

## حل التصريف رقم (1)

واعداد قائمه الدخل القطاعيه لـ P ...

بياه

١,٠٠٠,٠٠٠

ايراد المبيعات

(٢,٠٠٠,٠٠٠)

- ت. غ.

٧,٠٠٠,٠٠٠

هامش ربح

٢٤,٠٠٠,٠٠٠

+ تأشيرته على هامش ربح بـ ١٠٪ × ٢٤,٠٠٠,٠٠٠

٩٤,٠٠٠,٠٠٠

اجمالي هامش ربح

(٥٥٥,٠٠٠,٠٠٠)

- ت. ث. قطاعيه (٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠ - ٢٧٥,٠٠٠,٠٠٠)

٤١٥,٠٠٠,٠٠٠

هامش الدخل القطاعي

المقدار سوف يكون بغير استبعاد الخلف البنجابي P لانه كيقه هامش ربح قطاعي مقداره ٤١٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال .. واستبعاده سوف يخففه هامش الربح العام

بكم ٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠ - ٤١٥,٠٠٠,٠٠٠ = (١٥,٠٠٠,٠٠٠)

اذا سون تخففه الشركه خاره مقدارها ١٥,٠٠٠,٠٠٠ واثبات ذلك نعد قائمه الدخل بعد استبعاد (P) للشركه ككل

←

الإجمالي

٢,٦٠٠,٠٠٠

(١,٤٤٠,٠٠٠)

المنتج ب

$$٢,٦٠٠,٠٠٠ = \frac{9}{11} \times ٤٤٠,٠٠٠$$

$$١,٤٤٠,٠٠٠ = \frac{9}{11} \times ١,٦٠٠,٠٠٠$$

إيراد مبيعات

- ث غ

٤,١٦٠,٠٠٠

(١,١٨٠,٠٠٠)

٤,١٦٠,٠٠٠

١,١٨٠,٠٠٠

كماش ربح

- ث ن قظايه

٢٦٠,٠٠٠

(٢٧٥,٠٠٠)

٢٦٠,٠٠٠

صافي ربح قظاي

- ث ث عامه

(١٥,٠٠٠)

صافي خالص

## حل التمرين رقم (٤)

تأمله الدخل القطاعيه للخط الإنتاجي ...

بيان

٤٥٠,٠٠٠

إيرادات المبيعات

- ت. غ. قطاعيه

(١٣٠,٠٠٠)

ت. ص. متغيره

(٤٨٠,٠٠٠)

عوله مبيعات

(١٢٠,٠٠٠)

م. نقل للداخل

(١٩٠,٠٠٠)

اجمالي ت. غ.

٢٦٠,٠٠٠

هامش الربح

- ت. ث. قطاعيه

٢١٠,٠٠٠

م. صير خط الإنتاج

١١٠,٠٠٠

م. اعلانه لمنتجات الخط

٩٠,٠٠٠

م. تأمينه على المخزون

(١٤٠,٠٠٠)

اجمالي ت. ث.

١٢٠,٠٠٠

هامش الربح القطاعي

تم استبعاد ت. ص. من العامه لانها تملكه غارقه غير تفاضليه وكذلك استهلاك الآلات فهي تملكه غارقه سوف تتحملها الشركه سواء تم الإنتاج أو توقف .. وتم استبعاد م. قسم المشتريات لانها تملكه مخصصه غير تفاضليه ..

القرار هو عدم ايقاف الخط بل البقاء عليه لانه يساعد في تحقيق

هامش ربح قطاعي ١٢٠,٠٠٠

أي أنه إيقافه سوف يؤدي إلى زياده اخصاره ٧٠,٠٠٠ + ١٢٠,٠٠٠ = ١٩٠,٠٠٠

## حل التمرين رقم (٣)

١- ما هو مقدار التكلفة الإضافية (التفاضلية) التي تتحملها الشركة في حاله اتخاذ قرار بقبول الطلبية ...

$$\text{متوسط التكلفة المتغيرة للوحده} = \frac{100,000 + 200,000 + 300,000}{20,000} \text{ ريال/وحده}$$

$$\text{متوسط التكلفة المتغيرة للوحده الإضافية} = 10 + 28 = 43$$

$$\text{التكلفة التفاضلية} = 4,000 \text{ وحده} \times 43 = 172,000 \text{ ريال}$$

(التكلفة الثابتة لا تتغير..)

(٢) ما هو أثر قبول هذه الطلبية على أرباح الشركة ...

$$\begin{aligned} \text{البيانات التفاضلية} &= 4,000 \text{ وحده} \times 0.50 \text{ ريال/وحده} = 2,000 \text{ ريال} \\ \text{التكاليف التفاضلية} &= (172,000) \text{ ريال} \end{aligned}$$

$$\text{الزيادة في الربح} = 28,000 \text{ ريال}$$

$$\text{أو الزيادة في الأرباح} = 4,000 \text{ وحده} \times (43 - 50) = 28,000 \text{ ريال..}$$

(٣) ما هو مقدار الحد الأدنى للسعر الذي تقبل به هذه الطلبية ؟

يجب أنه يغطي سعر البيع للطلبية على الأقل تكلفتها المتغيرة  
∴ الحد الأدنى للسعر = التكلفة المتغيرة = 172,000 ريال ..  
للوحده = 43 ت.غ.

## حل التقدير رقم (٤)

عليه حساب من البداية للوسط ..

انتاج	شراء	مواد مباشرة
$12 = 26 \dots \div 2 \dots$		اجور
$9 = 27 \dots \div 3 \dots$		تصريف
$6 = 18 \dots \div 3 \dots$		تصريف
$1 = 27 \dots \div 27 \dots$		ت. اشراء
	22	
		الاجمالي
28	22	

- تكلفه الانتاج اقل من الافضل الانتاج داخليا ..

التكلفه الملائمة 28 ريال / وحدة .

$$\text{اجماليها} = 26 \dots \times 28 = 847 \dots$$

## تابع حل قسمين رقم (٤)

١٠ هل تنصح الشركة بإنتاج المحركات في مصانع الشركة؟ ولماذا؟

تكلفه الإنتاج =

الشراء	انتاج
مواد مباشرة	٢٦٠٠٠
أجور مباشرة	٢٧٠٠٠
تكاليف مشتركة	١٨٠٠٠
تكاليف غير مباشرة	٢٠٠٠
ت. الشراء ٢٠٠ × ٢٢	٩٩,٠٠٠
الإجمالي	٨٤,٠٠٠

نصح الشركة بإنتاج المحركات. لأنه تكلفه الإنتاج أقل من تكلفه الشراء

(ب) ماهو مقدار التكلفة الملائمة لهذا القرار...

التكلفة الملائمة الإجماليه هي ٨٤,٠٠٠ ريال

بالنسبة للوحده =  $\frac{٨٤,٠٠٠}{٢٠٠}$  = ٤٢٠ ريال/وحده.

## حل المسارين رقم (٥)

(١) يفرض أنه لا توجد فزعه لاستخدام بديل اللآلات حالياً في إنتاج هذه القطعة فهل تنصح بقبول عرض المورد الخارجي ولماذا؟

ت. التصفح	ت. الشراء	البيانه	ت. الوحدة	للوهده	الإجمالي	للوهده	الإجمالي
		مواد مباشره	٦	٦	٩,٠٠٠		
		اجور مباشره	٨	٨	١٢٠		
		تصميم	١	١	١٥٠		
		تصميمات (٢٠٪)			٢,٠٠٠*		
		تصميمات خافه	١	-	-	-	-
		ت. الشراء	٢	-	-	٢,٠٠٠	٢,٠٠٠
		الإجمالي			٢٥٥,٠٠٠		٢,٠٠٠

$$\begin{aligned} \text{تصميمات (٢٠٪)} &= ١٥٠٠٠ \times ٢٠\% = ٣,٠٠٠ \\ &= ٧٥ \times ٢٠\% \end{aligned}$$

نسبة الأفضل التصنيع داخلياً لأنه التكلفة ٢٥٥,٠٠٠ أقل من تكلفة الشراء ٢,٠٠٠

(٢) يفرض أنه توجد فزعه استخدام بديل اللآلات المستخدمة حالياً في استخدام هذه القطعة تحققه أرباح ٦٥,٠٠٠ طال فحل تنصح بقبول عرض المورد الخارجي..

تضاف تكلفة الفزعه البديله إلى تكلفة التصنيع

البيانه	التصنيع	الشراء
التكلفة الكاسيه	٢٥٥,٠٠٠	٢,٠٠٠
ت. الفزعه البديله	٦٥,٠٠٠	-
إجمالي التكاليف	٣٢٠,٠٠٠	٢,٠٠٠

نسبة الأفضل الشراء لأنه تكلفة الشراء أقل من تكلفة التصنيع ..

## حل التمرين رقم (٦)

١) تحديد الأثر على صافي ربح العمليات إذا تم إيقاف الخط ج ٢

عل قائم الرجل القطاعيه للنتج ج ...

البياض

١٣,٦٠٠

٧ × ١٨٠٠

ايراد المبيعات

- تاغ قطاعيه

١١,٧٠٠ = ٦,٥ × ١٨٠٠

تصدير. م. للوجه

(١٢,٥٠٠)

١,٨٠٠ = ١ × ١٨٠٠

٢. بيعيه وإداريه متغيره

(٩٠٠)

هامش ربح قطاعي

لهضر

- تاغ قطاعيه

(٩٠٠)

صافي ربح (خسارة)

\* انه من الأفضل إيقاف الإنتاج من المنتج ج لأنه يحققه صافي خساره مقدارها ٩٠٠ اذ انه صافي ربح الشركه ككل سوف ينزاد بمقدار الخساره ٩٠٠ وسوف يصبح  $٧٥١٤ = ٦,٢١٤ + ٩٠٠$



ولتوضيح ذلك لابد من عمل قائمه دخل قطاعيه للشاه ككل بعد استبعاد المنتج ج ...

الإجمالي	ج	ب	پ	البيانات
٥٠,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	١٨,٠٠٠	١٠,٠٠٠	ايرادات المبيعات - تبغ.
( ١٨,١٠٠ )	١٤,٠٠٠ = ٦ × ٢٣٠٠	٢,٦٠٠ = ٢ × ١٣٠٠	٢,٥٠٠ = ٢٥ × ١٠٠	- تكاليف متغيره
( ٥,٠٠٠ )	٢,٤٠٠ = ١٠ × ٢٤٠	١,٥٠٠ = ١٥ × ١٠٠	١,١٧٠ = ١١,٧ × ١٠٠	- تكاليف بيعيه واداريه
٤٦,٨٢٠	٧,٦٠٠	١٤,٩٠٠	٦,٢٢٠	هامش ربح
-	-	-	-	- تكاليف قطاعيه
٤٦,٨٢٠	٧,٦٠٠	١٤,٩٠٠	٦,٢٢٠	هامش ربح قطاعي
* ( ١٩,٦١٦ )				- تكاليف العامه

٧,٠١٤

هامش ربح للشركه ككل

طريقه استخراج التكاليف الثابته ....

نوع	٤٤,٠٧٤	الاجمالي	تكاليف المصنعه المباعه
	( ١٨,١٠٠ )	-	تكاليف متغيره پ و ب و ج = ٢٦٠٠ + ٢٦٠٠ + ٢٥٠٠ = ١٤٠٠٠
	( ١١,٧٠٠ )	-	~ ~ (حد) ٦٥ × ١٨٠٠
	١٤,٤٧٤		تكاليف الثابته العامه

١٣,٠١٢ إجمالي التكاليف الإدارية والبيعية

٣ - إدارية وبيعية ١٢٠٠٠ + ١٥٠٠ + ٤٠٠ (٥٠,٧٠)

٤ - ج. متغيره ١٨٠٠ (١,٨٠٠)

٥,١٤٢

ت. ث. إدارية وبيعية عادة

١٤,٤٧٤

ت. ث. الصناعية

١٤ إجمالي التكاليف الثابتة

٥,١٤٢

+ ت. ث. الإدارية والبيعية ت. ث.

١٩,٦١٦

إجمالي ت. ث.

© تحديد الأثر على هامش ربح العمليات إذا تم إيقاف الخط ج وترتيب  
عكس ذلك تخفيض مبيعات ب مع هذه؟

لأنه مع إبعاد قاعه الرخل القطاعيه للنتج ج وبيان تأثيره على هامش ربح ب...  
قاعه الرخل القطاعيه للنتج ج ..  
البيانه ..

ايراد المبيعات  $7 \times 1800$  14,600  
- تنغ

تصغيره  $11200 = 70 \times 1800$

م اداريه وبيعه صغيره  $1800 = 1 \times 1800$  ( 12,800 )

هامش خساره قطاعي

+ تأثيره على هامش ربح (ب)

( 900 )

\* 610

$C_u \times \frac{\text{هامش الربح}}{\text{عدد الوحدات}}$

$C_u \times \frac{\text{هامش ربح الوصله}}{ب}$

1400

الجمالي هامش ربح ج  
- تنغ قطاعيه

$C_u \times \frac{10000}{100}$

1400

هامش الربح القطاعي

\*  $C_u$  وهذه مع ب ايراد مبيعات  $2000 = 10 \times C_u$

- تصغيره  $( 600 ) = 2 \times C_u$

- م اداريه  $( 500 ) = 1,000 \times C_u$

$C_u \times \frac{10000}{100}$

6,100

هامش ربح

مع الأفضل عدم استبعاد المنتج ج لأنه سوف يساهم في هامش ربح قدره

1400 .. وإيقافه سوف يقلل هامش الربح العام بمقدار  $7,214 - 1,400 = 5,814$

الدفع القطاعي

الدفع في القائمة العامة  
المصروفات في المال

زخم  
حيث أنه  
وهو يؤدي  
إلى زيادة مبيعات  
ب بمقدار  
2000  
بما يزيد هامش  
الربح بمقدار  
6100 رال

ولإثبات ذلك لابد من عمل قائمه الدخل للشركه ككل ما عدا المنتج

جر

البيانه

اجمالي

S

B

P

٤٧,٠٠٠

٢٥,٠٠٠

١٥,٠٠٠ = ١٥ × ١,٠٠٠

١٠,٠٠٠ = ١٠ × ١,٠٠٠

ايرادات مبيعات

(١٧,٥٠٠)

١٥,٠٠٠

(٢,٠٠٠) = ٢ × ١,٠٠٠

٢,٥٠٠

- تكلفة

(٤,٨٠٠)

٢٤,٠٠٠

١٥,٠٠٠ = ١,٥ × ١,٠٠٠

١,١٧٠

- تكاليف

٢٤,٦٨٠

٧,٦٠٠

١,٧٥٠

٦,٢٢٠

هامش ربح قطاعي

- تكاليف

٢٤,٦٨٠

٧,٦٠٠

١,٧٥٠

٦,٢٢٠

هامش ربح قطاعي

(١٩,٦٦٦)

- تكاليف

٥,٠٦٤

هامش ربح عام للشركه ككل

٤) تحديد الأثر على صافي ربح العمليات إذا تم إيقاف الخط ج وشغل الطاقة المتوفرة عنه في إنتاج منتج جديد ه بسعر ١٦٠٠ وحدة بسعر بيع ٩١٥ ريال/وحدة وبتكاليف ٨١٥ ريال/وحدة؟

منتج ه      عدد الوحدات = ١٦٠٠      سعر بيع = ٩١٥      تكاليف = ٨١٥

عند إحلال المنتج ه مكان المنتج ج لابد من عمل قائمه دخل وقائمه تكاليف المنتجين للمقارنه...

بيانه	ج	هـ
ايراد المبيعات	$1600 \times 1800 = 2,880,000$	$1600 \times 915 = 1,464,000$
- تكاليف	$(1600 \times 1700) = 2,720,000$	$1600 \times 815 = 1,304,000$

هامش ربح اوهساره      (٩٠٠)      ٢,٢٤٠  
- تكاليف قوائمه

صافي ربح قوائمه اوهساره      (٩٠٠)      ٢,٢٤٠

اي انه استبدال المنتج ه افضل لانه يحققه هامش ربح اعلى اي انه صافي ربح الشركه سوف يزداد بمقدار...

$$9032 = 220 + 900 + 7312$$

الربح في القوائم الرئيسية المعروضه في الجدول

لانه ايقاف ج سوف يزيد الربح بمقدار ٩٠٠ واستبداله بالمنتج ه سوف يزيد الربح بمقدار ٢٢٠

لإثبات ذلك لعدد مماثلة الدخل القطاعية للنتجات P، B، R، H، H، H  
على مستوى الشركة ككل ...

(... ١٠٠٠٠) (١٢٠٠٠٠) (٢٠٠٠٠٠) (٦٠٠٠٠٠)

البيانات	P	B	R	H	الإجمالي
إيراد المبيعات -	١٠٠٠٠	١٨١٠٠٠	٢٢١٠٠٠	١٥٢٠٠	٦٥٠٠٠
- ث. غ. ص	(٢٥٠٠)	(٢١٦٠٠)	(١٢٠٠)		(٢٦١٠٠٠)
ث. الأرباح البيعية	(١١٧٠)	١	(٢٤٠٠)	(١٢٠٠٠)	(٢٦١٠٠٠)
هامش ربح قطاعي	٦٢٢	١٢٩٠٠	٧٦٠٠	٢٢٢	٢٩١٥٠
- ث. ث. قطاعية	-	-	-	-	-
هامش ربح قطاعي	٦٢٢	١٢٩٠٠	٧٦٠٠	٢٢٢	٢٩١٥٠
- ث. ث. عامه					(١٩٠٠٠)
هامش ربح عام للشركة					٩٥٢٤