصرف.
٤. عمل التسويات الالزامية في نهاية كل فترة مالية لتسديد ما تبقى من السلف.
٥. إعداد التقارير المالية الالزامية الدورية والسنوية.
٦. تنفيذ الأنظمة واللوائح المالية وتأكد من سلامة عمليات الصرف.

## ٣٠١١ وحدة الاتصالات الإدارية

تهتم باستقبال وإرسال وتنظيم وأرشفة المعاملات الواردة والصادرة لعمادة الجودة.

### المهام

١. استقبال المعاملات الواردة للعمادة وتحويلها إلى المرسل إليه.
٢. إرسال المعاملات الصادرة وتوثيقها ورقياً والكترونياً.
٣. استلام وتوزيع الرسائل البريدية من وإلى الجهات الداخلية أو الخارجية للجامعة.
٤. إتاحة المعلومات والرد على استفسارات العمالء حول المعاملات.



## ٤٠١. وحدة العهد والمستودعات

تهتم بتوفير احتياجات العمادة من الأجهزة والعهود والمستلزمات المكتبية والحفاظ عليها وفق قواعد وإجراءات المستودعات الحكومية.

### المهام

١. استلام احتياجات العمادة من المواد والأجهزة والمستلزمات التي يتم توفيرها من المستودع المركزي أو عمادة التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد، أو من خلال ما تم تأمينه من إدارة المشتريات.
٢. التأكد من مطابقة المواد والأجهزة المستلمة للمواصفات المطلوبة والتحقق من العدد.
٣. إستلام الرجيع والمحافظة عليه لحين التصرف فيه طبقاً للقواعد المستودعية المتبعة.
٤. تطبيق القواعد والإجراءات المستودعية الحكومية على جميع العمليات.
٥. إجراء الجرد السنوي في نهاية كل عام مالي.
٦. المطابقة الدورية القيدية للمستلزمات والمواد والأجهزة المتوفرة في مستودع العمادة.
٧. العمل على إسقاط العهد طبقاً للإجراءات المستودعية الحكومية
٨. إنهاء إجراءات إخلاء الطرف لمنسوبي العمادة.
٩. إعداد تقارير عن الأصناف الرائدة والمكملة وإبداء التوصيات بشأنها.

## ١ - إدارة دعم الجودة

تعنى بنشر ثقافة الجودة، والتنسيق لعقد الدورات التدريبية وورش العمل والمحاضرات التي تنفذها العمادة، كما تعمل على توثيق جميع نشاطات وأعمال العمادة، وابراز الموقع الإلكتروني للعمادة بالصورة الالكترونية شكلًا ومضموناً، وتعزز التواصل الإعلامي للعمادة داخلياً وخارجياً.

### المهام

- الإشراف على نشر ثقافة الجودة.
- الإشراف على عقد الدورات التدريبية وورش العمل والمحاضرات التي تنفذها العمادة بناء على طلبات واحتياجات المستهدفين من الكليات والعمادات المساندة ووحدات الجامعة المختلفة.
- الإشراف على توثيق ونشر جميع نشاطات وأعمال العمادة.
- التنسيق لإستقطاب المتميزين وأصحاب الخبرات في مجال الجودة.
- الإشراف على موقع العمادة الإلكتروني.  
ويتبع هذه الإدارة الوحدات التالية:

## ٢ - وحدة التنسيق والتدريب

تعنى بالتنسيق للدورات التدريبية والفعاليات والأنشطة التي تقوم بها العمادة داخلياً وخارجياً وحصر احتياجات الجهات المستفيدة من هذه الأنشطة.



## المهام

١. التنسيق مع الهيئات والوحدات الأخرى لعقد الدورات والبرامج التدريبية في مجال الجودة والاعتماد الأكاديمي على المستوى الكلي للجامعة وعلى مستوى الكليات والإدارات المختلفة.
٢. حصر الاحتياجات التدريبية للكليات والعمادات المساندة في مجال الجودة والاعتماد الأكاديمي.
٣. التنسيق مع الوحدات والعمادات المساندة لإعداد الحقائب التدريبية للدورات والبرامج التدريبية في مجال الجودة والاعتماد الأكاديمي.

## ٢٠٢١ وحدة تقنية المعلومات

تهتم بتشغيل وإدارة الأنظمة الإلكترونية والبرامج الخاصة بالعمادة والتواصل مع الجهات المسئولة عن تقديم الدعم الفني اللازم بالجامعة، وإبراز دور العمادة في تعزيز الجودة بالموقع الإلكترونية.

## المهام

١. تطبيق الأعمال الإدارية في جميع وكالات وإدارات ووحدات العمادة الكترونياً.
٢. توفير أجهزة الحاسب الآلي وملحقاتها كالطبعات والمساحات الضوئية والأخبار وغيرها.
٣. توفير الخدمات المعلوماتية وتقديم الدعم الفني من خلال تثبيت برمجيات إضافية لجميع منسوبي العمادة والمتkin من الحصول عليها بطريقة آمنة.
٤. التنسيق مع قسم الدعم الفني في عمادة التعاملات الإلكترونية والاتصالات في طلبات صيانة وتركيب الأجهزة وتحديثها.
٥. تعظيم الاستفادة من البنية التحتية في مجال تقنية المعلومات التي توفرها الجامعة في عماداتها وإدارتها المختلفة وضمان التنسيق المطلوب بهذا الخصوص.
٦. التواصل مع إدارة البوابة الإلكترونية في الدعم الفني لموقع العمادة.
٧. الإشراف على موقع العمادة وتحديث وتطوير ومتابعة كل ما يتعلق بالعمادة من أخبار ومناسبات، وكذلك على البوابة الإخبارية

١٢. توفير عروض فنية لمطلبات العمادة من الأجهزة والقطع الالكترونية.
١٣. مساعدة الوحدات الإدارية المختلفة في معالجة وحفظ واسترجاع البيانات المتعلقة بنشاطاتها، وتقديم المشورة الفنية لها لتمكينها من الاستفادة من تقنية المعلومات في تأدية مهامها.
١٤. معاونة الوحدات الإدارية المختلفة في حفظ جميع الوثائق الخاصة بالعمادة وأرشفتها والسعى لتأمين الوثائق التي تحتاجها العمادة.
١٥. التسويق والتواصل مع وحدة الوثائق والنشر لإثراء موقع العمادة والبوابة الإخبارية بالجامعة، أخبار العمادة ومناسباتها من مؤتمرات وورش عمل وندوات.
١٦. تصميم الاستبيانات والنماذج الالكترونية لوحدات ووكالات العمادة ومتابعتها مع المستفيدين.
١٧. الأشراف على تشغيل شاشة العرض الخاصة بالعمادة، وعمل تصاميم الخاصة بذلك.
١٨. تصميم صفحات وروابط الواقع الفرعية التي تخدم أهداف العمادة.
١٩. بالجامعة ووسائل الاتصال الاجتماعية الأخرى.

### ٣٠٢٠١ وحدة الوثائق والنشر

تقدم الدعم لجميع جهات العمادة في حفظ جميع الوثائق الخاصة بالعمادة وأرشفتها والسعى لتأمين الوثائق التي تحتاجها العمادة، كما تقوم باستلام المواد المتعلقة بالعمادة المراد نشرها، والتواصل مع الجهات المختصة بهذا الخصوص.

## المهام

١. تحديد الوثائق الخارجية التي تحتاجها العمادة.
٢. أرشفة جميع الوثائق الخارجية والداخلية والأبحاث والكتب والمكتبات والمنشورات.
٣. نشر ومتابعة نشر المواد المراد نشرها من العمادة.



## ٤ .١ وحدة العلاقات العامة

تهتم في إبراز نشاطات وإنجازات كافة الوكالات والإدارات والوحدات داخل العمادة، كما يقع على عاتقها فتح قنوات التواصل بين العمادة وبين الإدارة العامة للعلاقات والإعلام بالجامعة، وبالتالي إلى المجتمع لتمكن العمادة من إبراز نشاطاتها وتكون على دراية بالأحداث سواءً على صعيد الجامعة أو خارجها. كما تهتم بالتنسيق لفعاليات العمادة وإعداد الترتيبات الخاصة بالضيوف.

### المهام

١. توثيق الفعاليات التي تقوم بها العمادة.
٢. التواصل مع الجهات المسئولة في الجامعة لتأمين الصحف اليومية والمجلات.
٣. تزويذ وحدة تقنية المعلومات بمواد الإعلامية اللازمة للنشر على موقع العمادة والشاشات الإلكترونية.
٤. تحرير الأخبار الصحفية عن فعاليات العمادة.
٥. التنسيق مع جهات النشر في الجامعة لتزويدها بأخبار العمادة من أجل النشر.
٦. إدارة عمليات حجز قاعات العمادة.
٧. التنسيق مع الجهات المعنية في الجامعة لتأمين الاحتياجات الغذائية لفعاليات العمادة.
٨. إعداد اللوحات الإسمية الخاصة بفعاليات العمادة.
٩. التنسيق مع الجهات الزائرة من خارج العمادة والجهات المُزارعة من منسوبي العمادة لإعداد جدول أعمال الزيارة ولاستقبال وتأمين الوصول والسكن الآمن للجهة المعنية بالزيارة.
١٠. التنسيق مع الجهات المعنية لإصدار الشهادات والدروع التي توزعها العمادة.

## ٢. وكالة العمادة لضمان الجودة

تقوم بعملية قيادة المنتج الأساس لعمادة الجودة فهي تهتم بتهيئة ومتابعة جهات الجامعة لتطبيق نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (QMS - KSU). كما تهتم بتطبيق نظام إدارة الجودة (ISO ٩٠٠١ : ٢٠٠٨)، كما تقوم بإعداد ومتابعة خطط الاعتماد الأكاديمي المؤسسي والبرامجي بالجامعة. كما تهتم بتحديد وتطوير معايير التقياس والتقويم بالجامعة ومتابعتها، وتولي أيضاً اهتماماً خاصاً بوضع خطط تحسين الجودة في الجامعة.

### الأهداف

١. تطبيق وتطوير نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (QMS - KSU) على جميع وحدات الجامعة الأكademie والإدارية.
٢. إعداد ومتابعة تطبيق نظام إدارة الجودة (ISO ٩٠٠١ : ٢٠٠٨) في جميع جهات الجامعة.
٣. حصول جميع كليات وبرامج الجامعة الأكademie على الإعتماد الأكademie الوطني من الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكademie (NACAA).
٤. تطوير مهارات منسوبي الكليات فيما يخص اعداد تقارير الدراسة الذاتية ومتطلبات الاعتماد الأكademie للبرامج الأكademie.
٥. وضع الخطة اللازمة لقياس وتقدير الأداء في جميع جهات الجامعة.
٦. وضع الخطط اللازمة لتكامل العمل بالوحدات التابعة لوكالة ضمان الجودة.
٧. تحقيق الاعتماد الأكademie الدولي من خلال توافق البرامج الأكademie مع متطلبات الهيئات الدولية للاعتماد الأكademie ومعاييرها وتنفيذ توصياتها.
٨. تحقيق الاعتماد الأكademie لبرامج الدراسات العليا من الهيئات المرموقة عالمياً.
٩. تطوير مؤشرات الأداء بالجامعة.
١٠. إعداد نظام مرجعية ومقاييس عالمية.
١١. تطوير قاعدة بيانات مؤشرات الأداء.
١٢. تحديث برنامج مؤشرات الأداء.



١٣. تقديم الاستشارات لوحدات الجامعة المختلفة في مجال تخطيط وتنفيذ عمليات ضمان الجودة.

## المهام

١. الإشراف على جميع الوحدات التابعة لوكالة ضمان الجودة.
٢. تحقيق أهداف العمادة الإستراتيجية المتعلقة بالوكالة.
٣. تحقيق التواصل بين العمادة والكليات والبرامج الأكademie فيما يتعلق بضمان الجودة في الجامعة.
٤. العمل على تأمين الدعم الفني والبشري اللازم للوحدات التابعة لوكالة ضمان الجودة.

وتكون وكالة العمادة لضمان الجودة من الوحدات التالية:

### ١.٢. وحدة الأيزو

يناط بها تقديم الاستشارات لجميع جهات الجامعة لتطبيق نظام إدارة الجودة وفق المعايير الدولية (ISO 9001:2008) حيث تكون حلقة وصل بين الجهات الدولية المانحة وجهات الجامعة التي أنهت متطلبات المعايير الدولية.

كما إنها على الصعيد الداخلي في العمادة تقوم على تطبيق وتطوير مستمر لنظام إدارة الجودة بالعمادة.

## المهام

١. تقديم الاستشارات لجميع جهات الجامعة لإعداد مشروع نظام إدارة الجودة وفق نظم المعايير الدولية (ISO 9001:2008).
٢. التواصل مع الجهات الدولية المانحة لاعتماد مشاريع الأنظمة التي تم إعدادها.
٣. تقديم برامج تدريبية للجهات المقدمة للحصول على شهادة الأيزو أو التي قامت بالتطبيق لنظام وحصلت على الشهادات.

٤. التواصل مع الجهات المانحة لتحديد مواعيد المراجعات الداخلية والمتابعة وإعادة تجديد الشهادات.
٥. تقديم مراجعين داخلين لجهات الجامعة لإجراء عملية التدقيق الداخلي لمشاريع نظام إدارة الجودة قبل المراجعات الخارجية.
٦. تقود عملية تطبيق نظام إدارة الجودة بالعمادة.

## ٢.٢ وحدة نظام إدارة الجودة

تعنى بتطبيق نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (QMS - KSU) من خلال المراجعات الدورية لجودة الأداء الجامعي المؤسسي والبرامج الأكademie من حيث مطابقتها للنظام، وتقوم الوحدة أيضاً بالتطوير المستمر للنظام بما يتاسب مع أفضل الممارسات العالمية.

## المهام

١. تطبيق نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (QMS - KSU) على المستوى المؤسسي وفي جميع الكليات والبرامج الأكademie في الجامعة.
٢. تقديم التدريب اللازم على نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (QMS - KSU) لإعداد مجالس المقومين (Assessors) من أعضاء هيئة التدريس بالكليات.
٣. تقديم الاستشارات للكليات والبرامج الأكademie التي تعتمد الحصول على الاعتماد الأكademie الوطني والدولي.
٤. إصدار الأدلة والنشرات التعريفية الخاصة بنظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (QMS - KSU).

## ٣.٢ وحدة الاعتماد الأكademie

تعنى هذه الوحدة بالعمل على تحقيق أهداف العمادة المتعلقة بإعداد ومتابعة الخطط الالزمة للاعتماد الأكademie على



المستوى المؤسسي وكذلك كليات ووحدات الجامعة ومساندة ودعم جميع الكليات لإنجاز المهام المتعلقة بالاعتماد الدولي والوطني بالإضافة إلى ترسیخ ثقافة الاعتماد الأكاديمي ونشرها في مجتمع الجامعة.

## المهام

١. رسم خطط وسياسات الاعتماد الأكاديمي في الجامعة.
٢. تقديم الدعم الفني والاستشارات للبرامج الأكاديمية في مجال الاعتماد الأكاديمي.
٣. تقديم الدعم للبرامج الأكاديمية والكليات للتواصل مع هيئات الاعتماد الدولية والوطنية.
٤. التنسيق مع البرامج الأكademie والكليات لوضع جدول زمني لزيارة هيئات الاعتماد.
٥. متابعة زيارة خبراء التقويم وهيئات الاعتماد للكليات المختلفة في الجامعة.
٦. تشجيع الكليات للحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرامج الدراسات العليا من الهيئات المرموقة عالمياً.
٧. التأكد من تناصق المعايير الأكاديمية للبرامج الدراسية مع المعايير العالمية والمحليه.
٨. توثيق البيانات والمعلومات ونتائج الاعتماد الأكاديمي المؤسسي والبرامجي.
٩. متابعة الكليات والبرامج الأكاديمية في تنفيذ توصيات تقارير الاعتماد الأكاديمي الدولي والوطني.
١٠. إعداد الخلط التنفيذية لمشروعات عمادة الجودة المتعلقة بالاعتماد الأكاديمي.
١١. التنسيق مع وحدات الجودة في الكليات لتنفيذ أنشطة ونشر ثقافة الاعتماد الأكاديمي.

## ٤. وحدة القياس والتقويم

تقوم وحدة القياس والتقويم بتقديم الأداء الجامعي على مستوياته المختلفة (الجامعة - الكليات - البرامج الأكاديمية) من خلال بناء الأدوات اللازمة لذلك سواء كانت مؤشرات أداء أو استبيانات أو معايير أو غيرها، ومقارنة الأداء الجامعي بالمستويات العالمية في مجالات التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، وتحث الجهات الأكاديمية والإدارية على تحسين الأداء وفق الممارسات العالمية.

## المهام

١. رسم خطط وسياسات القياس والتقويم
٢. إعداد مؤشرات الأداء حسب نظام جامعة الملك سعود لإدارة الجودة (KSU – QMS).
٣. تحديث مؤشرات الأداء.
٤. إعداد خطة الدورات التدريبية لنشر ثقافة القياس والتقويم
٥. إجراء عمليات القياس والتقويم في وحدات الجامعة
٦. تفعيل تقارير نتائج التقويم لوحدات الجامعة بشكل دوري
٧. تقويم أداء موظفي الوحدة
٨. إدارة النظام الإلكتروني لتقويم أداء أعضاء هيئة التدريس
٩. بناء الاستبيانات الموحدة بالجامعة
١٠. تحليل نتائج الاستبيانات الموحدة بالجامعة
١١. مطالبة الوحدات الإدارية والأكademie بإعداد خطط تحسين بناء على نتائج تقويم الأداء.
١٢. تقديم الدعم الفني للوحدات الإدارية والأكاديمية بالجامعة فيما يخص تقويم الأداء سواء عن طريق التدريب أو الاستشارات أو الزيارات الميدانية لوحدات الجودة أو غيرها من الطرق المناسبة.
١٣. التكامل والتعاون والتنسيق مع الوحدات الأخرى بعمادة الجودة بما يحقق الأهداف العامة للعمادة.
١٤. تمثيل عمادة الجودة في ورش العمل والمؤتمرات والندوات الخاصة بقياس وتقويم الأداء.

### ٤.٥ وحدة التخطيط

تقوم هذه الوحدة بالعمل على تحقيق أهداف العمادة المتعلقة بإعداد الخطط اللازمة لمبادرات الجودة على المستوى المؤسسي في العمادات والكليات وتنفيذها، بالإضافة إلى إعداد الخطط الفاعلة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية لعمادة الجودة.



## المهام

١. تنفيذ ومتابعة الخطة الإستراتيجية للعمادة ووحداتها المختلفة.
٢. تطوير الخطة الإستراتيجية للعمادة .
٣. إعداد وتطبيق بطاقة الأداء المتوازن للعمادة.

## ٣. وكالة العمادة للأقسام النسائية

تعنى بالإشراف على الوحدات النسائية التابعة لوكالة وتهتم بإعداد خطة عمل مناسبة لتحقيق أهداف عمادة الجودة المتعلقة بقضايا التطوير والتحسين ونشر ثقافة الجودة في المركز النسائي وتزويد العمادة بمقترنات لتحقيق أهداف وأليات تطبيق الخطط، والعمل على التطوير الأكاديمي والإداري في المركز النسائي.

## الأهداف

١. تقديم الدعم والمساندة الكاملة لكافة كليات ووحدات المركز النسائي بهدف تحسين أداء العمل من خلال أنظمة الجودة وتقديم ممارسات الأداء وفق معايير الجودة.
٢. تطبيق أنظمة الجودة وتحسين كفاءة أداء منسوبيات الكليات والبرامج والوحدات والعمادات المساندة في المركز النسائي وضمان جودة مخرجاتها.

## المهام:

١. تنفيذ السياسات والقرارات والبرامج المعتمدة للعمادة.
٢. تساهم في تحديد الرؤية والرسالة والأهداف ووضع الخطة للعمادة والمركز النسائي وتتابع الخطة التنفيذية.
٣. تدعم وتساند وحدات الجودة في كليات المركز النسائي.
٤. تساهم في نشر ثقافة الجودة بالمركز النسائي.
٥. تقترن وتشرف على البرامج والمشاريع والأنشطة الخاصة بالوكالة في مجالات الجودة.
٦. تقدم المقترنات والإستشارات حول إستراتيجيات وأولويات الوكالة والمركز النسائي لتحسين الجودة.
٧. تشرف على ضبط ومراقبة الجودة في الوحدات الإدارية والأكاديمية التابعة للوكالة.
٨. تشرف على وضع خطط عمل سنوية خاصة بالوكالة.
٩. تحدد احتياجات الوكالة والأنشطة والميزانية.
١٠. تشرف على تشكيل ومتابعة اللجان التي تشكلها الوكالة.
١١. تشرف على إعداد التقارير حول سير عمل الوكالة ورفع التوصيات والمقترنات لتقديمها لعمادة الجودة.
١٢. تشارك بحضور الاجتماعات المرتبطة بطبيعة العمل التي تعقد بالجامعة وخارجها.
١٣. تدعم التدريب والتأهيل المستمر لمنسوبيات المركز النسائي.
١٤. تقوم بأية أعمال أخرى تقتضيها مصلحة الوكالة، وترتبط بمجال العمل فيها.
١٥. تتبع وتوجه منسوبيات الوكالة لتنفيذ اللوائح والأنظمة والخطط المعتمدة.
١٦. ترفع بأسماء المرشحات للعمل خارج أوقات الدوام الرسمي.

وتتبع لهذه الوكالة الوحدات التالية:



### ١.٣ وحدة الشؤون الإدارية

تقوم بمتابعة تطبيق الأنظمة واللوائح الإدارية والمالية والتشغيلية بهدف تحسين مستوى أداء العمل من خلال متطلبات إدارة الجودة. كما تهتم في عمل شؤون الموظفات والاتصالات الإدارية والشؤون المالية والعلاقات والخدمات المساعدة وتقنية المعلومات ومتابعة تطبيق نظام إدارة الجودة (ISO ٩٠٠١ : ٢٠٠٨).

#### المهام:

١. تشرف وتطبق الأنظمة واللوائح الخاصة بالشؤون الإدارية والمالية والتشغيل.
٢. تتبع عمل الموظفات الإداريات في الوكالة.
٣. تتبع تقارير تقويم الأداء الوظيفي لمنسوبيات الوكالة.
٤. تشرف على تنظيم المستودع وتتابع عملية تسليم العُهد.
٥. تتبع الإجازات (المرضية-الأمومة-العادية-الاضطرارية-الاستثنائية).
٦. تساهم في متابعة فعاليات الوكالة (ورش عمل - لجان... إلخ)
٧. تشرف على المراسلات الإدارية.
٨. تتبع أعمال الصيانة في الوكالة.
٩. تقوم بتصنيف وحفظ الوثائق واسترجاعها عند الحاجة.
١٠. تعد طلبات الشراء وتتابعها مع إدارة المشتريات وتوريد الطلبات وتسليمها.
١١. تعد طلبات السلف وتتابع عملية تسديد السلف وإسقاطها.
١٢. تساهم بالعمل على إصدار الأخبار الصحفية لوكالة عمادة الجودة.
١٣. تقوم بتقديم المشورة والدعم الفني لأجهزة تقنية المعلومات في الوكالة.
١٤. تنفذ ما يطلب من القيام بأية أعمال أخرى تقتضيها مصلحة العمل.

## ٢٠٣ وحدة الجودة للكليات الصحية - الكليات العلمية - الكليات الإنسانية

تهتم بنشر ثقافة الجودة في الكليات الصحية والعلمية والإنسانية للطالبات من خلال تطبيق متطلبات ومعايير الجودة، ثم تقديم التسهيلات الالزمة لهم، والتعرف على مستوى رضا المستفيدين بهدف ضمان الجودة والتحسين المستمر.

### المهام

١. تقديم الدعم فيما يخص الجودة ومتطلباتها.
٢. تقديم الدعم فيما يخص مؤشرات الأداء.
٣. التواصل مع رئاسات وحدات الجودة في الكليات لمتابعة سير العمل.
٤. الإشراف على إعداد التقارير الفنية لوكالة عمادة الجودة.
٥. المساهمة في نشر ثقافة الجودة في المركز النسائي.
٦. إعداد تقارير دورية عن مستويات الأداء ورضا المستفيدين.
٧. متابعة الأنشطة والأعمال المطلوبة في الكليات والتي تساهم في تطبيق مفاهيم الجودة.
٨. تقديم التسهيلات الالزمة لجميع فرق العمل القائمة على تطبيق الجودة في الكليات.
٩. متابعة تنفيذ متطلبات التقويم والاعتماد الأكاديمي.
١٠. المشاركة في أنشطة تقويم مستوى الأداء في المركز النسائي.
١١. مساندة فرق العمل في مبادرات الجودة التي تقتربها الأقسام أو الكليات في القسم النسائي.
١٢. القيام بأية أعمال أخرى تقتضيها مصلحة العمل.



### ٣.٣ وحدة الجودة في العمادات المساعدة

تهتم بنشر ثقافة الجودة في وكالات العمادات المساعدة في المدينة الجامعية من خلال تطبيق متطلبات ومعايير الجودة ثم تقديم التسهيلات اللازمة لهم والتعرف على مستوى رضا المستفيدين بهدف ضمان الجودة والتحسين المستمر.

#### المهام:

١. التواصل مع ممثلات الجودة في العمادات المساعدة لمتابعة سير العمل.
٢. المساهمة في نشر ثقافة الجودة في العمادات المساعدة لدى الأقسام النسائية .
٣. إعداد تقارير دورية عن مستويات الأداء ورضا المستفيدين.
٤. متابعة الأنشطة والأعمال المطلوبة في العمادات والتي تساهم في تطبيق مفاهيم الجودة.
٥. تقديم التسهيلات اللازمة لجميع فرق العمل القائمة على تطبيق الجودة في العمادات المساعدة لدى الأقسام النسائية.
٦. المشاركة في أنشطة تقويم مستوى الأداء في العمادات المساعدة لدى الأقسام النسائية.
٧. مساندة فرق العمل في مبادرات الجودة التي تقتربها العمادات المساعدة.
٨. القيام بأية أعمال أخرى تقتضيها مصلحة العمل.





للتواصل:

**جامعة الملك سعود**  
وكالة الجامعة للتطوير والجودة  
عمادة الجودة

هاتف 0114677603

فاكس 0114676492

بريد الكتروني [qd@ksu.edu.sa](mailto:qd@ksu.edu.sa)

[q.ksu.edu.sa](http://q.ksu.edu.sa)

